CORTE DEI CONTI

SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER IL VENETO

INDAGINE SULLA GESTIONE DELLE RISCOSSIONI NEI COMUNI VENETI

(controllo sulla gestione ex art. 7, comma 7, legge n. 131/2003 e s.m.i.)

DELIBERAZIONE N. 1/2026/VSG

MAGISTRATI ISTRUTTORI E RELATORI

Consigliere Vittorio ZAPPALORTO

Primo Referendario Paola CECCONI

FUNZIONARI REVISORI

Luca CASTELLARO

Gianni GAZZETTO

INDICE SOMMARIO

DELIBERAZIONE N. 1/2026/VSG 9
1. SCOPO DELL'INDAGINE E SINTESI DEI RISULTATI 11
1.1 Il contesto territoriale, demografico ed economico 12
1.2 La riscossione delle entrate totali e *pro capite* per area provinciale nel biennio 2022-2023 14
1.3 La riscossione delle entrate totali per fascia demografica nel biennio 2022-2023 . 15
1.4 Le anticipazioni di tesoreria nel biennio 2022-2023 16
1.5 La riscossione dei tributi propri (tip. 010101) nel biennio 2022-2023 16
1.6 La riscossione delle sanzioni amministrative (tip. 030200) nel biennio 2022-2023 19
1.7 Le modalità di riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023 21
1.8 Le modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 25
1.9 Le modalità di riscossione dei residui derivanti dalle sanzioni per violazioni al Codice della strada dei comuni veneti 28
1.10 Sintesi conclusive 30
2. ANALISI DI DETTAGLIO PER GRAFICI E TABELLE 34
2.1 Note metodologiche 34
2.2 Il contesto negli anni 2022-2023 34
2.2.1 Demografia 34
2.2.2 Caratteristiche territoriali 36
2.2.3 Dimensione economica delle aree provinciali 37
2.3 Riscossione delle entrate totali (tutti i titoli) nei comuni del Veneto nel biennio 2022-2023 37
2.3.1 Area provinciali – riscossioni totali (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023 37
2.3.2 Aree provinciali, *pro capite* delle riscossioni totali (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023 38
2.3.3 Area provinciali – competenza: riscossioni (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023 39
2.3.4 Aree provinciali – residui: riscossioni (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023 40
2.3.5 Fasce demografiche – riscossioni totali (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023 40

2.3.6 Fasce demografiche - competenza: riscossioni (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023 41
2.3.7 Fasce demografiche - residui: riscossioni (tutti i titoli nel biennio 2022-2023 42
2.4 Ricorso alle anticipazioni di tesoreria per area provinciale nel biennio 2022-2023 43
2.5 Riscossione dei tributi propri (tip. 010101) nel biennio 2022-2023 45
2.5.1 Tutti i comuni – competenza: riscossioni dei tributi propri 45
2.5.2 Aree provinciali – competenza: riscossioni dei tributi propri..... 46
2.5.3 Fasce demografiche – competenza: riscossioni dei tributi propri 47
2.5.4 Tutti i comuni – residui: riscossioni dei tributi propri 49
2.5.5 Aree provinciali – residui: riscossioni dei tributi propri..... 50
2.5.6 Fasce demografiche – residui: riscossioni dei tributi propri 52
2.6 La riscossione delle sanzioni amministrative (tip. 030200) nel biennio 2022 e 2023 54
2.6.1 Tutti i comuni- competenza: riscossioni delle sanzioni amministrative 54
2.6.2 Aree provinciali – competenza: riscossioni delle sanzioni amministrative 55
2.6.3 Fasce demografiche – competenza: riscossioni delle sanzioni amministrative 57
2.6.4 Tutti i comuni- residui: riscossioni delle sanzioni amministrative 59
2.6.5 Aree provinciali – residui: riscossioni delle sanzioni amministrative 60
2.6.6 Fasce demografiche – residui: riscossioni delle sanzioni amministrative .. 61
2.7 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023 64
2.7.1 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI dei comuni del Veneto..... 64
2.7.2 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI per area provinciale 67
2.7.3 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI per fasce demografiche.... 71
2.8 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023..... 75
2.8.1 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES dei comuni del Veneto 75
2.8.2 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES per area provinciale 80

2.8.3 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES per fascia demografica 87
2.9 Modalità di riscossione dei residui derivanti dalle sanzioni per violazioni al Codice della strada nel 2023 92
2.9.1 Modalità di riscossione dei residui derivanti da sanzioni per violazione del Codice della strada dei comuni del Veneto 92
2.9.2 Modalità di riscossione dei residui derivanti da sanzioni per violazione del Codice della strada per area provinciale 95
2.9.3 Modalità di riscossione dei residui derivanti da sanzioni per violazione del Codice della strada per fascia demografica 101
Indice delle Tabelle 105
Indice delle Figure 109

Deliberazione n. 1/2026/VSG

REPUBBLICA ITALIANA

LA CORTE DEI CONTI

SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER IL VENETO

nell'adunanza del 9 dicembre 2025

composta dai Magistrati

Francesco UCCELLO	Presidente
Amedeo BIANCHI	Consigliere
Giuseppe LA GALA	Consigliere
Vittorio ZAPPALORTO	Consigliere - relatore
Giovanni DALLA PRIA	Primo Referendario
Paola CECCONI	Primo Referendario - relatore
Chiara BASSOLINO	Primo Referendario
Emanuele MIO	Referendario

*****

VISTI gli articoli 81, 97, 100, 117 e 119 della Costituzione;

VISTO il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con il regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214, e successive modificazioni;

VISTA la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

VISTO il regolamento per l'organizzazione delle funzioni di controllo della Corte dei conti, adottato dalle Sezioni riunite con deliberazione n. 14/DEL/2000 in data 16 giugno 2000 e ss.mm.ii.;

VISTO il decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, recante il testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;

VISTA la legge 5 giugno 2003, n. 131;

VISTA la legge 23 dicembre 2005, n. 266, art. 1, commi 166 e seguenti;

VISTO il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;

VISTA la deliberazione delle Sezioni riunite in sede di controllo n. 61/SSRRCO/INPR/2024 in data 16 dicembre 2024, depositata il 19 dicembre 2024, con la quale è stato approvato il documento relativo alla "Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei conti per il 2025";

VISTA la deliberazione della Sezione delle autonomie n. 2/SEZAUT/2025/INPR per la programmazione dei controlli nell'anno 2025;

VISTA la deliberazione n. 18/2025/INPR con la quali la Sezione ha approvato il programma di controllo per l'anno 2025;

VISTA l'ordinanza del Presidente n. 35/2025 di convocazione della Sezione per l'odierna seduta;

UDITI i Magistrati relatori, Consigliere Vittorio Zappalorto e Primo Referendario Paola Cecconi;

DELIBERA

di approvare l'unita relazione avente ad oggetto "Indagine sulla gestione delle riscossioni nei comuni veneti (controllo sulla gestione *ex* art. 7, comma 7, legge n. 131/2003 e s.m.i.)".

La presente deliberazione e l'unita relazione saranno inviate ai Presidenti dei Consigli comunali degli enti locali del Veneto.

Si rammenta l'obbligo di pubblicazione della presente pronuncia ai sensi dell'articolo 31 del d.lgs. n. 33/2013.

Così deliberato nella Camera di consiglio del 9 dicembre 2025.

I Relatori

Vittorio ZAPPALORTO

f.to digitalmente

Paola CECCONI

f.to digitalmente

Il Presidente

Francesco UCCELLO

f.to digitalmente

Depositata in Segreteria il 7 gennaio 2026.

Il Direttore della Segreteria

Letizia ROSSINI

f.to digitalmente

1. SCOPO DELL'INDAGINE E SINTESI DEI RISULTATI

L'efficacia e l'efficienza delle riscossioni rappresentano un fattore strategico per l'immediato impatto sulla complessiva gestione dell'ente e sulla sua capacità di adempiere ai compiti istituzionali e di erogare livelli ottimali di servizi alla cittadinanza.

Adeguati tassi di riscossione garantiscono, sul piano finanziario, risultati di amministrazione positivi, con effetti sugli equilibri di bilancio in grado di assicurare la sostenibilità prospettica dell'ente.

Dai controlli finanziari svolti sugli enti locali del Veneto, è ormai evidente la presenza di criticità nella gestione delle entrate, con tassi di riscossioni modesti e ampiamente migliorabili, sia in conto competenza sia in conto residui. A fronte di una sostanziale rigidità della spesa, in alcuni casi le Amministrazioni non sono in grado di ottimizzare le proprie risorse e ciò finisce per determinare, da un lato, margini di avanzo estremamente esigui (quando non negativi), dall'altro, sofferenze di cassa che si riflettono sulla tempestività dei pagamenti o sul reiterato ricorso alle anticipazioni di tesoreria.

Valutare l'ampiezza e l'entità del fenomeno nei comuni del Veneto è l'obiettivo di questa indagine, che intende ricostruire una mappatura territoriale il più possibile completa dei modelli organizzativi e delle *performance* dei diversi sistemi di riscossione, analizzando le eventuali correlazioni territoriali legate alla vocazione economica locale e/o alla dimensione demografica degli enti.

L'ambito territoriale di osservazione è rappresentato dalla totalità dei 563 comuni del Veneto (dato invariato nel biennio 2022-2023), osservati nelle rispettive articolazioni provinciali e nella dimensione demografica.

Il periodo temporale dell'analisi è relativo agli esercizi 2022 e 2023, salvo i casi in cui l'esame è stato circoscritto all'esercizio 2023 in base alla disponibilità dei dati e alla loro omogeneità con le variabili esaminate.

Il lavoro è preceduto da un'osservazione di contesto, nelle componenti demografiche, territoriali ed economiche, necessaria alle opportune valutazioni sulle diverse capacità fiscali degli enti (par. 2.2).

Segue l'esposizione delle entrate di tutti i titoli accertate e riscosse dai comuni del Veneto (par. 2.3), comprensive anche della parte in conto capitale (quali i contributi agli investimenti statali e regionali), parte che non è stata trattata nel dettaglio dalla presente indagine. Questa analisi restituisce la dimensione complessiva delle entrate degli enti, vale a dire la provvista finanziaria a copertura delle spese per l'erogazione dei servizi.

Si è voluto dar conto della presenza di comuni che hanno fatto ricorso, nel biennio considerato, all'anticipazione di tesoreria, considerando quest'ultima come sintomatica di una carenza di liquidità, fattore che, come detto sopra, può essere collegato ad eventuali difficoltà nella riscossione delle entrate (par. 2.4).

L'analisi è poi dettagliata per specifiche tipologie di entrata: le entrate del titolo 1, tipologia 101, corrispondenti alle imposte e tasse proprie (par. 2.5), e le entrate del titolo 3, tipologia 302, che identifica i proventi da sanzioni amministrative (par. 2.6), nelle loro componenti di accertamenti e riscossioni, in conto competenza e in conto residui.

Infine, l'indagine valorizza i dati raccolti con le relazioni-questionario trasmesse dagli organi di revisione degli enti in base alle linee guida della Sezione delle autonomie, ai sensi dell'art. 1, co. 166 ss., legge 23 dicembre 2005, n. 266, analizzando le informazioni fornite sulle modalità di riscossione, in modo da valutare la correlazione tra il sistema organizzativo impiegato e l'efficacia/efficienza delle attività di riscossione esercitate (parr. 2.7, 2.8 e 2.9).

I risultati di questa prima indagine hanno consentito di individuare ulteriori linee di ricerca utili ad esaminare le possibili cause (strutturali o contingenti, finanziarie od organizzative) che sono alla base della ridotta capacità di realizzazione.

Le note metodologiche per la corretta lettura dei dati sono riportate nel par. 2.1, mentre i principali esiti dell'analisi sono sintetizzati nei paragrafi che seguono, nei quali si fa rinvio ai capitoli o alle tabelle di specifico riferimento.

Le sintesi conclusive sono contenute nel paragrafo 1.10.

1.1 Il contesto territoriale, demografico ed economico

Le informazioni di contesto (par. 2.2) descrivono fattori che possono avere un'influenza significativa sui risultati delle riscossioni, come le caratteristiche territoriali (ad esempio, la densità della popolazione, l'estensione dei comuni, la morfologia etc.) o alcuni parametri economici (PIL medio e *pro capite*). Tali fattori consentono di ipotizzare correlazioni tra i fenomeni osservati in ragione della relativa incidenza sulla struttura dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi all'utenza, talvolta anche molto differenziata tra le diverse aree territoriali.

Nel biennio 2022-2023, sono presenti in Veneto **563 comuni**, di cui 114 nella provincia di Vicenza (20,2% del totale), 102 nella provincia di Padova (18,1% del totale), 94 nella provincia di Treviso (16,7% del totale) e 98 nella provincia di Verona (17,4% del totale), 61 nella provincia di Belluno (10,8% del totale), 50 nella provincia di Rovigo (8,9% del totale) e, infine, 44 nella provincia di Venezia (7,8% del totale) (Tab. 1).

Il Veneto è caratterizzato da una **prevalenza di comuni di dimensioni medio-piccole**; si tratta di 500 enti (su 563), pari all'89% del totale, ricompresi nella fascia da 0 a 15.000 abitanti. In particolare, 290 enti (52% del totale) appartengono alla fascia demografica dei comuni piccoli, da 0 a 5.000 abitanti, e 210 (37% del totale) nella fascia dei comuni medio-piccoli, da 5.001 a 15.000. I restanti comuni (63 enti) si trovano nella fascia dei comuni medi, da 15.001 a 30.000 (47 enti, pari all'8% del totale), e nella fascia dei comuni medio-grandi, da 30.001 a 50.000 (10 enti, pari al 2% del totale). Solo 6 enti, che rappresentano l'1% del totale, superano

la dimensione demografica dei 50.000 abitanti e possono essere definiti comuni grandi (Tab. 2)[1].

L'analisi della dimensione demografica distinta per area provinciale (Tab. 3), consente di individuare le province con la maggior presenza di comuni piccoli e medio piccoli. In particolare, i comuni tra 0 e 5.000 abitanti sono presenti con percentuali più elevate nelle province di Belluno (84%) e Rovigo (82%), circostanza che è da ritenersi ascrivibile alla natura del territorio, nel primo caso, e alle opportunità economiche comparativamente offerte rispetto alle altre province, nel secondo caso. Gli enti qui definiti di medio-piccole dimensioni (da 5.001 a 15.000 abitanti) incidono maggiormente, sul totale di provincia, per le aree trevigiane (56%) e del veneziano (52%), dato che può rinviare sia a fattori economici che alla vicinanza con il capoluogo di regione.

La popolazione veneta nel biennio considerato (Tab. 4) è nel complesso sostanzialmente stabile (+0,04%), con piccole variazioni in aumento per la provincia di Verona (+0,18%), di Padova (+0,12), di Treviso (+0,11%) e di Vicenza (+0,08%), e modeste variazioni in diminuzione nella provincia di Rovigo (- 0,42%), di Belluno (- 0,29%) e di Venezia (- 0,12%).

Per quel che riguarda le caratteristiche territoriali, si rileva che l'estensione media dei comuni del Veneto, nei dati aggiornati al 2023 (Tab. 5), è pari a 32,60 kmq, con valori medi più elevati nella provincia di Belluno (59,18 kmq) e più bassi nella provincia di Padova (21,02 kmq).

La densità della popolazione, senza significative variazioni nel biennio 2022-2023 (Tab. 6), è più pronunciata nella provincia di Padova (433,93 abitanti per kmq nel 2023), mentre è molto ridotta, come era prevedibile, nella provincia di Belluno (54,88 abitanti per kmq nel 2023), ma anche nella provincia di Rovigo (124,97 abitanti per kmq nel 2023). Intermedia la densità nelle restanti province: Treviso (354,37 ab./kmq), Venezia (337,33 ab./kmq), Vicenza (313,29 ab./kmq) e Verona (298,98 ab./kmq).

La dimensione economica delle aree provinciali è stata valutata utilizzando i dati relativi al PIL a prezzi di mercato *pro capite*, disponibile per area provinciale per il solo 2022 (Tab. 7). Il valore raggiunto per tale indicatore va da un massimo evidenziato dai comuni della provincia di Vicenza (circa 40 mila euro) ad un minimo dei comuni della provincia di Rovigo (circa 29 mila). I restanti comuni delle altre aree provinciali presentano: Padova (circa 39 mila), Verona (poco meno di 39 mila), Treviso (circa 38 mila), Belluno (circa 37 mila), Venezia (35,7 mila). Tale dato consente di far emergere una possibile correlazione tra la ricchezza media del territorio e il livello di riscossione delle entrate, pur considerando che il dato è espresso in modo aggregato a livello di area provinciale e prevede, pertanto, variazioni a livello di singolo comune.

[1] La definizione relativa alla dimensione degli enti (piccoli, medio-piccoli, etc.) è stata qui assunta con riferimento alle dimensioni complessive (non eccessivamente grandi, come visto) dei comuni del Veneto; non ha pertanto valenza generale, ma si tratta di una qualificazione funzionale solamente alla presente indagine.

1.2 La riscossione delle entrate totali e *pro capite* per area provinciale nel biennio 2022-2023

Dall'analisi effettuata sulle riscossioni delle entrate totali (tutti i titoli), sia in conto competenza sia in conto residui (par. 2.3), è emerso, per il 2022, un tasso medio per i comuni del Veneto pari al 68% (Tab. 8). I comuni che evidenziano la percentuale più elevata sono quelli di Verona (73%), Treviso (71%) e Vicenza (70%), mentre la percentuale più bassa viene registrata dai comuni del bellunese (63%). Nel 2023, le riscossioni delle entrate relative a tutti i titoli (competenza più residui) hanno evidenziato una flessione, seppur lieve, con un valore medio dei comuni del Veneto che scende al 64% rispetto al 68% evidenziato nel 2022 (Tab. 9). Percentuali di riscossioni al di sopra della media dei comuni veneti si registrano, nel 2023, per la provincia di Verona (70%), di Treviso (68%) e di Vicenza (66%).

La flessione registrata nel biennio ha riguardato, in particolare, le riscossioni di competenza, scese ad un tasso del 75% rispetto all'80% segnalato per il 2022, mentre le riscossioni in conto residui si mantengono stabili al 38%, risultato che è da ascriversi, ragionevolmente, a fattori di criticità più strutturali, dovuti ad inefficienze nel sistema di recupero crediti adottato dagli enti.

Il valore *pro capite,* calcolato sulle riscossioni totali (tutti i titoli delle entrate, competenza più residui) dei comuni del Veneto, si attesta, nel 2022 (Tab. 10), su un importo medio pari a euro 1.336,84, mantenendosi sostanzialmente stabile anche nel 2023, pari a euro 1.319,11 (Tab. 11). Nel biennio, i comuni della provincia di Venezia presentano l'importo *pro capite* più elevato, anche se in flessione, poco sopra i 2.000 euro, mentre il valore più basso, ma in crescita, si osserva nei comuni del trevigiano, passati da euro 890,96 a 921,66 euro *pro capite*. Al riguardo, si osserva che i comuni della provincia di Treviso presentano una popolazione di poco superiore a quella della provincia di Venezia (877.890 contro 836.916 abitanti). Importi *pro capite* sopra la media veneta del biennio si rinvengono anche nei comuni del bellunese (euro 1.768,75 nel 2022 e euro 1.816,97 nel 2023) e della provincia di Rovigo (euro 1.349,25 nel 2022 e euro 1.324,27 nel 2023).

Per la sola competenza (Tab. 12), le riscossioni evidenziano il tasso più elevato, nel 2022, per i comuni della provincia di Verona (83%), seguiti dai comuni della provincia di Vicenza (82%), di Treviso (81%) e di Padova (80%). Le altre province si pongono, anche se di qualche punto, al di sotto della media di tutti i comuni del Veneto (80%). Nel 2023 (Tab. 13), come già evidenziato, si assiste ad un calo dei tassi di riscossione di competenza, che per tutti i comuni del Veneto scendono al 75%, mentre il miglior risultato in termini percentuali è conseguito dalla provincia di Verona (80%), che, pertanto, evidenzia una buona tenuta nel biennio.

Dall'analisi delle riscossioni in conto residui emerge, come già detto sopra, una diffusa difficoltà nel biennio in considerazione, con il valore medio del Veneto che si attesta al 38% per tutti e due gli esercizi. I comuni della provincia di Venezia raggiungono, nel 2022, il risultato più elevato, con una percentuale di riscossione dei residui del 44%, mentre tutte le altre si pongono al di sotto del 40% (Tab. 14); nel 2023, a fronte di una flessione generalizzata

dei tassi di riscossione, i soli enti della provincia di Venezia migliorano il risultato già visto per l'esercizio precedente e si attestano su un tasso del 48% (Tab. 15).

In conclusione, per quanto riguarda le entrate di tutti i titoli (sia in competenza che in conto residui) nelle diverse aree provinciali, il confronto dei dati del biennio 2022-2023 evidenzia tassi di riscossione ricompresi tra un minimo del 59% nel 2023 (dell'area di Padova) e il 73% del 2022 (dell'area di Verona) e un sostanziale peggioramento della riscossione nel 2023, che ha interessato i comuni di tutte le province, esclusa quella bellunese che si è mantenuta sostanzialmente stabile.

1.3 La riscossione delle entrate totali per fascia demografica nel biennio 2022-2023

Il più elevato tasso di riscossione delle entrate riferite a tutti i titoli, in conto competenza e in conto residui, si osserva nei comuni della fascia 5.001-15.000 abitanti, con 1,760 miliardi riscossi nel 2022 (Tab. 16), che corrisponde a un tasso pari al 72%, al di sopra del valore medio dei comuni del Veneto (che, come si è riferito in precedenza, nel 2022 è pari al 68%). Gli enti più grandi, oltre i 50.000 abitanti, presentano tassi di riscossioni (66%) inferiori alla media dei comuni del Veneto (68%). Tutte le altre fasce demografiche (0-5.000, 15.001-30.000, 30.001-50.000) si attestano su valori pari alla media veneta.

Come già visto, nel 2023, si assiste a una generale flessione delle riscossioni totali (riferite a tutti i titoli delle entrate) per i comuni del Veneto (64%), a fronte della quale i comuni più grandi, con oltre 50.000 abitanti, riducono i loro tassi di riscossione al 61% (Tab. 17). Mantengono, invece, il migliore risultato i comuni della fascia 5.001-15.000, pur con una contrazione del tasso di realizzo al 68%, che si spiega per il fatto che, pur con un incremento in valore assoluto delle riscossioni (+4%), l'aumento degli accertamenti (+9%) è stato ancora più elevato.

Osservando i dati disaggregati per competenza e in conto residui, nel 2022, gli enti medio-piccoli (5.001-15.000 abitanti) presentano pur sempre i tassi più elevati, superiori alla media dei comuni del Veneto: per la competenza (Tab. 18) pari all'82% (contro un valore medio dell'80%), e in conto residui (Tab. 20) pari al 40% (a fronte di una media del 38%). Tale risultato si conferma, nel 2023, per la sola competenza (Tab. 19), dove gli enti medio-piccoli (insieme ai comuni della fascia 0-5.000 abitanti) conseguono tassi pari al 78%, a fronte del dato medio veneto pari al 75%, mentre, in conto residui (Tab. 21), il tasso (35%) si pone al di sotto della media veneta (38%),

Nelle riscossioni in conto competenza, gli enti oltre i 50.000 abitanti si presentano meno efficienti rispetto al dato medio dei comuni del Veneto sia nel 2022 (77%) che nel 2023 (71%), mentre in conto residui si attestano intorno alla media veneta nel 2022 (38%) e leggermente al di sopra nel 2023 (40%).

In ogni caso, nel 2022 come nel 2023, il tasso di riscossione dei residui, che caratterizza gli enti di tutte le classi demografiche, risulta largamente insufficiente.

1.4 Le anticipazioni di tesoreria nel biennio 2022-2023

Il ricorso alle anticipazioni di tesoreria (par. 2.4) è rimasto sostanzialmente stabile e ha riguardato, nel 2022, 20 enti su un totale di 563, per la maggior parte situati nell'area di Vicenza, Rovigo, Padova e Treviso (Tab. 22), e, nel 2023, 22 comuni su 563, concentrati nelle province di Rovigo e Belluno (Tab. 23). Si nota, in particolare, come il numero di enti che ha richiesto l'anticipazione sia aumentato in modo localizzato a Rovigo (+5), Belluno e Verona (entrambi a +2), mentre è diminuito nell'area di Vicenza (-6) e Treviso (-1).

Osservando gli stessi dati per fascia demografica (Tabb. 24-25), emerge che le richieste di anticipazione di liquidità interessano, in particolare, i comuni piccoli della fascia 0-5.000 abitanti (14 nel 2022, saliti a 19 nel 2023). Anche nella fascia 5.001-15.000 abitanti sono presenti comuni che hanno fatto ricorso alle anticipazioni (5 enti nel 2022, poi ridotti a 2 enti nel 2023).

Sia nel 2022 che nel 2023, non fanno ricorso alle anticipazioni di tesoreria gli enti delle fasce più popolose (30.001-50.000 e >50.000).

Il fenomeno, come visto, è stato comunque di dimensioni molto contenute nei comuni del Veneto, sia nel 2022 che nel 2023, interessando solamente il 4% del totale (rispettivamente, 20 e 22 comuni).

1.5 La riscossione dei tributi propri (tip. 010101) nel biennio 2022-2023

Per una migliore lettura (par. 2.5), i dati relativi alla riscossione della tipologia "tributi propri"[2] sono stati classificati per classi di tasso di riscossione; in particolare, ogni classe include il numero dei comuni che hanno evidenziato un risultato (in termini di tassi) ricompreso tra un minimo e un massimo valore percentuale. Le classi vanno dalla meno efficiente (tassi tra il 41% e il 50%) alla più efficiente (tassi dal 91% al 100%). Per le riscossioni in conto competenza, nessun comune ha registrato tassi rientranti nelle classi tra lo 0% e il 40% e superiori al 100%[3].

Nel biennio 2022- 2023, si osserva, complessivamente, una diminuzione dell'efficienza delle riscossioni in conto competenza per i tributi propri (Tab. 26). In particolare, nel 2022 i comuni rientranti nella classe 91-100% sono pari a 275 (il 49% del totale dei comuni del Veneto), mentre nel 2023 scendono a 130 (23% del totale). Alla diminuzione dei comuni rientranti nella classe 91-100% corrisponde un sostanziale aumento della classe 81-90%(da 134 a 221 comuni) e delle altre tre classi meno efficienti.

L'analisi per area provinciale dei **dati sulla competenza** ha evidenziato che, nel 2022 (Tab. 27), il miglior risultato è stato conseguito nella provincia di Treviso, dove il 64% dei comuni (60 su 94) ha presentato tassi di riscossione in conto competenza tra il 91-100%, seguiti da 38

[2] Si ricorda che i tributi propri sono relativi a imposte e tasse proprie, con esclusione delle entrate tributarie come le addizionali e le compartecipazioni.

[3] Tali classi sono invece presenti, come si vedrà oltre, nell'analisi dei dati sui residui.

comuni del bellunese (su un totale di 61, pari al 62%). I comuni meno rappresentati nella classe di riscossione più efficiente si trovano in provincia di Venezia (sono infatti solo il 18%, corrispondente a 8 comuni su 44 totali) e in provincia di Rovigo (7 comuni su 50 totali).

La diminuzione delle riscossioni dei tributi propri in conto competenza nel 2023 (Tab. 28), già segnalata, riguarda tutte le aree provinciali. Si segnala in particolare, per la classe di riscossione più efficiente (tassi tra il 91-100%), la provincia di Treviso, nella quale i comuni scendono da 60 nel 2022 a 12 nel 2023. Analogo calo significativo interessa la provincia di Vicenza, nella quale i comuni con tassi di riscossione tra il 91-100% si riducono a 24 su 114 totali, rispetto ai 70 del 2022. Presenta, invece, una migliore tenuta la provincia di Belluno, i cui comuni più efficienti scendono da 38 a 32.

L'esame delle riscossioni dei tributi propri per fasce demografiche (Tabb. 29-30) ha evidenziato, sia nel 2022 che nel 2023, come i piccoli comuni, tra 0 e 5.000 abitanti, siano risultati i più efficienti nelle riscossioni in conto competenza dei tributi propri (tassi tra il 91-100%). In particolare, nel 2022, si tratta di 160 piccoli comuni su un totale di 275 comuni veneti ricompresi nella classe con tassi più efficienti, mentre nel 2023, si rilevano 90 comuni su un totale di 130 comuni veneti. Tuttavia, è evidente la riduzione dell'efficienza nel biennio, già mostrata come andamento generale. Il secondo miglior risultato (sempre nella classe con tassi di riscossione tra il 91-100%) è conseguito dai comuni medio-piccoli (tra 5.001 e 15.000 abitanti), con 95 enti, nel 2022, valore che tuttavia scende significativamente nel 2023 portandosi a 34 comuni. La fascia demografica meno efficiente è quella con più di 50.000 abitanti, nell'ambito della quale, sia nel 2022 che nel 2023, solo 1 ente su 6 riscuote tributi propri con tassi di riscossione tra il 91 e il 100%.

Passando all'analisi delle **riscossioni in conto residui** dei tributi propri (Tab. 31), si rileva prima di tutto una notevole differenziazione nei risultati raggiunti dai comuni. Sono presenti, infatti, comuni nella fascia intorno allo 0% sia nel 2022 (14 enti) che nel 2023 (6 enti) e nelle fasce tra 1 e 10% (32 enti nel 2022 e 31 nel 2023), tra 11 e 20% (54 enti nel 2022 e 62 nel 2023), tra 21 e 30% (54 enti nel 2022 e 69 nel 2023), tra 31 e 40% (82 enti nel 2022 e 64 nel 2023), tra 41 e 50% (75 enti nel 2022 e 56 nel 2023), tra 51 e 60% (40 enti nel 2022 e 54 nel 2023), tra 61 e 70% (58 enti nel 2022 e 56 nel 2023), tra 71 e 80% (25 enti nel 2022 e 32 nel 2023), tra 81 e 90% (38 enti nel 2022 e 33 nel 2023), tra 91 e 100% (69 enti nel 2022 e 76 nel 2023) e >100%[4] (22 nel 2022 e 24 nel 2023).

Le riscossioni, nel biennio considerato, possono dirsi moderatamente in incremento, ma in un quadro generale che presenta criticità di realizzo dei residui.

In particolare, i tassi di riscossione che possono essere definiti da "insufficienti" a "modesti" (dallo 0 al 50%), nel 2022, interessano 311 comuni, scesi a 288 nel 2023. Si tratta, in sostanza, del 55% dei comuni veneti, scesi al 51% nel 2023.

[4] E' stata svolta una specifica istruttoria sugli enti che hanno conseguito percentuali di riscossioni dei residui sopra il 100% per capirne le cause; sono emerse, sostanzialmente, le seguenti motivazioni: errori di compilazione; procedure di contabilizzazione delle entrate da sanzioni al Codice della strada gestite a Unioni di comuni; incassi sulle sanzioni suddette superiori ai relativi residui attivi accertati; incassi a residui di precedenti annualità; incassi conseguenti a ravvedimenti dei contribuenti, fattori contingenti legati ai provvedimenti emanati per periodo Covid-19.

I tassi da ritenersi "migliorabili" (dal 51% al 70%) riguardano 98 comuni nel 2022, saliti a 110 nel 2023, mentre i tassi che si possono considerare "buoni" (dal 71% all'80%) sono raggiunti da 25 comuni nel 2022 e da 32 nel 2023; infine, i tassi "soddisfacenti" e "ottimi" (dall'81% al 100% e oltre) sono raggiunti, nel 2022, da 129 comuni, saliti a 133 nel 2023. Sommando gli enti che raggiungono tassi da "buoni" a "ottimi" si ottiene, nel 2022, un totale di 154 comuni e, nel 2023, un totale di 165 comuni.

Si tratta, pertanto, di un quadro che sollecita interventi da parte delle Amministrazioni, al fine di incrementare in modo più significativo la propria capacità di realizzo dei tributi propri e, soprattutto, di dare maggiore continuità all'efficienza raggiunta nelle riscossioni, pur nella fisiologica oscillazione del loro andamento.

Applicando lo stesso schema di classificazione all'analisi sulla riscossione dei residui nelle diverse aree provinciali (Tabb. 32-33) emerge che, nel 2022, i comuni della provincia di Rovigo rappresentano la percentuale più elevata (74%) nella classe con tassi "insufficienti" e "modesti" (dallo 0% al 50%), con 37 comuni su un totale di 61, seguiti dai comuni della provincia di Treviso (61%), con 57 enti su 94 totali, della provincia di Belluno (57%), con 35 enti su 61, della provincia di Padova (53%), con 54 enti su 102, della provincia di Vicenza (52%), con 59 enti su 114, della provincia di Verona (49%), con 48 enti su 98, e, infine, della provincia di Venezia (48%), con 21 enti su 44.

Risultati da "buoni" a "ottimi" (tassi di riscossione dall'81 al 100% e oltre), sono raggiunti dal 36% dei comuni del padovano (37 enti su 102), dal 33% dei comuni del veronese (32 enti su 98), dal 32% dei comuni dell'area veneziana (14 enti su 44), dal 27% dei comuni sia del trevigiano (25 enti su 94) che del vicentino (31 enti su 114), dal 16% dei comuni del bellunese (10 enti su 61) e, infine, dal 10% dei comuni della provincia di Rovigo (5 enti su 50).

Nel 2023 si assiste ad un miglioramento, inteso, in questo caso, come diminuzione significativa del numero dei comuni presenti nella classe con tassi di riscossione dei residui da 0 a 50% e contestuale aumento degli enti con tassi da 81 al 100%, in particolare, per le province di Venezia e di Belluno.

Come si vede, anche la lettura dei dati per area provinciale conferma che le criticità nelle riscossioni dei residui dei tributi propri riguardano, in sostanza, tutte le aree territoriali, seppur con diverse condizioni di difficoltà e qualche risultato più confortante.

Osservando invece i dati sulla riscossione dei residui distinti per fascia demografica di appartenenza dei comuni, emergono i seguenti risultati (Tabb. 34-35). Nella classe con tassi "insufficienti" e "modesti" (dallo 0 al 50%), nel 2022, sono presenti più della metà degli enti appartenenti a tutte le fasce demografiche del Veneto (311 comuni sul totale di 553). Nel dettaglio, si rilevano il 67% degli enti grandi (>50.000 abitanti), ovvero 4 enti su 6; il 60% degli enti delle due fasce da 15.001 a 30.000 abitanti e da 30.001 a 50.000 abitanti; il 58% degli enti medio-piccoli (5.001-15.000 abitanti) e, infine, il 52% degli enti piccoli, tra 0 e 5.000 abitanti.

Sempre nel 2022, raggiungono tassi da "buoni" a "ottimi" (tassi di riscossione dall'81 al 100% e oltre) il 33% dei comuni piccoli (0-5.000 ab.), seguiti dal 28% dei comuni medio-piccoli (5.001-15.000 ab.) e dal 21% dei comuni medi (15.001-30.000 ab.).

Nessun comune grande (sopra i 50.000 abitanti) raggiunge, nel 2022, tassi di riscossione dei residui, relativi ai tributi propri, superiori al 70%. Infatti, sul totale dei 6 comuni grandi del Veneto, 4 enti, come visto, si situano nella classe di riscossione tra lo 0 e il 40%, mentre i restati due si collocano, rispettivamente, tra il 51 e il 60% e tra il 61 e il 70%.

Nel 2023, le riscossioni in conto residui dei tributi propri per fasce demografiche presentano risultati diversificati. In particolare, aumentano (da 6 a 8) gli enti tra 30.001 e 50.000 abitanti che raggiungono tassi di riscossione "insufficienti" e "modesti", mentre rimangono stabili o con lievi variazioni rispetto all'esercizio precedente gli enti delle altre fasce demografiche. Un sensibile miglioramento si osserva, invece, nei piccoli comuni (0-5.000 ab.), che aumentano da 84 a 96 gli enti presenti nelle classi di riscossione dall'81 al 100% e oltre.

Nei limiti di una osservazione su base biennale, si può quindi affermare che la dimensione piccola o media dei comuni appare favorevole a migliori risultati in termini di percentuali di realizzo "soddisfacente" dei residui dei tributi propri, laddove gli enti medio-grandi possono incontrare significative difficoltà.

1.6 La riscossione delle sanzioni amministrative (tip. 030200) nel biennio 2022-2023

Si premette che l'analisi è stata svolta su 557 enti dei 563 comuni del Veneto, per i quali è stato possibile raccogliere i dati sulle riscossioni delle sanzioni amministrative (tipologia 030200). Infatti, il *database* utilizzato ha evidenziato l'assenza di movimentazioni contabili della tipologia 030200 per 6 comuni, dovuta alla gestione di tali entrate, per 3 enti, tramite unione di comuni e, per 2 enti, tramite società partecipata. Il sesto comune, di dimensioni demografiche e territoriali molto piccole, non ha comminato sanzioni e, pertanto, non ha movimentato la relativa tipologia contabile.

Occorre precisare, al riguardo, che la gestione esternalizzata delle entrate tip. 030200, diffusa tra i comuni del Veneto, richiede, in ogni caso, la contabilizzazione delle entrate in questione; pertanto, la tematica sarà oggetto di approfondimento nel corso dei controlli intestati a questa Sezione.

Per la riscossione delle sanzioni amministrative in conto competenza (par. 2.6), si rileva la concentrazione dei comuni veneti nella classe con tassi di riscossione compresi tra il 91-100% sia per il 2022 (216 su 557) sia nel 2023 (227 su 557) e una tendenza al miglioramento nel 2023 che emerge anche dalla diminuzione del numero di enti presenti nelle classi di riscossione con percentuali ridotte e dal corrispondente aumento nelle classi superiori (Tab. 36).

L'analisi per area provinciale ha evidenziato che, nel 2022 (Tab. 37), il maggior numero di comuni con riscossioni ottimali della tipologia tra il 91% e il 100% si colloca nella provincia di Vicenza (42 enti su 112 totali); tuttavia, è la provincia di Belluno che, con 35 enti su 60

totali esaminati, consegue la percentuale più elevata di enti con riscossioni ottimali (58%), seguita dalla province di Verona (con 40 enti su 98 totali) e di Padova (con 41 su 101 enti totali), entrambe con il 41% di comuni collocati nella classe più efficiente. Questi risultati si confermano anche nel 2023 (Tab. 38), pur con una perdita di efficienza dei comuni del bellunese, evidenziata dalle percentuali di enti presenti nella classe di riscossioni dal 91% al 100% che scende dal 58% al 50% sul totale dei comuni provinciali, mentre ottengono un miglioramento nella capacità di realizzo (evidenziata dall'aumento degli enti presenti della classe di riscossioni ottimali) le province di Verona (dal 41% al 47%), di Vicenza (dal 38% al 44%) e di Padova (dal 41% al 45%).

Come per le altre entrate, anche per le riscossioni da sanzioni amministrative l'esame dei dati è stato effettuato per fasce demografiche (Tabb. 39 e 40). Nel 2022, la maggior parte dei comuni veneti (216 su 557 esaminati) rientra nella classe 91-100% per le riscossioni in conto competenza. Interessante notare che dei 216 enti più efficienti, 141 sono rappresentati da piccoli comuni, tra 0 e 5.000 abitanti, che rappresentano il 49% del totale della fascia stessa (285 enti). Seguono i 66 enti (su 210) tra i 5.001 e i 15.000 abitanti (31% dei comuni della fascia). Hanno tassi ottimali, invece, solo 8 comuni (su un totale di 46) con abitanti tra 15.001 e 30.000, nessun comune dei 10 enti tra i 30.001 e 50.000 abitanti e solo 1 comune con abitanti superiori a 50.000.

Il quadro delle riscossioni in conto competenza, nel 2023, registra un lieve miglioramento (in termini di aumento del numero degli enti che conseguono tassi tra il 91% e il 100%) per le classi demografiche già segnalate per il 2022, con l'eccezione della fascia con abitanti superiori a 50.000 il cui risultato rimane invariato.

Il quadro delle riscossioni in conto residui per le sanzioni amministrative nel biennio 2022-2023 (Tab. 41) vede la maggior concentrazione degli enti nelle classi con tassi dallo 0% al 20%, con un picco di presenza di enti nella classe tra il 91% e il 100%. In particolare, gli enti con tassi intorno allo 0% sono 146 nel 2022 (143 nel 2023) e rappresentano la percentuale più alta sul totale dei comuni osservati (26% nel biennio). Elevata la presenza di enti anche nelle altre due classi meno efficienti: nel 2022, 97 comuni e nel 2023 86 comuni con riscossioni tra l'1% e il 10%, 75 con riscossioni tra l'11% e il 20%, che si riducono a 72 nel 2023.

I dati, pertanto, restituiscono una situazione di difficoltà diffusa nei comuni veneti nel biennio considerato. Nel 2022, il 56% degli enti sul totale dei comuni veneti, corrispondente a 318 enti su 557, e nel 2023 il 54% sul totale, corrispondente a 301 comuni, manifestano una sostanziale inefficienza nelle riscossioni in conto residui delle sanzioni amministrative.

Approfondendo l'esame per aree provinciali (Tabb. 42-43), nel 2022, emerge che, nel padovano, 79 enti su 101 raggiungono riscossioni "insufficienti" o "modeste" (ricomprese tra 0% e 50%), nel trevigiano 73 su 94, nel bellunese 43 su 60. La provincia con la percentuale più bassa di enti in queste classi di risultati (65%), corrispondenti a 31 comuni su 48, è la provincia di Rovigo. La situazione nel 2023 subisce lievi modifiche, sia in termini di aumento che di diminuzione, fatta eccezione per gli enti della provincia di Vicenza, nella

quale si registra la variazione più rilevante, con 7 comuni che aumentano la propria efficienza con spostamento alle classi di riscossione con tassi più elevati.

Nelle classi più efficienti, con riscossioni dei residui relativi alle sanzioni amministrative da "buone" (71-80%) a "ottime" (da 81 a 100% e oltre), si registra, tra il 2022 e il 2023, un miglioramento, in termini di aumento degli enti che raggiungono i tassi sopra indicati, per le province di Belluno (+1), Padova (+3), Rovigo (+3), Treviso (+2) e Vicenza (+5); in controtendenza le province di Venezia e Verona (-1).

Il dato di maggior rilievo, che emerge anche dalla lettura dei medesimi dati per fasce demografiche (Tabb. 44-45), è relativo alla netta presenza di enti di tutte le dimensioni nelle classi di riscossione "insufficienti" o "modeste" (da 0 al 50%): in particolare, nel 2022, il 100% degli enti sopra i 50.000 abitanti, il 90% degli enti tra 30.001 e 50.000 abitanti, l'83% degli enti tra 15.001 e 30.000 abitanti. Gli enti piccoli (da 0 a 5.000 abitanti) e medio-piccoli (5.001-15.000 abitanti) sono presenti, rispettivamente, con 202 enti (71% del totale enti di fascia) e con 154 enti (73% del totale di fascia). Nel 2023 la situazione subisce poche modifiche; tuttavia, è opportuno segnalare che un solo ente nella fascia sopra i 50.000 abitanti migliora sensibilmente le riscossioni, attestandosi su percentuali dal 91 al 100%.

In conclusione, la dimensione demografica non svantaggia particolarmente gli enti piccoli, che in ogni caso si collocano, nel biennio, nella classe di riscossione più elevata in una percentuale tra il 21 e il 25%, a fronte del 20% circa di enti medio-piccoli.

1.7 Le modalità di riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023

È stato possibile raccogliere informazioni relative alle modalità di riscossione, limitate alla tipologia IMU/TASI, attraverso l'analisi dei questionari sul rendiconto 2023[5], che consentono di far luce sulle modalità di riscossioni volontarie e coattive. Poiché, tuttavia, i dati sulla riscossione dei residui non sono distinti per modalità operative, è stato necessario fare elaborazioni che associassero a ciascuna combinazione gestionale (tra modalità di riscossione volontaria e coattiva) il tasso medio conseguito (riferito cioè a tutti gli enti che adottano quella particolare combinazione). Pertanto, l'efficienza dei sistemi adottati dagli enti può essere valutata, sulla base dei dati disponibili, solo in termini di efficace combinazione delle due modalità prescelte.

Nelle valutazioni dei tassi raggiunti va tuttavia tenuto conto che, spesso, quando le gestioni sono esternalizzate, gli enti tendono a contabilizzare per cassa le entrate da riscossioni dei residui, accertando cioè l'ammontare corrispondente a quello che si riscuote dai soggetti affidatari. Questa circostanza obbliga a considerare con estrema cautela soprattutto i risultati gestionali in termini di tassi di riscossione dei residui pari al 100%[6].

[5] Sez. II - Gestione Finanziaria, quesiti 46 e 48, e relative tabelle.

[6] Si rileva, altresì, che per molti enti non sono disponibili dati relativi ai tassi di riscossione, circostanza, questa, che non ha consentito di effettuare analisi dettagliate e comparative. Nelle tabelle, tuttavia, sono state riportate, in ogni caso, le informazioni relative alle sole modalità di gestione.

Dall'esame dei dati sono emerse, nel 2023, venti diverse combinazioni di modalità gestionali, volontaria e coattiva, sintomo di una notevole differenziazione e frazionamento nelle scelte dei comuni veneti (Tab. 46), alcune delle quali sono adottate da singoli enti.

Le elaborazioni effettuate hanno permesso di individuare la combinazione più frequente di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI nel Veneto, che risulta essere la "*Gestione diretta*" della riscossione volontaria e la gestione tramite "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" della riscossione coattiva. Tale combinazione, adottata da 222 enti, fa registrare un tasso medio di riscossione del 49,31%, che non è il più elevato tra quelli osservati.

La seconda combinazione gestionale prescelta dai comuni veneti (in particolare, 175 enti) è quella relativa alla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e la gestione tramite "*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva, che realizza tassi medi di poco inferiori pari al 45,35%, di poco inferiori a quelli raggiunti dalla combinazione vista sopra.

Le prime due scelte riguardano, pertanto, un totale 397 comuni veneti.

I restanti enti si distribuiscono tra le altre 18 modalità operative registrate, tra le quali è interessante segnalare quella prescelta da 41 enti (terza combinazione per numerosità), che prevede la sola "*Gestione diretta*" come modalità di riscossione sia volontaria che coattiva, per mezzo della quale i comuni interessati raggiungono, in media, tassi di riscossione intorno al 59,65%.

Analogamente, risulta alquanto soddisfacente la scelta di 2 comuni, rappresentata dalla "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per le riscossioni volontarie e la "*Gestione diretta*" per le riscossioni coattive, che ha raggiunto nel 2023, tassi pari al 61,89%.

Risultati migliorabili (ma comunque tra i più elevati) anche per la combinazione "*Gestione diretta*" (volontaria) e "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*"[7] (coattiva) adottata da 6 enti che conseguono, nell'anno esaminato, tassi del 58,55%.

Risultati intermedi raggiunge la modalità di riscossione volontaria "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*" associata alla modalità di riscossione coattiva attraverso "*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*", adottata da 4 enti, con tassi medi del 50,21%.

Si segnala, in particolare, per il risultato ampiamente insufficiente, la combinazione (scelta da un solo ente) costituita da riscossione volontaria con "*Gestione diretta con servizi di*

[7] Si tratta delle riscossioni affidate a società *in house* partecipata da più comuni. Al riguardo, si riporta la massima desunta dal C.E.D. (Centro elettronico di documentazione" della Cassazione "*In tema di ICI, l'art.52, comma 5, lett.b), n.3), del d.lgs. n.446 del 1997 (nella formulazione applicabile "ratione temporis") non osta all'affidamento del servizio di accertamento e riscossione dei tributi locali ad una società "in house" partecipata da più Comuni, purché questi ultimi esercitino congiuntamente sulla stessa un controllo analogo a quello svolto sui propri servizi ed uffici interni e la società pluripartecipata effettui la parte più importante della propria attività a favore dei detti enti ed esclusivamente nell'ambito territoriale degli stessi*".

supporto" e riscossione coattiva con "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*", che realizza tassi medi di riscossione pari solo al 14,54%.

Si rileva, inoltre, che delle 8 combinazioni gestionali adottate, ciascuna, da un solo un ente, tre di esse rilevano tassi di riscossione medi pari al 100%[8]. Analogamente, per il più elevato tasso medio di riscossione (pari a 118,27%), registrato dalla modalità congiunta "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e ricorso a "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per la riscossione coattiva (adottata da 20 enti), valgono le motivazioni riportate più volte nei paragrafi precedenti, cui si fa rinvio[9].

Gli stessi dati sono stati analizzati, nel dettaglio, per singola **provincia**, consentendo di verificare le modalità gestionali più diffuse per la riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023 (par. 2.7.2).

Rinviando per informazioni più dettagliate direttamente alle tabelle (Tabb. da 48 a 54), si segnalano, di seguito, le combinazioni gestionali più diffuse tra i comuni di ciascuna area provinciale: per il bellunese, si tratta del ricorso a "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997*" sia per la riscossione volontaria che per quella coattiva (12 comuni, tasso di riscossione medio del 32,98%); nel padovano si adotta, prevalentemente, la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva (49 comuni; tasso di riscossione medio del 41,17%); nella provincia di Rovigo, la combinazione più diffusa è la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il ricorso all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per quella coattiva (19 comuni; tasso di riscossione medio del 57,53%); per il trevigiano, si tratta della "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il ricorso al "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva (54 comuni; tasso di riscossione medio del 35,68%); nell'area veneziana, la combinazione prevalentemente prescelta è la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva (21 comuni; tasso di riscossione medio del 56,83%); nel veronese prevale, invece, la combinazione "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria, e il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva (37 comuni; tasso di riscossione medio del 44,62%); infine, nell'area del vicentino, si adotta, prevalentemente, la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per quella coattiva (48 comuni; tasso di riscossione medio del 44,94%).

La stessa analisi, ripetuta osservando i dati per ciascuna **fascia demografica**, ha consentito di associare gli enti alle combinazioni prescelte (tra riscossione volontaria e coattiva), relativamente ai residui IMU/TASI nel 2023, e di ordinarli per numerosità decrescente, con

[8] In merito a detti tassi si richiamano le avvertenze sopra riportate necessarie per una prudente valutazione di tale risultato.

[9] Si veda, ad esempio, il paragrafo 6.4.

relativo tasso medio conseguito (par. 2.7.3) Ciò ha permesso di evidenziare, per ciascuna fascia demografica, le preferenze gestionali espresse dagli enti per questa tipologia di riscossioni.

Anche in questo caso, facendo rinvio alle relative tabelle per le informazioni più di dettaglio (Tabb. da 55 a 59), si richiamano le modalità organizzative più diffuse e i tassi medi più elevati (comunque non superiori al 100%).

Per la fascia demografica 0-5.000 abitanti, le modalità operative più adottate (in particolare, da 94 enti) sono la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)"* per quella coattiva, con tasso medio di riscossione del 52,60%. Il tasso medio più elevato (81,41%) è invece conseguito da un ente che adotta la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" per la riscossione coattiva.

La modalità più diffusa per la fascia demografica 5.001-15.000 abitanti (102 enti) è costituita dalla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il" *Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva, con tasso medio di riscossione del 43,96%. Il tasso medio più elevato (95,93%) è conseguito da un ente, che fa ricorso (per entrambe le modalità di riscossione) ad "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997).*

Gli enti tra 15.001 e 30.000 abitanti, al pari della fascia demografica precedente, adottano in prevalenza (26 enti) la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva. Il tasso medio, tuttavia, è lievemente più basso (40,29%). Il tasso medio più elevato (79,60 %) è conseguito da due enti, che adottano la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)* per la riscossione coattiva.

Con la fascia demografica 30.001-50.000 abitanti si torna alla combinazione già vista per la fascia 0-5.000 abitanti, ovvero la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per quella coattiva, scelta da 7 comuni su un totale di 11. Si nota, anche in questo caso, che il tasso conseguito, a parità di modalità gestionali adottate, è ancora più basso e risulta pari al 19,44%. Il tasso medio più elevato (40,24%) è conseguito da un ente, che adotta la "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e un "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per la riscossione coattiva.

La "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per quella coattiva, risulta la combinazione adottata in prevalenza nella fascia demografica oltre 50.000 abitanti (2 enti sul totale di 6) con un buon tasso medio di riscossione conseguito, pari al 77,13%. %. Questo tasso medio rappresenta il più elevato per la fascia in argomento.

1.8 Le modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Le analisi per le riscossioni dei residui della tipologia TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 (par. 2.8) sono state svolte in modo del tutto analogo a quelle già viste per l'IMU/TASI (Tabb. 60-61).

La combinazione più frequente di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI nel Veneto, dichiarata dagli enti nel questionario sul rendiconto 2023, non trova una esatta definizione, avendo gli enti fatto generico riferimento alla risposta indicata nel questionario con il termine "Altro", che, in ogni caso, rinvia alle scelte gestionali già viste sopra (gestione diretta; soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997; società partecipate; consorzi; convenzioni; agente nazionale della riscossione) e non a soluzioni diverse. Dagli approfondimenti effettuati, è emerso che gli enti, in questi casi, hanno voluto segnalare caratteri peculiari delle gestioni (modalità di riscossioni svolte congiuntamente da due o più soggetti, oppure modalità distinte puntualmente a seconda della tipologia di entrata, o anche per gestioni distinte a seconda delle fasi di accertamento e riscossione)[10].

In tal modo hanno risposto 101 enti, sia per la riscossione volontaria che per la riscossione coattiva, con un tasso medio molto basso (pari al 6,94%).

A questa casistica segue la scelta della "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)"* per entrambe le modalità di riscossione, adottata da 86 enti, che realizza un tasso medio pari solo al 20,59%.

Il tasso più elevato, pari al 71,35% (al netto delle casistiche con tassi al 100% o superiori al 100% espunte per le motivazioni già note), è realizzato dalla scelta gestionale" *Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" per la riscossione coattiva, adottata da un ente.

Anche per questa tipologia di residui è interessante leggere il dato per **area provinciale** di appartenenza (par. 2.8.2), di cui di seguito si evidenziano i punti salienti, rinviando per ulteriori dettagli alle relative tabelle analitiche (Tabb. da 62 a 68).

I dati relativi ai comuni della provincia di Belluno, anno 2023, evidenziano come la combinazione più diffusa di modalità di riscossione dei residui per TARSU/TIA/TARI/TARES sia costituita dalla risposta "Altro" sia per la riscossione volontaria sia per quella coattiva. Tale modalità congiunta è stata adottata da 8 comuni, con un tasso di riscossione medio del 26,86%. La gestione con il tasso di riscossione più elevato, pari al 99,61%, è adottata da un ente, con riscossione volontaria rimessa alla "*Gestione diretta*

[10] Nel questionario sul rendiconto 2023, gli enti sono invitati a fornire precisazioni alla risposta "Altro" nella nota n. 28 che, tuttavia, non risulta essere stata valorizzata da tutti gli enti. Dai calcoli effettuati, considerando le risposte complessivamente date al quesito 46 del citato questionario, la scelta "Altro" rappresenta una casistica modesta, riguardante l'8,9% del totale delle risposte al suddetto quesito.

con servizi di supporto" e la riscossione coattiva gestita da "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*".

Anche gli enti della provincia di Padova (in particolare, 31 comuni), nel 2023 hanno fatto ricorso, prevalentemente, a questa modalità residuale ("Altro") sia per la riscossione volontaria sia per quella coattiva, con un tasso medio di riscossione molto basso, pari al 4,10%. Il tasso di riscossione più elevato, pari appena al 39,84%, è conseguito da 7 enti attraverso la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva.

Nella provincia di Rovigo, nel 2023, prevale la scelta (di 12 enti) della "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per la riscossione coattiva, con tasso medio del 34,72%. Il tasso più elevato (72,22%) è raggiunto da un ente, che fa ricorso alla "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e al "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*", per la riscossione coattiva.

I dati relativi agli enti della provincia di Treviso evidenziano come la combinazione più diffusa sia quella del ricorso alla tipologia residuale "Altro" sia per la riscossione volontaria che per quella coattiva. Tale modalità congiunta è stata adottata da 42 comuni, con un tasso di riscossione medio dell'1,18%. Si rileva che per 41 enti del trevigiano (su un totale di 94) non sono disponibili dati sufficienti con riferimento ai tassi di riscossione, circostanza che non ha consentito di effettuare analisi dettagliate e comparative. Tale aspetto sarà oggetto di successivi approfondimenti.

Per gli enti della provincia di Venezia, le modalità prevalenti sono rappresentate dalla "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" sia per la riscossione volontaria sia per quella coattiva. Tale modalità congiunta è stata adottata da 29 comuni, con un tasso di riscossione medio del 37,48%. Il tasso più elevato, pari all'83,72% è di un solo ente, che adotta la "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e fa ricorso al "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per la riscossione coattiva.

Nella provincia di Verona, 22 enti adottano prevalentemente la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria, mentre per quella coattiva utilizzano l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*", con un tasso di riscossione medio del 41,50%. Il tasso più elevato, pari al 59,58%, è realizzato da 2 enti, con ricorso alla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e alla **"***Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" per la riscossione coattiva.

Infine, gli enti della provincia di Vicenza, nel 2023, hanno fatto ricorso in maggior numero (27 enti) alla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria, mentre per quella coattiva hanno prescelto il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*", con un tasso di riscossione medio del 54,78%. Il tasso più elevato, pari

al 79,20%, è relativo a 2 enti che, per entrambe le modalità di riscossione, adottano la "*Gestione diretta*".

Utile anche l'osservazione dei dati distinti per **fasce demografiche** delle riscossioni dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023, dai quali si rileva, di nuovo, una notevole differenziazione delle soluzioni adottate dagli enti, rilevabile dalle Tabelle da 69 a 73 del par. 2.8.3, cui si fa rinvio.

In sintesi, per gli enti tra 0 e 5.000 abitanti si segnala che la combinazione gestionale più adottata (45 enti) è data dalla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e dal ricorso all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva, con un tasso medio del 41,51%. Il tasso più elevato, pari al 67,91%, è relativo a 5 enti, che per adottano la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e fanno ricorso ai soggetti "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*".

Nella fascia 5.001-15.000 abitanti è prevalentemente adottata la "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" (49 comuni), con un tasso medio di riscossione molto basso, pari al 19,84%. Il tasso più elevato, pari al 71,35%, è conseguito da un ente che utilizza la "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" per la riscossione coattiva.

Gli enti da 15.001 a 30.000 abitanti ricorrono in maggior numero, comunque esiguo rispetto al totale degli enti di fascia (solo 13 enti), ad una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" sia per la riscossione volontaria sia per quella coattiva. Il tasso medio di riscossione conseguito è molto basso e pari al solo 24,33%. Il tasso più elevato, pari al 81,31%, è conseguito da un ente, che ricorre alla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e alla "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per quella coattiva.

Molto basso (pari al 2,44%) il tasso medio raggiunto dalle scelte gestionali di 4 enti tra i 30.001 e i 50.000 abitanti, che fanno ricorso ad una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" sia per la riscossione volontaria sia per quella coattiva. Altri 4 enti, rientranti nella stessa fascia demografica, adottano modalità classificate con "Altro" per entrambe le modalità di riscossione, realizzando tassi di riscossione pari solo al 16,21%. Il tasso più elevato, pari al 64,88%, è raggiunto da un ente, che adotta la "*Gestione diretta*" e un "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per la riscossione coattiva.

Infine, nella fascia demografica superiore a 50.000 abitanti, 2 enti adottano la "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" sia per la riscossione volontaria sia per quella coattiva, con tasso medio di riscossione pari al 51,43%, mentre il tasso più elevato, pari all'83,55%, è conseguito

da un ente, che ha indicato, nelle risposte al questionario, per entrambe le modalità di riscossione, la modalità residuale "Altro".

1.9 Le modalità di riscossione dei residui derivanti dalle sanzioni per violazioni al Codice della strada dei comuni veneti

I dati raccolti con i questionari sul rendiconto contengono, nei medesimi quesiti già indicati, anche informazioni relative ai residui attivi derivanti dalle sanzioni per violazioni al Codice della strada (Cds). L'analisi, pertanto, è stata svolta con le stesse modalità, considerando, in primo luogo, tutti i comuni veneti (p. 2.9.1), per poi disaggregare i dati per area provinciale (par. 2.9.2) e per fasce demografiche (par. 2.9.3).

La combinazione gestionale più frequente, scelta da 115 enti, risulta essere la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il ricorso all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva, con un tasso medio di riscossione del 31,65%. Il tasso più elevato, pari al 9,56%, è, invece, conseguito da soli 2 enti, che ricorrono alla "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" per la riscossione volontaria e all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva. Si segnala, tuttavia, il soddisfacente tasso medio di riscossione, pari all'81,54%, conseguito, anche in questo caso, da un numero estremamente esiguo di enti (tre), che ricorrono per entrambe le modalità di riscossione ad un "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" (Tabb. 74 e 75).

L'analisi delle riscossioni dei medesimi residui per **area provinciale** ha confermato l'estrema differenziazione e frammentazione nelle soluzioni gestionali degli enti facenti parte della stessa provincia (Tabb. 76-82).

Muovendo dagli enti della provincia di Belluno, si rilevano 17 enti (il numero più elevato della provincia) che adottano la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e ricorrono a "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva; questi conseguono un tasso medio di riscossioni pari al 44,64%, mentre il tasso più elevato[11], pari all'86,41%, si registra per un solo ente, che ricorre alla "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la per la riscossione coattiva.

Nella provincia di Padova, per entrambe le modalità di riscossione, la scelta più diffusa (23 enti) è relativa al ricorso all'"*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*" con un tasso medio di riscossione del 39,09%. Anche in questo caso, la soluzione più efficiente, che realizza un tasso medio del 73,03%, è adottata da 2 soli enti che, per

[11] Si rammenta, nuovamente, che dalla valutazione dei tassi più elevati sono stati esclusi gli enti che espongono tassi corrispondenti al 100%, circostanza che sovente è determinata dalla prassi degli accertamenti per cassa, e, pertanto, scarsamente significativa della effettiva percentuale di riscossione, determinata, di fatto, *ex post* alla luce delle riscossioni realizzate.

entrambe le modalità di riscossione, utilizzano un "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*".

Gli enti della provincia di Rovigo adottano in prevalenza (11 enti) la combinazione "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)* per la riscossione coattiva, registrando un tasso medio di riscossione pari solo al 29,21%. Il tasso più efficiente, pari al 90,56%, è raggiunto, invece, da 2 enti, che ricorrono a una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)*" e all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*", rispettivamente, per la riscossione volontaria e per la riscossione coattiva.

I dati relativi agli enti della provincia di Treviso evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui per sanzioni del Cds più diffusa sia quella relativa alla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e per quella coattiva al "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*". Tale modalità congiunta è stata adottata nel 2023 da 41 comuni, con un tasso di riscossione medio del 31,67%. Il tasso più elevato, pari a 72,78%, è conseguito da un ente che, per la riscossione volontaria, ricorre alle forme "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*" e per la riscossione coattiva al "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*.

Nell'area provinciale di Venezia, la combinazione adottata dal numero più elevato di enti (11) è la stessa già vista per gli enti della provincia di Treviso, conseguendo però un tasso medio di riscossione leggermente più elevato, pari al 41,98%, mentre il tasso più elevato, pari all'83,68%, si registra per un ente che utilizza la "*Gestione diretta con servizi di supporto*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva.

Gli enti della provincia di Verona evidenziano come la combinazione più diffusa (22 enti) utilizzi la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e per quella coattiva l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*", con un tasso medio di riscossione pari solo al 24,99%. Il tasso più elevato, pari al 98,55%, è relativo ad un ente che, per entrambe le modalità di riscossione, fa ricorso ad un "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*".

Infine, nella provincia di Vicenza, gli enti ricorrono prevalentemente (38 enti) all'"*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*" sia per la riscossione volontaria che per quella coattiva, conseguendo un tasso medio di riscossione di appena il 32,16%. In genere, i tassi medi per gli enti del vicentino, per questa tipologia di residui, si presentano molto bassi; infatti, se si esclude, come di consueto, il caso delle riscossioni con tasso del 100%, il tasso più elevato è pari al 52,75% e riguarda un solo ente che adotta, per la riscossione volontaria e per la riscossione coattiva, rispettivamente la "*Gestione diretta*" e una "*Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018).*

L'analisi delle riscossioni dei residui derivanti dalle sanzioni Cds per **fasce demografiche** ha permesso di rilevare che l'estrema differenziazione delle scelte gestionali riguarda tutte le fascia demografiche.

Si segnala, in sintesi, la modalità prevalente (61 enti) per la fascia 0-5.000 abitanti, che è relativa alle "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)"* sia per la riscossione volontaria che per quella coattiva, che registra un tasso medio pari solo al 26,71%. Il tasso medio più elevato, pari al 92,21%, è raggiunto da 2 enti che adottano, per la riscossione volontaria, la "*Gestione diretta con servizi di supporto",* e per quella coattiva il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)".*

Nella fascia 5.001-15.000 abitanti, prevale la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva, soluzione adottata da 50 enti, che registrano un tasso medio di riscossione pari solo al 32,57%. Il tasso medio più elevato, pari all'83,47%, è invece conseguito da 2 enti attraverso la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e le forme "*Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)*" per la coattiva.

Gli enti in fascia 15.001-30.000 abitanti scelgono in prevalenza (11 enti) la combinazione "*Gestione diretta*" ed "*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*", rispettivamente, per la riscossione volontaria e la riscossione coattiva, ottenendo in media un tasso pari solo al 32,25%. Il tasso medio più elevato, pari al 98,55%, è conseguito da un ente che, per entrambe le modalità, ricorre al "*Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*". Rilevante anche il risultato raggiunto da un ente che utilizza la sola "*Gestione diretta*" e registra un tasso pari al 98,13%.

Passando alla fascia 30.001-50.000 abitanti, si evidenziano, per tutte le scelte gestionali, tassi medi di riscossione complessivamente molto bassi, eccezion fatta per un ente che consegue un tasso del 100% (per il quale, tuttavia, valgono le avvertenze più volte segnalate in questa indagine). La combinazione più adottata riguarda 5 enti, che ricorrono alla "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e all'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per la riscossione coattiva, con tasso medio molto basso, pari appena all'8,76%.

Infine, i 6 enti con numero di abitanti superiore a 50.000, adottano, ciascuno, una combinazione gestionale diversa, con tassi medi che vanno dal 24,51% al 100%. Escluso questo ultimo caso, il tasso più elevato, pari al 99,27%, è relativo ad un ente che ha indicato come modalità gestionale la scelta "Altro".

1.10 Sintesi conclusive

Il dato di maggior rilievo emerso dall'indagine è rappresentato dal livello complessivamente soddisfacente (come valore medio dei comuni veneti) delle riscossioni di competenza per le entrate di tutti i titoli (in media un tasso dell'80% nel 2022 e del 75% nel

2023), a fronte di percentuali modeste per la corrispondente riscossione dei residui, pari al 38%, stabile nel biennio considerato.

In termini di **riscossioni complessive** (competenza più residui), per tutti i titoli delle entrate, i tassi del biennio osservato possono definirsi migliorabili, attestandosi al 68%, con una tendenza alla riduzione nel 2023 (64%), esercizio nel quale i comuni che evidenziano, in media, la percentuale più elevata di riscossioni sono quelli della provincia di Verona (73%), seguiti dai comuni della provincia di Treviso (71%) e, infine, di Vicenza (70%), mentre la percentuale più bassa viene registrata dai comuni del bellunese (63%).

Risulta interessante notare che i dati delle **riscossioni *pro capite*** di tutte le entrate sono solo parzialmente correlati ai dati relativi al PIL *pro capite*. Osservando i risultati dell'esercizio 2022 (per il quale si dispone dei dati del PIL *pro capite*), si nota che i comuni con i valori del PIL più alti sono quelli della provincia di Vicenza (circa 40 mila euro), mentre il valore più basso si registra per i comuni della provincia di Rovigo (circa 29 mila), laddove gli altri comuni si pongono poco al di sotto dell'importo più alto (in termini di media degli enti per aree provinciali: Padova circa 39 mila, Verona poco meno di 39 mila, Treviso circa 38 mila, Belluno circa 37 mila, Venezia poco più di 35 mila euro).
Ebbene, il confronto di questi dati con gli importi *pro capite* delle riscossioni totali (competenza e residui) nello stesso esercizio, fa emergere valori più elevati per i comuni della provincia di Venezia (2.156,01 euro), seguita dai comuni della provincia di Belluno (1.768,75 euro) e dalla provincia di Rovigo (1.349,25 euro), che aveva evidenziato il PIL *pro capite* più basso. Da notare, inoltre, l'estrema distanza del risultato del valore *pro capite* delle riscossioni totali degli enti del trevigiano (890,96 euro *pro capite*) rispetto al valore medio *pro capite* relativo a tutti i comuni del Veneto (nel 2022 pari a 1.336,84 euro).

Il Veneto è caratterizzato da una **prevalenza di comuni di dimensioni medio-piccole**; si tratta di 500 enti (su 563), pari all'89% del totale, ricompresi nella fascia da 0 a 15.000 abitanti. Solo 6 enti (che rappresentano l'1% del totale) superano la dimensione demografica dei 50.000 abitanti e possono essere definiti, relativamente al Veneto, comuni di "grandi" dimensioni demografiche.

È interessante, pertanto, osservare i **risultati per fascia demografica**, per verificare eventuali correlazioni tra l'efficienza delle gestioni e la dimensione degli enti**.** L'esame delle riscossioni (competenza e residui) delle entrate di tutti i titoli evidenzia che il migliore risultato ottenuto nel 2022 è quello degli enti compresi nella fascia 5.001-15.000 abitanti, con un tasso medio di riscossioni del 72%, al di sopra del valore medio dei comuni del Veneto (che, come detto, è pari al 68%). Gli enti più grandi (oltre i 50.000 abitanti) presentano, invece, tassi di riscossioni inferiori alla media dei comuni del Veneto (66%). Tutte le altre fasce demografiche (0-5.000, 15.001-30.000, 30.001-50.000) si attestano su valori intorno alla media veneta. Peraltro, nel 2023, la flessione dei tassi di riscossione, generalmente diffusa, si fa sentire maggiormente nei comuni oltre i 50.000 (-5 punti percentuali). Ciò induce a ritenere che la dimensione demografica non rappresenti un fattore di significativa incidenza sulla gestione complessiva delle riscossioni, anche se prevale una correlazione negativa tra

la dimensione degli enti e i risultati in termini di riscossione, nel senso che alla grandezza demografica degli enti è associata, generalmente, una minore efficienza.

Questo risultato è confermato anche dalla lettura dei dati delle riscossioni delle **entrate di tutti i titoli disaggregati per competenza e residui**. Per entrambe le fasi della riscossione, nel 2022, i tassi più elevati (rispettivamente, 82% per la competenza e 40% per i residui), sono conseguiti anche in questo caso (al pari dei tassi di riscossione cumulativi) dagli enti compresi tra i 5.001 e i 15.000 abitanti. Per la competenza, raggiungono il tasso più elevato (82%) anche gli enti tra i 30.001 e i 50.000 abitanti, che, tuttavia, si attestano su percentuali inferiori per i residui, pari al 37%. I comuni oltre i 50.000 abitanti evidenziano, per la competenza, tassi medi del 77%, al di sotto della media degli enti veneti del 2022 (80%), e per i residui pari al 38%.

Nella flessione dei tassi che ha caratterizzato il 2023, hanno mostrato una migliore tenuta nelle riscossioni di competenza gli enti piccoli (tra 0 e 5.000 abitanti), con una riduzione del tasso medio di soli 2 punti percentuali, mentre tutte le altre fasce demografiche hanno subito decrementi tra i 4 e i 6 punti percentuali. Diverso è l'andamento delle riscossioni in conto residui, per le quali, a fronte di una sostanziale tenuta degli enti della fascia 5.001-15.000 abitanti (che riducono i propri tassi di un punto percentuale), si assiste ad un moderato incremento dei tassi (+2%) per gli enti tra i 30.001-50.000 abitanti e sopra i 50.000.

Con riferimento ai **residui**, per i quali, in ogni caso, si deve sottolineare la generale difficoltà nelle riscossioni di tutti i territori provinciali, spiccano i tassi di riscossione conseguiti, nel biennio, dagli enti della provincia di Venezia, pari al 44% nel 2022 e al 48% nel 2023, ben al di sopra della media veneta del 38% per entrambe gli esercizi. Al riguardo, si consideri che, nell'area veneziana, 23 enti su 44 appartengono alla fascia 5.001-15.000 (che, come detto, hanno raggiunto le migliori *performance* nelle riscossioni nel 2022).

Nel quadro generale sopra descritto, gli enti veneti non hanno evidenziato particolari problemi di liquidità, se valutati in termini di ricorso alle **anticipazioni di tesoreria** (che hanno interessato, complessivamente, 20 comuni nel 2022 e 22 nel 2023, corrispondente ad una incidenza sul totale dei comuni veneti molto ridotta, pari solo al 4%).

L'analisi per tipologia di tributi ha confermato, sostanzialmente, la situazione delineata, registrando una incidenza inversa tra la crescita della dimensione demografica e il livello dei tassi di riscossione dei singoli tributi.

I dati del 2023 dimostrano che i comuni piccoli (0-5.000 abitanti) raggiungono percentuali di riscossioni sempre al di sopra del dato medio dei comuni veneti, sia in conto competenza che in conto residui, per le entrate del titolo 1 e per le entrate del titolo 3, laddove gli enti oltre i 50.000 abitanti evidenziano, per le stesse tipologie, tassi di riscossione sempre inferiori ai tassi medi. Gli enti medio-piccoli (5.001-15.000) registrano leggeri disallineamenti rispetto alla media regionale, mentre i comuni medi (15.001-30.000) e medio-grandi (30.001-50.000) presentano, rispettivamente, perdite di efficienza nelle riscossioni di competenza (i primi) e in quelle in conto residui (i secondi).

In linea generale, occorre osservare che le percentuali di riscossioni in conto residui del titolo 3, in ogni caso, sono sempre inferiori a quelle relative al titolo 1 e, in particolare, nei comuni tra 30.001-50.000 raggiungono, nel 2023, valori molto bassi (18%).

In ordine all'incidenza delle **forme di gestione delle entrate** sui livelli di efficienza delle riscossioni, non possono esprimersi valutazioni univoche, data l'estrema varietà dei sistemi adottati, in particolare per la riscossione coattiva. Tuttavia, si può evidenziare che i migliori risultati raggiunti dai comuni da 0 a 5.000 abitanti sono ottenuti con il modello gestionale più diffuso tra questi enti, rappresentato cioè dalla gestione diretta delle riscossioni volontarie (per IMU-TASI, TARSU-TIA-TARI-TARES ed entrate da sanzioni per violazioni CDS) e dal ricorso all'Agente nazionale della riscossione per le relative riscossioni coattive.

Interessante rilevare, altresì, che la modalità più diffusa di riscossione spontanea per le entrate del titolo 1 è rappresentata, per tutti gli enti (indipendentemente dalla fascia demografica di appartenenza), dalla gestione diretta.

Per la riscossione coattiva, le scelte degli enti sono molto differenziate, anche all'interno della stessa provincia. Si osserva, inoltre, che le tipologie gestionali più diffuse non risultano essere anche le più efficienti; anzi, si registra che i modelli di gestione che raggiungono percentuali di riscossioni più elevate sono anche i meno utilizzati; ciò sembra deporre per l'assenza di un effetto imitazione anche tra comuni limitrofi. Si è pure rilevato che una stessa combinazione di fattori gestionali può dar luogo a livelli di efficienza anche molto diversi tra loro, circostanza che induce a ritenere che l'organizzazione interna sia determinante per il buon funzionamento delle modalità di riscossione adottate.

In **conclusione**, l'analisi evidenzia chiaramente come i comuni veneti, a fronte di riscossioni di competenza generalmente soddisfacenti, adottino misure poco efficaci per la riscossione dei residui attivi, con la conseguenza di veder incrementare, ove ne ricorrano le condizioni, gli accantonamenti al fondo crediti dubbia esigibilità. Una delle possibili ragioni del fenomeno può essere ricercata negli oneri connessi alle riscossioni coattive e nella parziale infruttuosità dei crediti all'atto del discarico. Purtuttavia, non sembra possa negarsi la necessità di un maggior impegno nella ricerca di misure idonee a rendere più efficienti le riscossioni dei residui, specie per l'impatto che tali riscossioni hanno sul corretto comportamento dei contribuenti. Una ricerca di maggior efficienza che i comuni veneti devono perseguire individuando modalità di gestione che sappiano valorizzare le sinergie interne e le capacità/*performance* dei migliori operatori del settore.
È bene precisare, infine, che l'individuazione dei modelli gestionali più efficaci ed efficienti richiederebbe un approfondimento istruttorio puntuale, da effettuare sugli enti che espongono livelli ottimali nelle riscossioni, in modo da rilevare le caratteristiche specifiche delle procedure e dei modelli organizzativi adottati per conseguire tassi elevati per tutte le entrate.

2. ANALISI DI DETTAGLIO PER GRAFICI E TABELLE

2.1 Note metodologiche

Si riassumono nel presente paragrafo alcune brevi note metodologiche, facendo rinvio, per gli aspetti di dettaglio, alle avvertenze e alle osservazioni riportate, ove necessario, nei paragrafi seguenti.

In generale, si evidenzia che sono stati utilizzati i dati disponibili nelle banche dati BDAP e Monet, quest'ultima relativa alle informazioni raccolte con i questionari delle linee guida adottati annualmente dalla Sezione delle autonomie per la relazione degli organi di revisione, ai sensi dell'art. 1, co. 166 ss, legge 23 dicembre 2005, n. 266.

Le analisi svolte hanno effettuato, inoltre, un incrocio tra dati finanziari rilevati nella BDAP e le modalità di riscossione adottate dagli enti, desunte dai questionari sopra menzionati, con risultati necessariamente parziali, dovuti alla non perfetta corrispondenza, e quindi correlabilità, tra le grandezze rilevate nella prima e nella seconda banca dati.

Le variabili esaminate sono state analizzate anche in riferimento alla dimensione demografica dei comuni e alle province di appartenenza, nell'ipotesi che tali caratteristiche potessero influire sulle *performance* registrate.

Infine, si avverte che ogni qualvolta si farà riferimento alle province si intende rapportarsi al dato relativo ai comuni ricompresi in ciascuna provincia.

2.2 Il contesto negli anni 2022-2023

2.2.1 Demografia

Tabella 1 – Numero comuni del Veneto per provincia nel periodo 2022-2023

Province	**n. comuni**	**%**
Belluno	61	10,8%
Padova	102	18,1%
Rovigo	50	8,9%
Treviso	94	16,7%
Venezia	44	7,8%
Verona	98	17,4%
Vicenza	114	20,2%
Totale comuni	**563**	100,0%

Tabella 2 – Numero comuni per provincia del Veneto con incidenza percentuale

Fascia demografica	n. comuni	%
0-5.000	290	52%
5.001-15.000	210	37%
15.001-30.000	47	8%
30.001-50.000	10	2%
>50.000	6	1%
Totale comuni	**563**	**100%**

Tabella 3 – Numero dei comuni del Veneto per provincia e fascia demografica

Provincia	Fascia demografica					Totale complessivo
	0-5.000	5.001-15.000	15.001-30.000	30.001-50.000	>50.000	
Belluno	51	8	1	1		**61**
Padova	47	43	11		1	**102**
Rovigo	41	7	1		1	**50**
Treviso	30	53	7	3	1	**94**
Venezia	8	23	9	3	1	**44**
Vicenza	62	43	6	2	1	**114**
Verona	51	33	12	1	1	**98**
Totale comuni	**290**	**210**	**47**	**10**	**6**	**563**

Figura 1 - Numero dei comuni del Veneto per provincia e fascia demografica

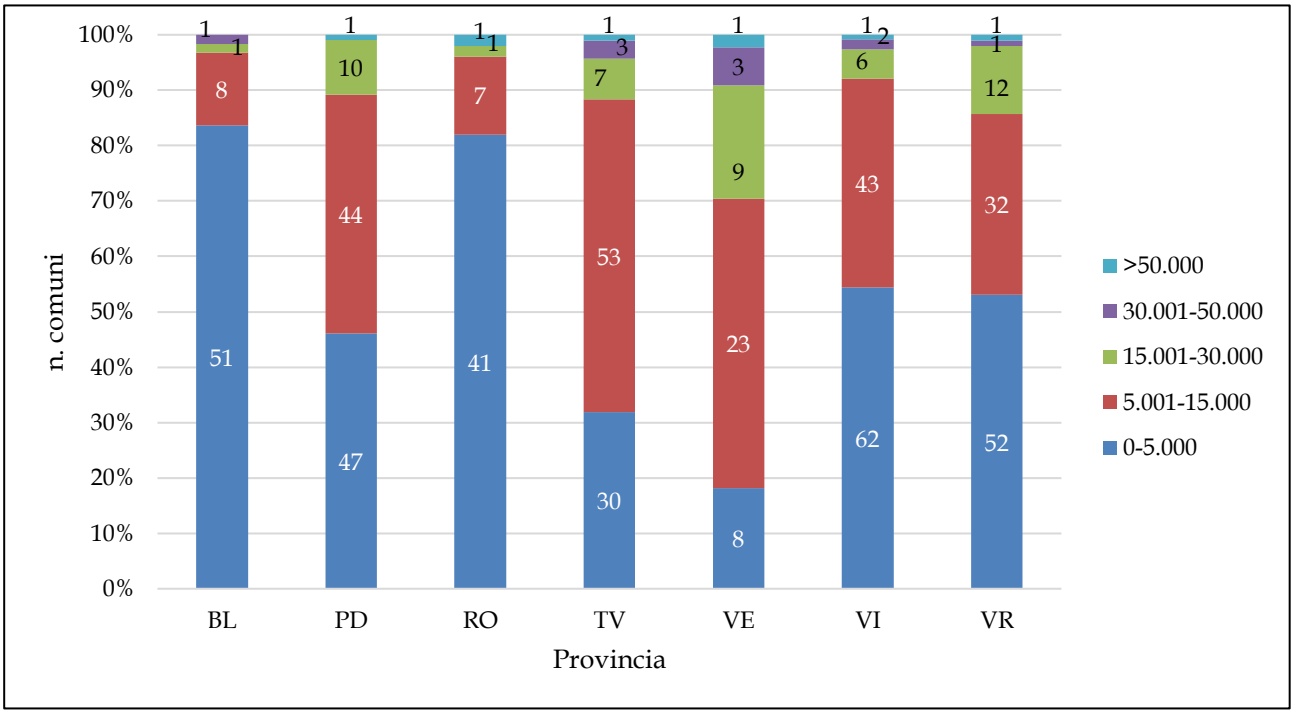


Tabella 4 – Popolazione del Veneto per provincia, anni 2022 e 2023, in valori assoluti e percentuali, e variazioni assolute

Provincia	Popolazione 2022	Popolazione 2023	Incidenza % 2002 e 2023	Variazione 2022-2023	Variaz. % 2022-2023
Padova	929.198	930.349	19%	1.151	0,12%
Verona	924.024	925.656	19%	1.632	0,18%
Treviso	877.890	878.828	18%	938	0,11%
Vicenza	852.139	852.779	18%	640	0,08%
Venezia	836.916	835.895	17%	-1.021	-0,12%
Rovigo	228.902	227.941	5%	-961	-0,42%
Belluno	198.676	198.105	4%	-571	-0,29%
Totale complessivo	**4.847.745**	**4.849.553**	**100%**	**1.808**	0,04%

2.2.2 Caratteristiche territoriali

Tabella 5 – Estensione media dei comuni del Veneto per km² ripartiti per provincia nel 2023

Provincia	Superficie (kmq)	n. comuni	Estensione media (km²/comuni)
Belluno	3.610	61	59,18
Padova	2.144	102	21,02
Rovigo	1.824	50	36,48
Treviso	2.480	94	26,38
Venezia	2.478	44	56,32
Verona	3.096	98	31,59
Vicenza	2.722	114	23,88
Veneto	**18.355**	**563**	**32,60**

Fonte: Territorio e cartografia – Istat – rielaborazione Corte dei conti

Tabella 6 – Densità della popolazione per provincia anni 2022-2023

Provincia	Superficie (kmq)	Estensione media (kmq/comuni)	Popolazione 2022	Densità pop. 2022	Popolazione 2023	Densità pop. 2023
Belluno	3.610	59,18	198.676	55,03	198.105	54,88
Padova	2.144	21,02	929.198	433,39	930.349	433,93
Rovigo	1.824	36,48	228.902	125,49	227.941	124,97
Treviso	2.480	26,38	877.890	353,99	878.828	354,37
Venezia	2.478	56,32	836.916	337,74	835.895	337,33
Verona	3.096	31,59	924.024	298,46	925.656	298,98
Vicenza	2.722	23,88	852.139	313,06	852.779	313,29
Veneto	**18.355**	**32,6**	**4.847.745**	**264,11**	**4.849.553**	**264,21**

2.2.3 Dimensione economica delle aree provinciali

Tabella 7 – Prodotto Interno Lordo ai prezzi di mercato complessivo per il Veneto anni 2022-2023 e per le provincie anno 2022 in milioni di euro e valore *pro capite*

Provincia	Prodotto interno lordo ai prezzi di mercato (in milioni di euro) 2022	Popolazione 2022	Pro capite (in euro) 2022
Belluno	7.422	198.676	37.357,31
Padova	36.362	929.198	39.132,67
Rovigo	6.712	228.902	29.322,59
Treviso	33.545	877.890	38.210,94
Venezia	29.878	836.916	35.700,12
Verona	35.954	924.024	38.910,24
Vicenza	34.164	852.139	40.092,05
Veneto	**184.035**	**4.847.745**	**37.963,01**

Fonte: Regione Veneto - U.O. Sistema Statistico Regionale - Banche dati economia - Prodotto interno lordo – rielaborazione Corte dei conti

2.3 Riscossione delle entrate totali (tutti i titoli) nei comuni del Veneto nel biennio 2022-2023

2.3.1 Area provinciali – riscossioni totali (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023

Le tabelle e i grafici seguenti espongono le riscossioni totali, in termini di competenza e residui, delle entrate di tutti i titoli nel biennio 2022-2023, suddivise per area provinciale, con evidenza della relativa percentuale di riscossione.

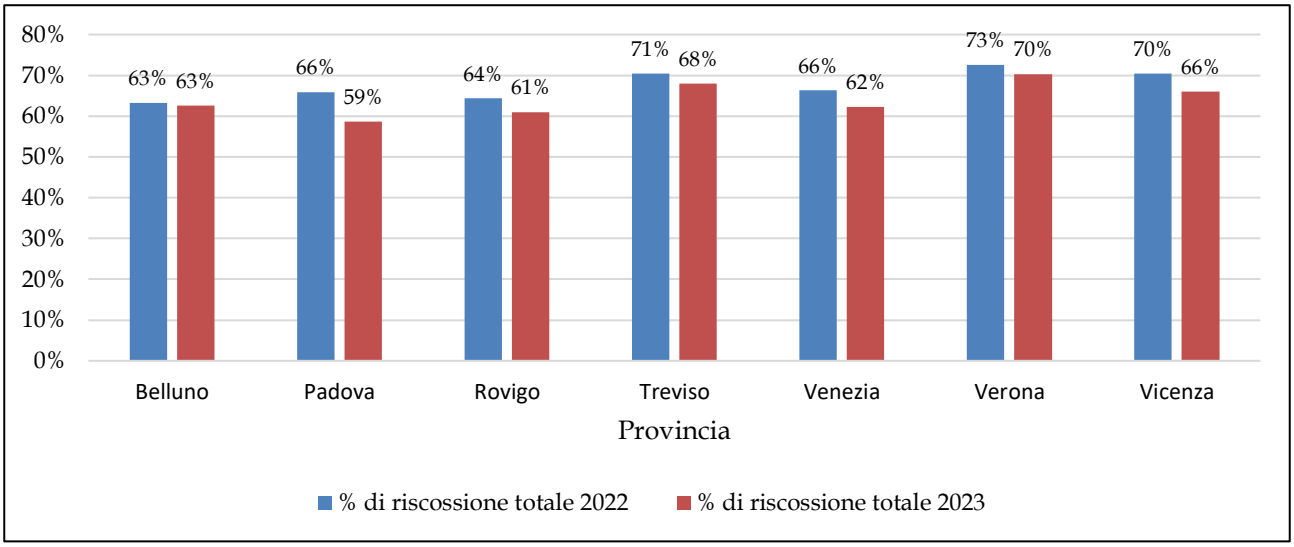
Tabella 8 – Aree provinciali, riscossioni totali, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2022

Provincia	Accert. Comp. + Residui attivi all'1/1/2022	Riscossioni totali (competenza + residui) 2022	% di riscossione totale 2022
Belluno	555.619.875,45	351.408.203,90	63%
Padova	1.715.421.511,99	1.130.968.080,69	66%
Rovigo	480.173.272,75	308.845.613,38	64%
Treviso	1.109.311.699,13	782.161.247,26	71%
Venezia	2.718.598.157,84	1.804.403.427,04	66%
Verona	1.600.964.369,70	1.162.091.068,07	73%
Vicenza	1.334.702.323,98	940.805.054,88	70%
Totale complessivo	**9.514.791.210,84**	**6.480.682.695,22**	**68%**

Tabella 9 - Aree provinciali, riscossioni totali, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2023

Provincia	Accert. Comp. + Residui attivi all'1/1/2023	Riscossioni totali (competenza + residui) 2023	% di riscossione totale 2023
Belluno	574.433.184,80	359.951.306,62	63%
Padova	1.732.145.749,19	1.015.890.255,72	59%
Rovigo	494.680.818,60	301.856.168,67	61%
Treviso	1.192.279.900,91	809.979.474,67	68%
Venezia	2.748.294.566,47	1.712.550.334,62	62%
Verona	1.775.762.527,76	1.248.896.807,94	70%
Vicenza	1.435.550.371,25	947.968.484,05	66%
Totale complessivo	**9.953.147.118,98**	**6.397.092.832,29**	**64%**

Figura 2 - Aree provinciali, riscossioni totali (tutti i titoli): tassi di riscossione 2022/2023



2.3.2 Aree provinciali, *pro capite* delle riscossioni totali (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023

Le riscossioni totali (competenza e residui) delle tabelle e dei grafici seguenti (esposte in ordine decrescente per popolazione) sono analizzati con riferimento ai valori *pro capite*.

Tabella 10 – Aree provinciali – entrate di tutti i titoli (competenza e residui): *pro capite* riscossioni 2022

Provincia	Popolazione 2022	% 2022	Accert. Comp. + Residui attivi all'1/1/2022	Pro capite	Riscossioni totali (comp. + residui) 2022	Pro capite
Padova	929.198	19%	1.715.421.511,99	1.846,13	1.130.968.080,69	1.217,14
Verona	924.024	19%	1.600.964.369,70	1.732,60	1.162.091.068,07	1.257,64
Treviso	877.890	18%	1.109.311.699,13	1.263,61	782.161.247,26	890,96
Vicenza	852.139	18%	1.334.702.323,98	1.566,30	940.805.054,88	1.104,05
Venezia	836.916	17%	2.718.598.157,84	3.248,35	1.804.403.427,04	2.156,01
Rovigo	228.902	5%	480.173.272,75	2.097,72	308.845.613,38	1.349,25
Belluno	198.676	4%	555.619.875,45	2.796,61	351.408.203,90	1.768,75
Totale compl.	**4.847.745**	**100%**	**9.514.791.210,84**	**1.962,73**	**6.480.682.695,22**	**1.336,84**

Tabella 11 - Aree provinciali - entrate di tutti i titoli (competenza e residui): *pro capite* riscossioni 2023

Provincia	Popolazione 2023	% 2023	Accert. Comp. + Residui attivi all'1/1/2023	Pro capite	Riscossioni totali (comp. + residui) 2023	Pro capite
Padova	930.349	19%	1.732.145.749,19	1.861,82	1.015.890.255,72	1.091,95
Verona	925.656	19%	1.775.762.527,76	1.918,38	1.248.896.807,94	1.349,20
Treviso	878.828	18%	1.192.279.900,91	1.356,67	809.979.474,67	921,66
Vicenza	852.779	18%	1.435.550.371,25	1.683,38	947.968.484,05	1.111,62
Venezia	835.895	17%	2.748.294.566,47	3.287,85	1.712.550.334,62	2.048,76
Rovigo	227.941	5%	494.680.818,60	2.170,21	301.856.168,67	1.324,27
Belluno	198.105	4%	574.433.184,80	2.899,64	359.951.306,62	1.816,97
Totale compl.	**4.849.553**	**100%**	**9.953.147.118,98**	**2.052,38**	**6.397.092.832,29**	**1.319,11**

2.3.3 Area provinciali – competenza: riscossioni (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023

I dati delle seguenti tabelle e grafici espongono il dettaglio delle riscossioni della sola competenza per le entrate di tutti i titoli viste nel paragrafo precedente.

Tabella 12 – Aree provinciali, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2022

Provincia	Accertamenti di competenza 2022	Riscossioni in conto competenza 2022	% di riscossione in conto competenza 2022
Belluno	372.180.928,06	286.996.452,90	77%
Padova	1.235.153.032,72	988.764.185,03	80%
Rovigo	332.915.514,42	258.743.439,42	78%
Treviso	839.158.962,27	677.494.768,66	81%
Venezia	1.877.650.247,60	1.432.684.305,63	76%
Verona	1.213.382.516,12	1.011.794.359,67	83%
Vicenza	1.005.575.896,82	829.425.943,37	82%
Totale complessivo	**6.876.017.098,01**	**5.485.903.454,68**	**80%**

Fonte: BDAP; valori in euro

Tabella 13 – Aree provinciali, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2023

Provincia	Accertamenti di competenza 2023	Riscossioni in conto competenza 2023	% di riscossione in conto competenza 2023
Belluno	375.232.110,11	289.087.247,12	77%
Padova	1.163.276.522,18	862.575.721,18	74%
Rovigo	326.999.649,72	249.928.338,97	76%
Treviso	876.465.405,16	689.726.864,26	79%
Venezia	1.867.369.491,73	1.289.396.411,10	69%
Verona	1.348.956.763,76	1.083.027.086,51	80%
Vicenza	1.050.211.250,38	818.932.372,29	78%
Totale complessivo	**7.008.511.193,04**	**5.282.674.041,43**	**75%**

2.3.4 Aree provinciali – residui: riscossioni (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023

I dati di seguito illustrati nelle tabelle e nei grafici espongono il dettaglio delle riscossioni in conto residui per le entrate di tutti i titoli viste nel paragrafo precedente.

Tabella 14 – Aree provinciali, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2022

Provincia	Residui attivi all'1/1/2022	Riscossioni in conto residui 2022	% di riscossione in conto residui 2022
Belluno	183.438.947,39	64.411.751,00	35%
Padova	480.268.479,27	142.203.895,66	30%
Rovigo	147.257.758,33	50.102.173,96	34%
Treviso	270.152.736,86	104.666.478,60	39%
Venezia	840.947.910,24	371.719.121,41	44%
Verona	387.581.853,58	150.296.708,40	39%
Vicenza	329.126.427,16	111.379.111,51	34%
Totale complessivo	**2.638.774.112,83**	**994.779.240,54**	**38%**

Fonte: BDAP; valori in euro

Tabella 15 – Aree provinciali, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2023

Provincia	Residui attivi all'1/1/2023	Riscossioni in conto residui 2023	% di riscossione in conto residui 2023
Belluno	199.201.074,69	70.864.059,50	36%
Padova	568.869.227,01	153.314.534,54	27%
Rovigo	167.681.168,88	51.927.829,70	31%
Treviso	315.814.495,75	120.252.610,41	38%
Venezia	880.925.074,74	423.153.923,52	48%
Verona	426.805.764,00	165.869.721,43	39%
Vicenza	385.339.120,87	129.036.111,76	33%
Totale complessivo	**2.944.635.925,94**	**1.114.418.790,86**	**38%**

2.3.5 Fasce demografiche – riscossioni totali (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023

Le tabelle e i grafici seguenti espongono le riscossioni totali, in termini di competenza e residui, delle entrate di tutti i titoli nel biennio 2022-2023, suddivise per fasce demografiche, con evidenza della relativa percentuale di riscossione.

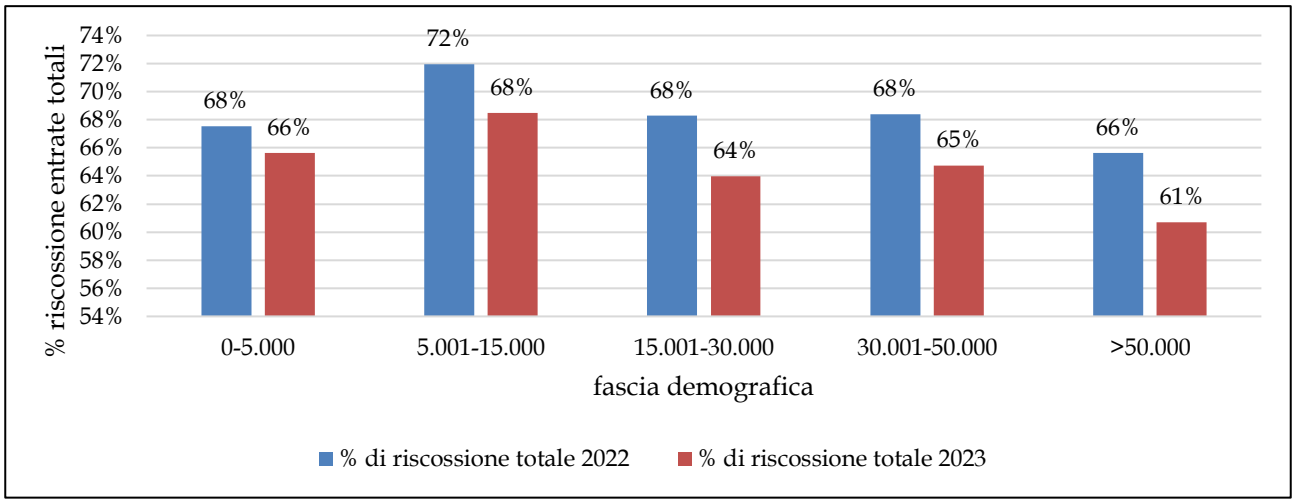
Tabella 16 - Fasce demografiche, entrate di tutti i titoli (competenza e residui): accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2022

fascia demografica	Accert. comp. + residui attivi all'1/1/2022	Riscossioni totali (competenza + residui) 2022	% di riscossione totale 2022
0-5.000	1.347.237.943,96	909.999.098,31	68%
5.001-15.000	2.445.683.243,36	1.760.021.639,98	72%
15.001-30.000	1.474.285.894,57	1.006.751.841,79	68%
30.001-50.000	598.607.808,85	409.353.166,98	68%
>50.000	3.648.976.320,10	2.394.556.948,16	66%
Totale complessivo	**9.514.791.210,84**	**6.480.682.695,22**	**68%**

Tabella 17 - Fasce demografiche, entrate di tutti i titoli (competenza e residui): accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2023

fascia demografica	Accert. comp. + residui attivi all'1/1/2023	Riscossioni totali (competenza + residui) 2023	% di riscossione totale 2023
0-5.000	1.440.754.278,31	945.696.491,21	66%
5.001-15.000	2.661.026.190,40	1.822.055.839,03	68%
15.001-30.000	1.582.880.818,39	1.012.504.069,83	64%
30.001-50.000	655.021.207,02	424.063.661,94	65%
>50.000	3.613.464.624,86	2.192.772.770,28	61%
Totale complessivo	**9.953.147.118,98**	**6.397.092.832,29**	**64%**

Figura 3 - Fasce demografiche, entrate di tutti i titoli (competenza e residui): tassi di riscossione 2022/2023



2.3.6 Fasce demografiche - competenza: riscossioni (tutti i titoli) nel biennio 2022-2023

I dati seguito illustrati nelle tabelle e nei grafici espongono il dettaglio delle riscossioni della sola competenza per le entrate di tutti i titoli viste nel paragrafo precedente.

Tabella 18 – Fasce demografiche, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2022

fascia demografica	Accertamenti di competenza 2022	Riscossioni in conto competenza 2022	% di riscossione in conto competenza 2022
0-5.000	947.986.775,19	759.598.582,52	80%
5.001-15.000	1.867.581.431,09	1.530.551.060,82	82%
15.001-30.000	1.065.869.803,08	855.370.794,31	80%
30.001-50.000	431.348.535,15	355.554.739,24	82%
>50.000	2.563.230.553,50	1.984.828.277,79	77%
Totale complessivo	**6.876.017.098,01**	**5.485.903.454,68**	**80%**

Tabella 19 - Fasce demografiche, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2023

fascia demografica	Accertamenti di competenza 2023	Riscossioni in conto competenza 2023	% di riscossione in conto competenza 2023
0-5.000	1.015.752.932,53	796.017.461,82	78%
5.001-15.000	1.995.366.997,80	1.565.304.165,66	78%
15.001-30.000	1.132.458.615,53	854.811.112,73	75%
30.001-50.000	471.715.693,97	361.494.275,68	77%
>50.000	2.393.216.953,21	1.705.047.025,54	71%
Totale complessivo	**7.008.511.193,04**	**5.282.674.041,43**	**75%**

2.3.7 Fasce demografiche - residui: riscossioni (tutti i titoli nel biennio 2022-2023

I dati delle tabelle e dei grafici seguenti espongono il dettaglio delle riscossioni in conto residui per le entrate di tutti i titoli viste nel paragrafo precedente.

Tabella 20 - Fasce demografiche, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2022

fascia demografica	Residui attivi all'1/1/2022	Riscossioni in conto residui 2022	% di riscossione in conto residui 2022
0-5.000	399.251.168,77	150.400.515,79	38%
5.001-15.000	578.101.812,27	229.470.579,16	40%
15.001-30.000	408.416.091,49	151.381.047,48	37%
30.001-50.000	167.259.273,70	53.798.427,74	32%
>50.000	1.085.745.766,60	409.728.670,37	38%
Totale complessivo	**2.638.774.112,83**	**994.779.240,54**	**38%**

Tabella 21 - Fasce demografiche, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2023

fascia demografica	Residui attivi all'1/1/2023	Riscossioni in conto residui 2023	% di riscossione in conto residui 2023
0-5.000	425.001.345,78	149.679.029,39	35%
5.001-15.000	665.659.192,60	256.751.673,37	39%
15.001-30.000	450.422.202,86	157.692.957,10	35%
30.001-50.000	183.305.513,05	62.569.386,26	34%
>50.000	1.220.247.671,65	487.725.744,74	40%
Totale complessivo	**2.944.635.925,94**	**1.114.418.790,86**	**38%**

2.4 Ricorso alle anticipazioni di tesoreria per area provinciale nel biennio 2022-2023

Tabella 22 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per provincia anno 2022

Provincia	n. comuni per provincia	n. comuni con anticipazione di tesoreria 2022	% comuni con anticipazione di tesoreria 2022
Belluno	61	5	8%
Rovigo	50	4	8%
Vicenza	114	7	6%
Padova	102	3	3%
Treviso	94	1	1%
Venezia	44	0	0%
Verona	98	0	0%
Totale comuni	**563**	**20**	**4%**

Tabella 23 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per provincia anno 2023

Provincia	n. comuni per provincia	n. comuni con anticipazione di tesoreria 2023	% comuni con anticipazione di tesoreria 2023
Rovigo	50	9	18%
Belluno	61	7	11%
Padova	102	3	3%
Verona	98	2	2%
Vicenza	114	1	1%
Treviso	94	0	0%
Venezia	44	0	0%
Totale comuni	**563**	**22**	**4%**

Tabella 24 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per fascia demografica anno 2022

fascia demografica	n. comuni per fascia demografica	n. comuni con anticipazione di tesoreria 2022	% comuni con anticipazione di tesoreria 2022
0-5.000	290	14	5%
5.001-15.000	210	5	2%
15.001-30.000	47	1	2%
30.001-50.000	10	0	0%
>50.000	6	0	0%
Totale comuni	**563**	**20**	4%

Tabella 25 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per fascia demografica anno 2023

fascia demografica	n. comuni per fascia demografica	n. comuni con anticipazione di tesoreria 2023	% comuni con anticipazione di tesoreria 2023
0-5.000	290	19	7%
5.001-15.000	210	2	1%
15.001-30.000	47	1	2%
30.001-50.000	10	0	0%
>50.000	6	0	0%
Totale comuni	**563**	**22**	4%

Figura 4 - Anticipazioni di tesoreria per aree provinciali: numero di enti richiedenti nel biennio 2022/2023

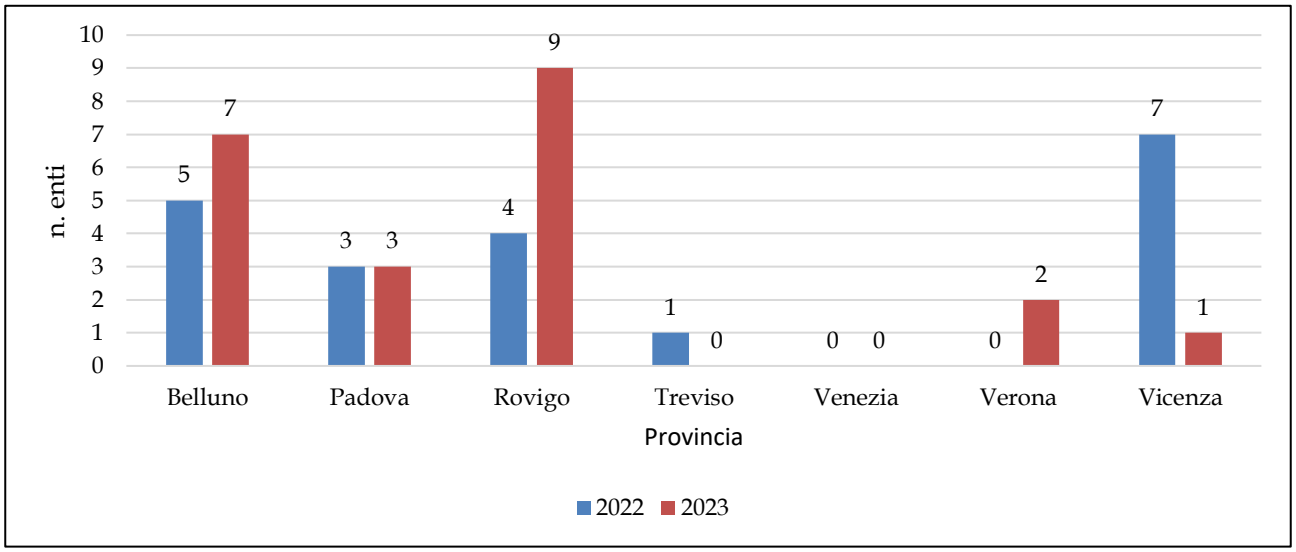
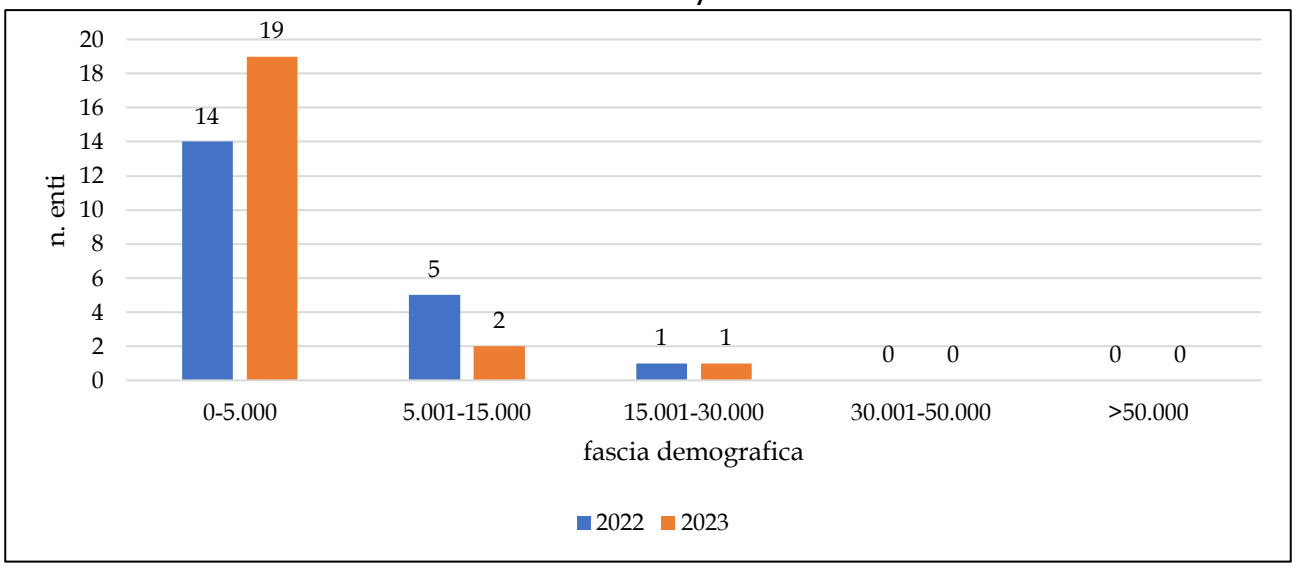


Figura 5 - Anticipazioni di tesoreria per fascia demografica: numero di enti richiedenti nel biennio 2022/2023



2.5 Riscossione dei tributi propri (tip. 010101) nel biennio 2022-2023

2.5.1 Tutti i comuni – competenza: riscossioni dei tributi propri

La tabella seguente espone, in ordine crescente, le classi di tasso di riscossione, così da sintetizzare i dati e semplificarne la lettura. Per ogni classe, viene riportato il numero di comuni che hanno registrato un tasso rientrante negli estremi della classe (ad esempio, per la prima classe riportata in tabella, tassi da un minimo del 41% a un massimo del 50%). Negli esercizi 2022 e 2023, in conto competenza, nessun comune ha registrato tassi rientranti nelle classi tra lo 0% e il 40% e superiori al 100%. Tali classi, pertanto, vengono omesse dalle rappresentazioni grafiche e tabellari, sempre al fine di rendere queste ultime più leggibili.

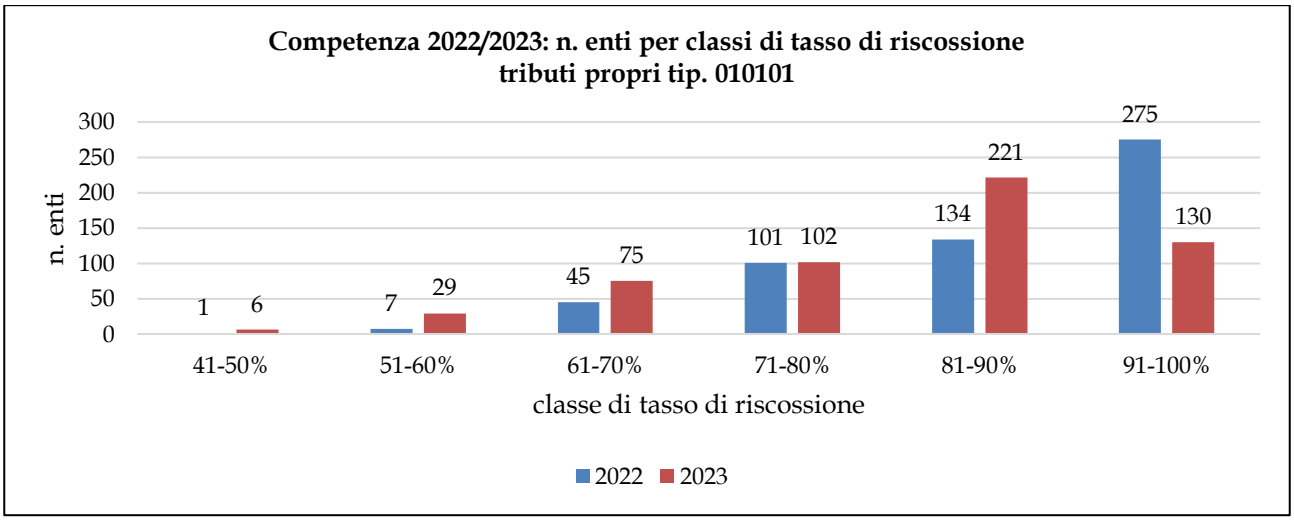
Nelle colonne denominate "% comuni" è riportata la quota che ciascun gruppo di comuni rappresenta sul totale dei comuni del Veneto (ad esempio, i 7 comuni della classe di riscossione da 51 a 60% rappresentano l'1,2% del totale).

Tabella 26 – Tutti i comuni - competenza 2022/2023, tributi propri: numero comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione

classe di tasso di riscossione	n. comuni 2022	In % sul totale comuni 2022	n. comuni 2023	In % sul totale comuni 2023
41-50%	1	0,2%	6	1,1%
51-60%	7	1,2%	29	5,2%
61-70%	45	8,0%	75	13,3%
71-80%	101	17,9%	102	18,1%
81-90%	134	23,8%	221	39,3%
91-100%	275	48,8%	130	23,1%
Totale comuni	**563**	**100,0%**	**563**	**100,0%**

Il seguente grafico permette una più immediata comparazione tra i due anni; in particolare, si nota che, alla diminuzione di enti rientranti nella classe 91-100%, corrisponde un sostanziale aumento della classe 81-90% e delle prime tre classi considerate. Questo conferma una diminuzione delle riscossioni nel 2023 per i tributi propri.

Figura 6 - Competenza 2022/2023, tributi propri (tipologia 010101): distribuzione numerosità dei comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione in conto competenza per gli anni 2022/2023



2.5.2 Aree provinciali – competenza: riscossioni dei tributi propri

La seguente tabella, relativa all'anno 2022, riporta i comuni suddivisi per classi di riscossione come visto nel paragrafo precedente, disaggregati per area provinciale. Inoltre, per ogni area considerata, è possibile rilevare la capacità di riscossione prevalente.

Tabella 27 - Competenza 2022, Tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione comuni per provincia e classe di tasso di riscossione

	Classe di tasso di riscossione							
Provincia	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**Totale**	*Classe 91-100 in % sul totale*
Belluno	0	0	1	8	14	38	**61**	*62%*
Padova	0	1	7	18	32	44	**102**	*43%*
Rovigo	0	2	4	20	17	7	**50**	*14%*
Treviso	0	1	9	12	12	60	**94**	*64%*
Venezia	1	3	16	8	8	8	**44**	*18%*
Verona	0	0	4	15	31	48	**98**	*49%*
Vicenza	0	0	4	20	20	70	**114**	*61%*
Totale comuni	**1**	**7**	**45**	**101**	**134**	**275**	**563**	***49%***

Tabella 28 - competenza 2023, Tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione comuni per provincia e classe di tasso di riscossione

	Classe di tasso di riscossione							
Provincia	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**Totale**	*Classe 91-100 in % sul totale*
Belluno	0	0	6	7	16	32	61	*52%*
Padova	0	9	8	25	45	15	102	*15%*
Rovigo	1	3	13	14	16	3	50	*6%*
Treviso	2	7	10	10	53	12	94	*13%*
Venezia	2	6	14	10	8	4	44	*9%*
Verona	1	1	6	17	33	40	98	*41%*
Vicenza	0	3	18	19	50	24	114	*21%*
Totale comuni	**6**	**29**	**75**	**102**	**221**	**130**	**563**	***23%***

Figura 7 - Competenza 2022, tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione n. di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione

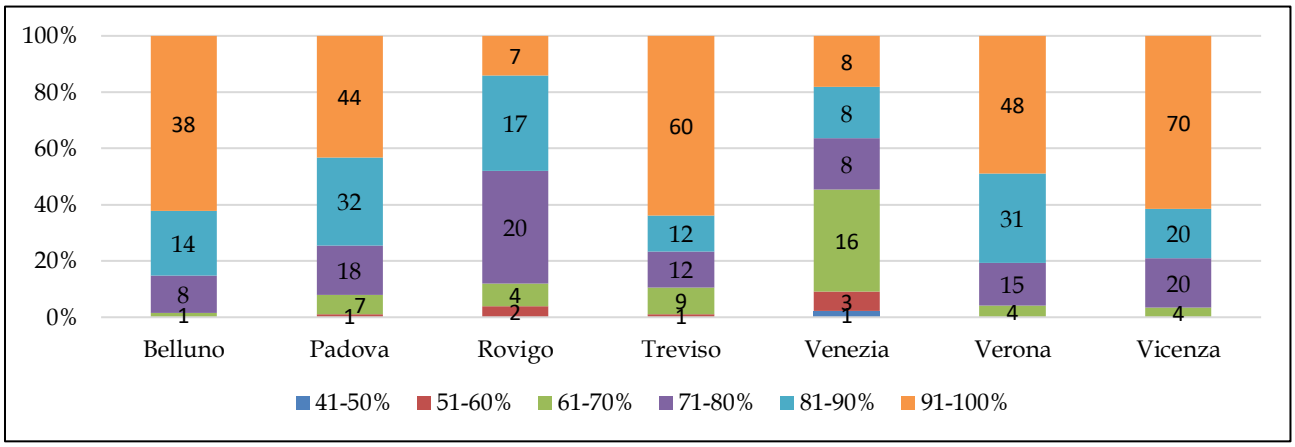
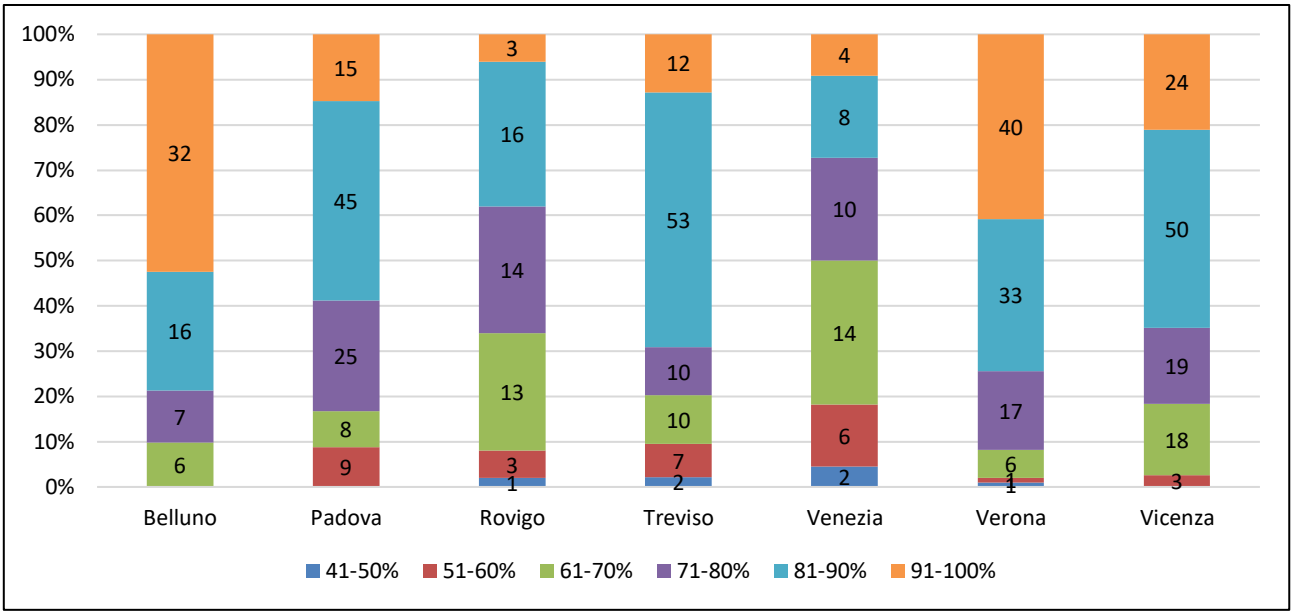


Figura 8 - Competenza 2023, tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione n. di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione



2.5.3 Fasce demografiche – competenza: riscossioni dei tributi propri

Le tabelle seguenti espongono il numero di comuni suddivisi per classe di tassi di riscossione e disaggregati per fasce demografiche per gli anni anno 2022 e 2023. Per ogni fascia demografica è possibile rilevare il posizionamento prevalente degli enti (ad esempio, nella prima tabella concernente il 2022, vi sono 160 comuni fino a 5.000 abitanti con percentuali di riscossione tra il 91-100%, mentre, in fascia 15.001-30.000, il maggior numero di comuni (14) riscuote con tassi tra l'81-90%.

Nel 2023 si nota che il maggior numero di comuni (107) si colloca nella classe di tassi di riscossione 81-90%, tutti relativi alla fascia demografica 0-5.000 abitanti. Si rileva, rispetto all'anno 2022, un peggioramento delle riscossioni che interessa tutte le fasce demografiche. In particolare, nei comuni con più di 50.000 abitanti, dai 3 comuni, nel 2022, in classe 81-90% si è passati ad 1 comune nel 2023.

Il peggioramento nel biennio considerato delle riscossioni dei tributi propri in conto competenza risulta con evidenza dai grafici seguenti, nei quali le fasce demografiche sono riportate sull'asse delle ascisse, mentre nell'asse delle ordinate è riportato il tasso di riscossione. Le classi di tasso di riscossione sono contrassegnate da diversi colori che consentono di visualizzare con immediatezza le variazioni intervenute nel biennio 2022-2023.

Tabella 29 - Competenza 2022, tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione

	Classe di tasso di riscossione						
fascia demografica	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**Totale**
0-5.000	1	2	13	52	62	160	290
5.001-15.000	0	1	24	36	54	95	210
15.001-30.000	0	3	6	12	14	12	47
30.001-50.000	0	1	1	0	1	7	10
>50.000	0	0	1	1	3	1	6
Totale comuni	**1**	**7**	**45**	**101**	**134**	**275**	**563**

Tabella 30 - Competenza 2023, Tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione

	Classe di tasso di riscossione						
fascia demografica	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**Totale**
0-5.000	2	9	32	50	107	90	290
5.001-15.000	2	12	34	36	92	34	210
15.001-30.000	2	6	7	14	15	3	47
30.001-50.000	0	0	2	0	6	2	10
>50.000	0	2	0	2	1	1	6
Totale comuni	**6**	**29**	**75**	**102**	**221**	**130**	**563**

Figura 9 - Competenza 2022, tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione

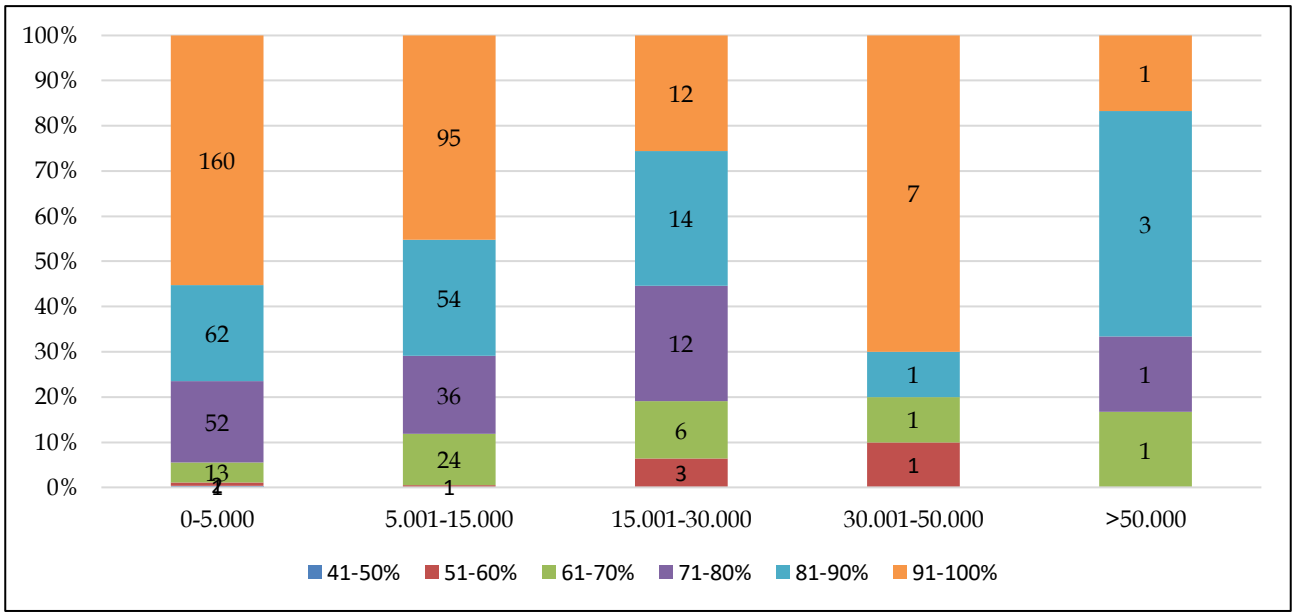
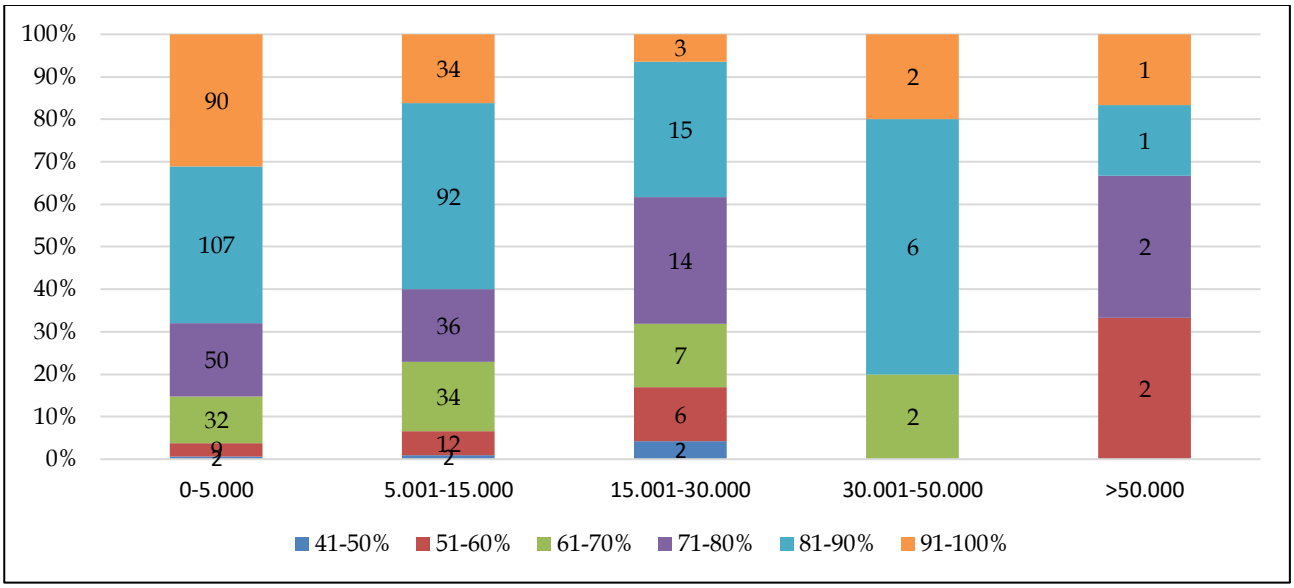


Figura 10 - Competenza 2023, tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione



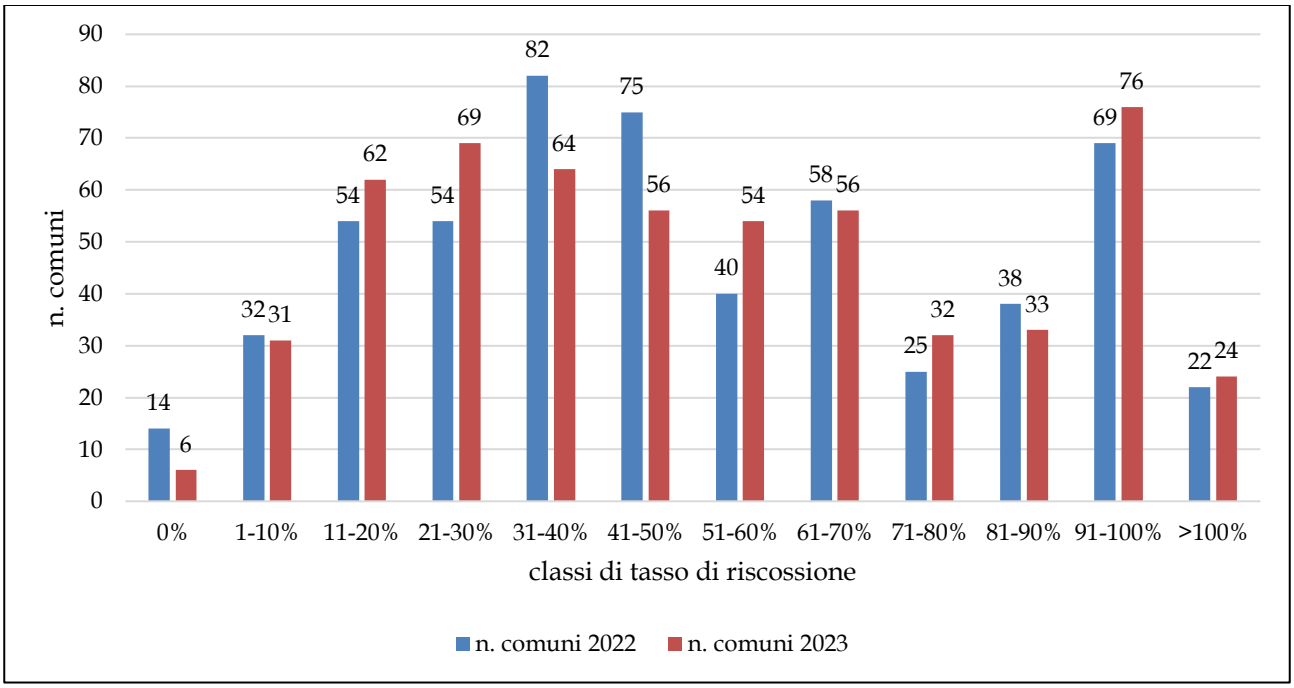
2.5.4 Tutti i comuni – residui: riscossioni dei tributi propri

A differenza dei dati rilevati in conto competenza, i dati osservati in conto residui sono stati suddivisi per un numero più elevato di classi di tassi di riscossione, al fine di descrivere in modo più analitico i risultati percentuali evidenziati dai comuni. In particolare, sono presenti le classi con tassi di riscossione pari a 0% (con arrotondamenti), tra 1 e 10%, tra 11 e 20%, tra 21 e 30%, tra 31e 40% e >100%. Con riferimento a tale ultima classe, è stata svolta una specifica istruttoria per gli enti che hanno conseguito percentuali di riscossioni dei residui maggiori del 100%, dalla quale è emerso che ciò è dovuto a: errori di compilazione; procedure di contabilizzazione delle entrate da sanzioni al Codice della strada gestite da Unioni di comuni; incassi sulle sanzioni suddette superiori ai relativi residui attivi accertati; incassi a residui di precedenti annualità; incassi conseguenti a ravvedimenti dei contribuenti; fattori contingenti legati ai provvedimenti emanati per periodo pandemico da Covid-19.

Tabella 31 – Tutti i comuni - residui 2022/2023, tributi propri (tip. 010101): numero comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione

classe di tasso di riscossione	n. comuni 2022	In% sul totale comuni 2022	n. comuni 2023	In % sul totale comuni 2023
0%	14	2%	6	1%
1-10%	32	6%	31	6%
11-20%	54	10%	62	11%
21-30%	54	10%	69	12%
31-40%	82	15%	64	11%
41-50%	75	13%	56	10%
51-60%	40	7%	54	10%
61-70%	58	10%	56	10%
71-80%	25	4%	32	6%
81-90%	38	7%	33	6%
91-100%	69	12%	76	13%
>100%	22	4%	24	4%
Totale comuni	**563**	**100%**	**563**	**100%**

Figura 11 – Residui 2022/2023, tributi propri: comuni per classi di tasso di riscossione in conto residui



2.5.5 Aree provinciali – residui: riscossioni dei tributi propri

Per quel che riguarda la presenza, nel 2022, della classe di tasso di riscossione pari allo 0%, è emerso, a seguito di approfondimento istruttorio, per 3 comuni la presenza di riscossioni arrotondate allo zero, per 7 comuni la mancanza di accertamenti (e quindi di riscossioni), per 3 comuni il dato non è stato riferito[12]. Analogo approfondimento è stato svolto per la classe di tasso di riscossione superiore al 100%, con riferimento a 22 enti[13], che hanno riferito sia di errori materiali di compilazione dei questionari, sia di ragioni dettate da prassi contabili (entrate accertate per cassa) sia di fattori contingenti legati ai provvedimenti emanati nel periodo pandemico da Covid-19.

Per il 2023, i comuni con tasso di riscossione pari allo 0% sono 6[14], di cui 2 con riscossioni nulle (in uno dei due casi il dato sulla riscossione è omesso), uno per effetto di arrotondamento e, infine, 3 casi in cui gli accertamenti (e di conseguenza le riscossioni) sono pari a zero. Con riferimento all'ultima fascia del tasso di riscossione (>100%), essa riguarda 24 comuni[15], con motivazioni analoghe a quelle già viste.

[12] Si tratta di 7 enti in provincia di Treviso, 3 in provincia di Padova e 2 ciascuno per le province di Belluno e Vicenza.

[13] Sono 6 enti in provincia di Padova, 5 in provincia di Venezia, 4 in provincia di Verona, 3 ciascuno per le province di Treviso e Vicenza, e 1 ente per la provincia di Belluno.

[14] Di questi 3 enti sono in provincia di Padova e 1 ciascuno in provincia di Treviso, Verona e Vicenza.

[15] Si tratta di 7 comuni in provincia di Venezia, 6 di Padova, 5 di Verona, 3 di Vicenza, 2 di Belluno e 1 di Trevoso.

Tabella 32 – Aree provinciali, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2022

	Classe di tasso di riscossione												
Provincia	**0%**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**>100%**	**Totale**
Belluno	2	3	8	6	9	7	6	10	1	4	4	1	61
Padova	3	10	6	10	16	9	5	6	3	9	19	6	102
Rovigo			7	10	10	10	3	5	3		2		50
Treviso	7	13	12	7	8	10	3	9	6	5	11	3	94
Venezia		1	2	4	3	11	4	5	2	2	5	5	44
Verona			5	10	18	15	7	11	7	7	14	4	98
Vicenza	2	5	14	7	18	13	12	12	3	11	14	3	114
Totale comuni	**14**	**32**	**54**	**54**	**82**	**75**	**40**	**58**	**25**	**38**	**69**	**22**	**563**

Tabella 33 - Aree provinciali, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2023

	Classe di tasso di riscossione												
Provincia	**0%**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**>100%**	**Totale**
Belluno		1	4	11	5	5	7	13	4	1	8	2	61
Padova	3	5	11	15	9	6	8	6	5	9	19	6	102
Rovigo		1	7	12	12	7	5	2	2	2			50
Treviso	1	13	18	9	8	6	8	6	5	4	15	1	94
Venezia		1	2	1	2	9	7	4	4	3	4	7	44
Verona	1	3	5	8	15	13	11	12	5	8	12	5	98
Vicenza	1	7	15	13	13	10	8	13	7	6	18	3	114
Totale comuni	**6**	**31**	**62**	**69**	**64**	**56**	**54**	**56**	**32**	**33**	**76**	**24**	**563**

Figura 12 - Aree provinciali, residui tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia e per tasso di riscossione 2022

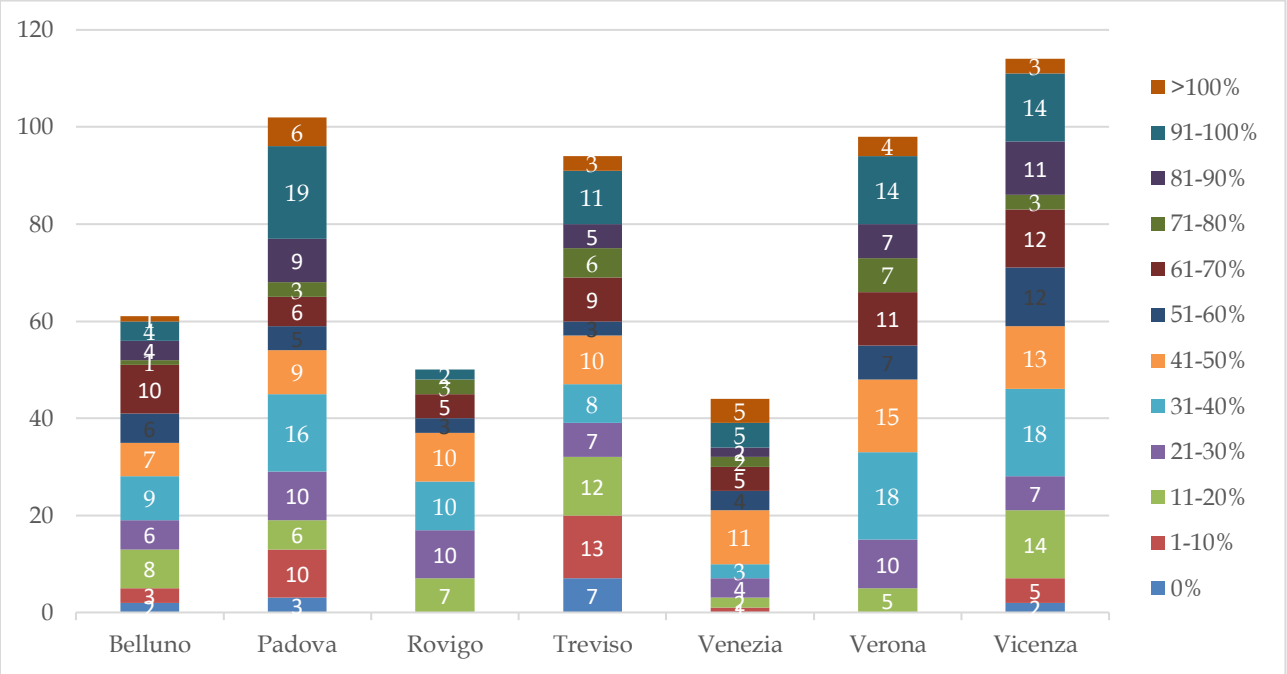
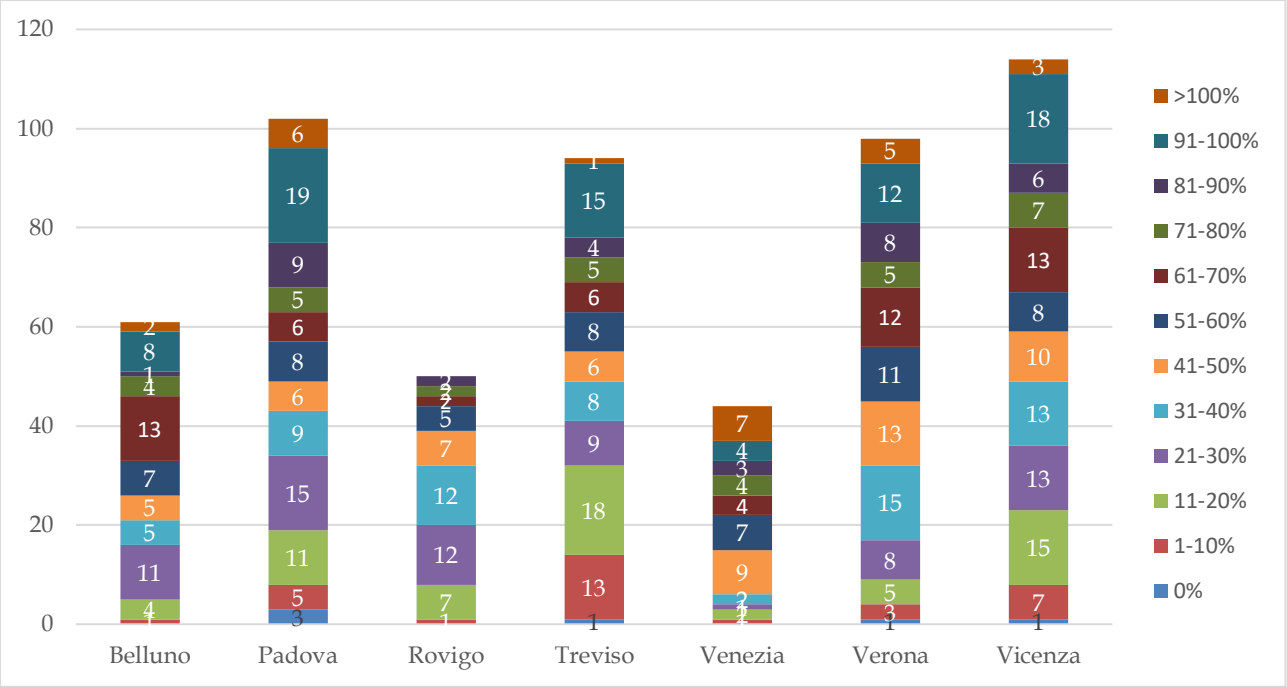


Figura 13 - Aree provinciali, residui tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia e per tasso di riscossione 2023



2.5.6 Fasce demografiche – residui: riscossioni dei tributi propri

Per quanto riguarda la prima fascia del tasso di riscossione (0%), risulta, a seguito di approfondimento, che per i 14[16] comuni che registrano una percentuale di riscossione pari a zero, vi sono 3 casi di effettive riscossioni nulle, 1 caso dovuto ad arrotondamento, 7 casi in cui gli accertamenti (e di conseguenza le riscossioni) sono a zero e, infine, 3 casi in cui il dato è omesso.

Per quanto riguarda l'ultima fascia del tasso di riscossione (>100%), le verifiche effettuate hanno riguardato, in particolare, 22 comuni[17], le cui motivazioni sono analoghe a quelle già illustrate nei precedenti paragrafi[18].

Tabella 34 – Fasce demografiche, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2022

	Classe di tasso di riscossione												
Fascia demografica	**0%**	**1-10 %**	**11-20 %**	**21-30 %**	**31-40 %**	**41-50 %**	**51-60 %**	**61-70 %**	**71-80 %**	**81-90 %**	**91-100 %**	**>100%**	**Totale**
0-5.000	7	12	25	31	36	41	21	33	13	22	40	9	290
5.001-15.000	7	18	23	15	36	22	15	15	10	11	26	12	210
15.001-30.000		1	5	5	9	8	3	6	2	4	3	1	47
30.001-50.000		1	1	3		1		3		1			10

[16] Si tratta di 7 comuni in provincia di Treviso, 3 in provincia di Padova, 2 ciascuno in provincia di Belluno e Vicenza, tutti ricompresi nelle prime due fasce.

[17] La casistica riguarda 6 comuni in provincia di Padova, 5 di Venezia, 4 di Verona, 3 ciascuno per le province di Treviso e Vicenza, 1 per la provincia di Belluno anche in questo caso distribuiti in prevalenza sulle prime due fasce.

[18] Si richiamano di seguito: errori materiali di compilazione dei questionari, sia a ragioni di prassi contabile (per le entrate accertate per cassa), sia a fattori contingenti legati ai provvedimenti emanati per periodo Covid-19.

Fascia demografica	Classe di tasso di riscossione												
	0%	1-10 %	11-20 %	21-30 %	31-40 %	41-50 %	51-60 %	61-70 %	71-80 %	81-90 %	91-100 %	>100%	Totale
>50.000					1	3	1	1					6
Totale comuni	**14**	**32**	**54**	**54**	**82**	**75**	**40**	**58**	**25**	**38**	**69**	**22**	**563**

Tabella 35 - Fasce demografiche, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2023

Fascia demografica	Classe di tasso di riscossione												
	0%	1-10 %	11-20 %	21-30 %	31-40 %	41-50 %	51-60 %	61-70 %	71-80 %	81-90 %	91-100 %	>100%	Totale
0-5.000	4	13	28	36	31	26	26	30	23	17	45	11	290
5.001-15.000	2	16	29	25	21	17	22	19	5	13	29	12	210
15.001-30.000		2	3	6	8	9	4	5	4	3	2	1	47
30.001-50.000			1	2	3	2		2					10
>50.000			1		1	2	2						6
Totale comuni	**6**	**31**	**62**	**69**	**64**	**56**	**54**	**56**	**32**	**33**	**76**	**24**	**563**

Figura 14 - Residui 2022, tributi propri (tip. 010101): distribuzione n. comuni per fascia demografica e classe di tasso di riscossione

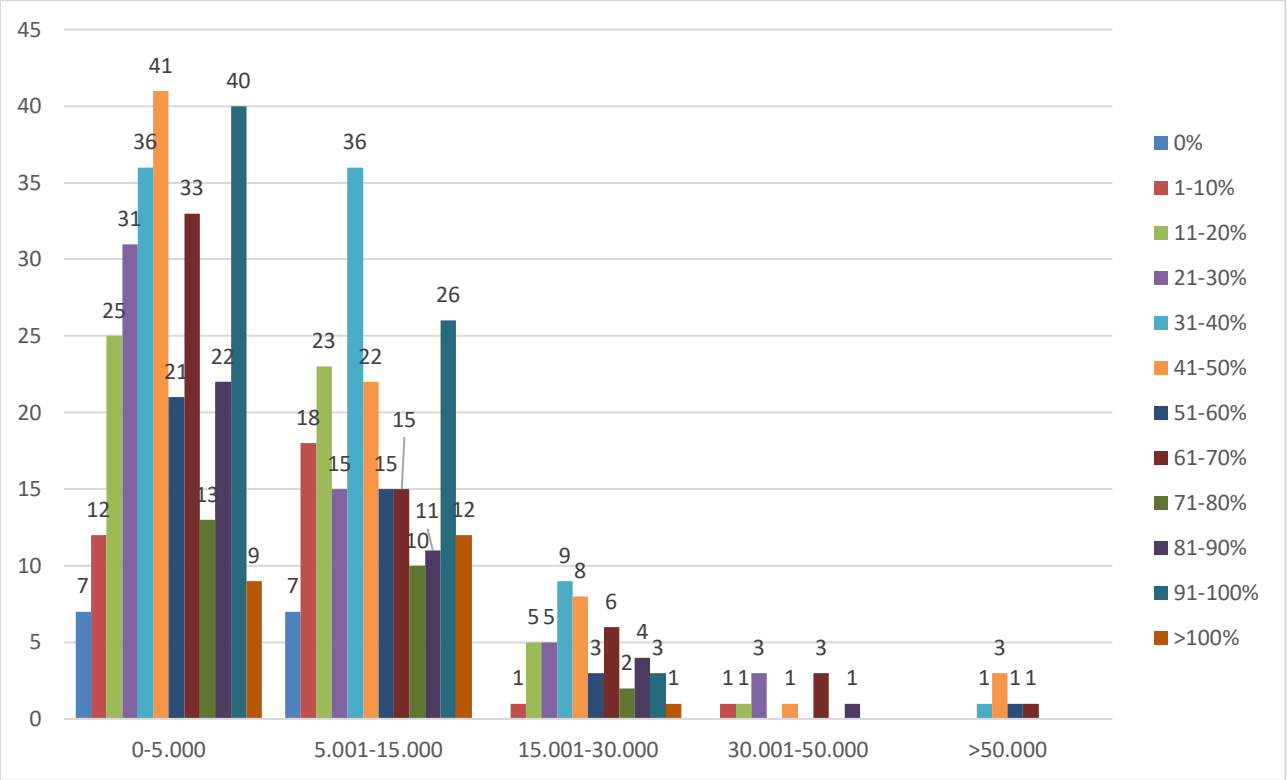
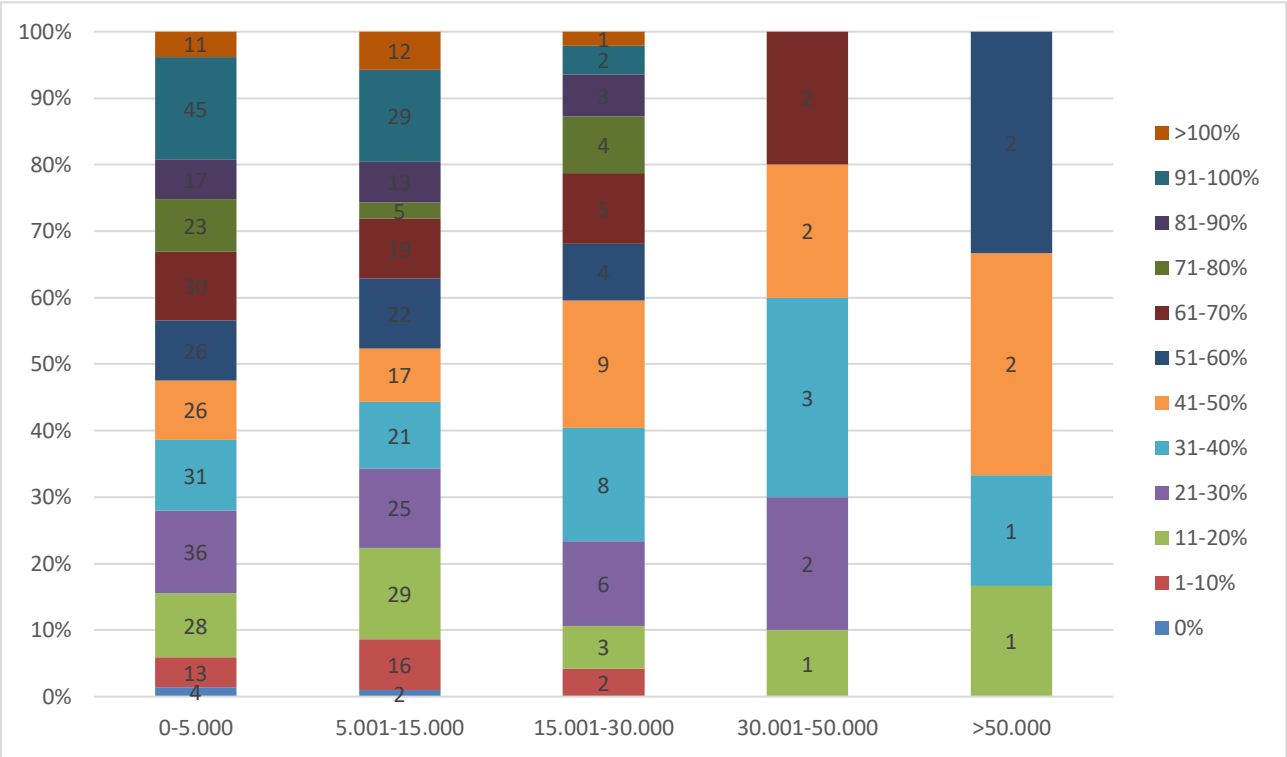


Figura 15 - Residui 2023, tributi propri (tip. 010101): distribuzione n. comuni per fascia demografica e classe di tasso di riscossione



2.6 La riscossione delle sanzioni amministrative (tip. 030200) nel biennio 2022 e 2023

L'analisi della riscossione delle sanzioni amministrative (tipologia 030200 del bilancio) è stata svolta su 557 comuni (su 563 dei comuni del Veneto), poiché dall'esame dei dati disponibili è emersa l'assenza di movimentazioni contabili, per questa tipologia di entrate, per 6 comuni. Al riguardo, si è verificato che per 3 enti la gestione di tali entrate avviene tramite unione di comuni e per 2 enti tramite società partecipata. Il sesto comune, di ridottissime dimensioni demografiche e territoriali, non ha comminato sanzioni e, pertanto, non ha movimentato la relativa tipologia contabile.

2.6.1 Tutti i comuni- competenza: riscossioni delle sanzioni amministrative

Come già visto per i tributi propri, la tabella seguente espone in ordine crescente le classi di tasso di riscossione, così da sintetizzare i dati e semplificare la lettura. Per ogni classe viene riportato il numero di comuni che hanno registrato un tasso rientrante negli estremi della classe[19].

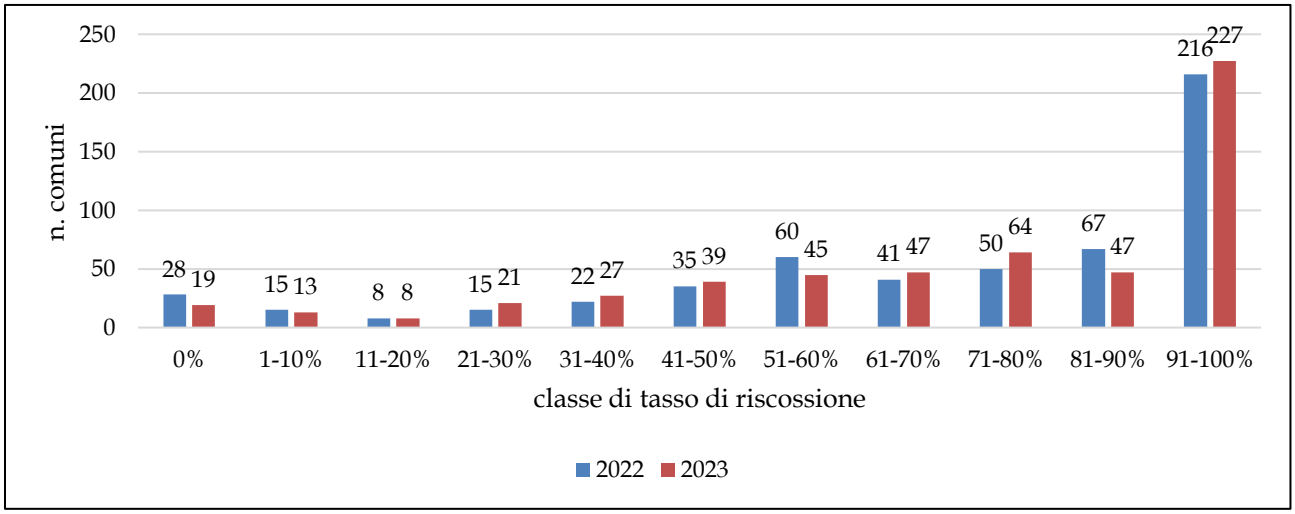
[19] Per questa tipologia di entrate non è presente la classe di tassi di riscossione superiore al 100%.

Tabella 36 – Tutti i comuni: competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200) numero comuni del Veneto per classe di tasso di riscossione - 2022/2023

classe di tasso di riscossione	n. comuni 2022	In % sul totale comuni 2022	n. comuni 2023	In % sul totale comuni 2023
0%	28	5%	19	3%
1-10%	15	3%	13	2%
11-20%	8	1%	8	1%
21-30%	15	3%	21	4%
31-40%	22	4%	27	5%
41-50%	35	6%	39	7%
51-60%	60	11%	45	8%
61-70%	41	7%	47	8%
71-80%	50	9%	64	11%
81-90%	67	12%	47	8%
91-100%	216	39%	227	41%
Totale comuni	**557**	**100%**	**557**	**100%**

Il grafico seguente evidenzia, per la riscossione delle sanzioni amministrative in conto competenza, la concentrazione dei comuni nella classe 91-100% e una tendenza al miglioramento nel 2023 (rispetto al 2022) che emerge dalla diminuzione del numero di enti presenti nelle classi di riscossione con percentuali ridotte e dal corrispondente aumento nelle classi superiori.

Figura 16 – Tutti i comuni – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per classi di tasso di riscossione 2022/2023



2.6.2 Aree provinciali – competenza: riscossioni delle sanzioni amministrative

Per quanto riguarda la prima fascia del tasso di riscossione (0%), risulta, a seguito di approfondimento, che, per i 19 comuni che registrano una percentuale di riscossione pari a zero (6 in provincia di Pd, 4 per Vi, 3 per Vr, 3 per Bl, 2 per Ro e 1 per Tv), vi sono 10 casi di effettive riscossioni nulle, 1 caso di "zero tecnico" (in altri termini, superiore a 0 ma inferiore a 1), 2 casi in cui gli accertamenti (e di conseguenza le riscossioni) sono a zero e, infine, 6 casi in cui il dato è omesso.

Nei grafici seguenti, le aree provinciali sono riportate sull'asse delle ascisse, mentre nell'asse delle ordinate sono riportati i tassi di riscossione, la cui suddivisione in classi, già vista nelle tabelle, è illustrata nella legenda e contraddistinta da colori diversi.

Tabella 37 – Aree provinciali - competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022

	Classe di tasso di riscossione											
Provincia	**0%**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**Totale**
Belluno	1		1	2			4	1	7	9	35	**60**
Padova	13	4		4	3	6	11	6	6	7	41	**101**
Rovigo	7	1	2	2	3	5	6	5	1	2	14	**48**
Treviso		1	2	2	4	2	12	8	12	15	36	**94**
Venezia					3	9	8	5	3	8	8	**44**
Verona	3	3		3	4	3	11	9	10	12	40	**98**
Vicenza	4	6	3	2	5	10	8	7	11	14	42	**112**
Totale comuni	**28**	**15**	**8**	**15**	**22**	**35**	**60**	**41**	**50**	**67**	**216**	**557**

Tabella 38 – Aree provinciali – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023

	Classe di tasso di riscossione											
Provincia	**0%**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**Totale**
Belluno	3			1		1	4	3	9	9	30	**60**
Padova	6	1	2	3	5	8	7	10	8	6	45	**101**
Rovigo	2	3	1	4	2	4	3	4	6	3	16	**48**
Treviso	1		2	3	4	9	9	8	13	14	31	**94**
Venezia				2	4	5	8	7	5	3	10	**44**
Verona	3	3	1	4	6	4	9	7	12	3	46	**98**
Vicenza	4	6	2	4	6	8	5	8	11	9	49	**112**
Totale comuni	**19**	**13**	**8**	**21**	**27**	**39**	**45**	**47**	**64**	**47**	**227**	**557**

Figura 17 – Aree provinciali - competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022

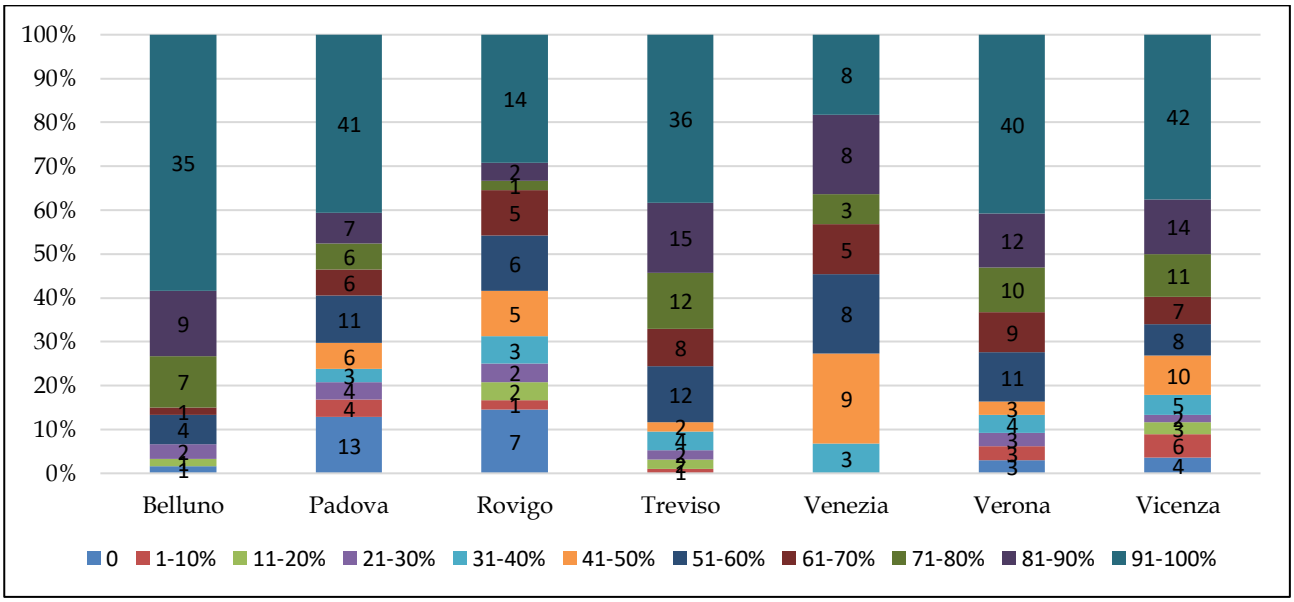
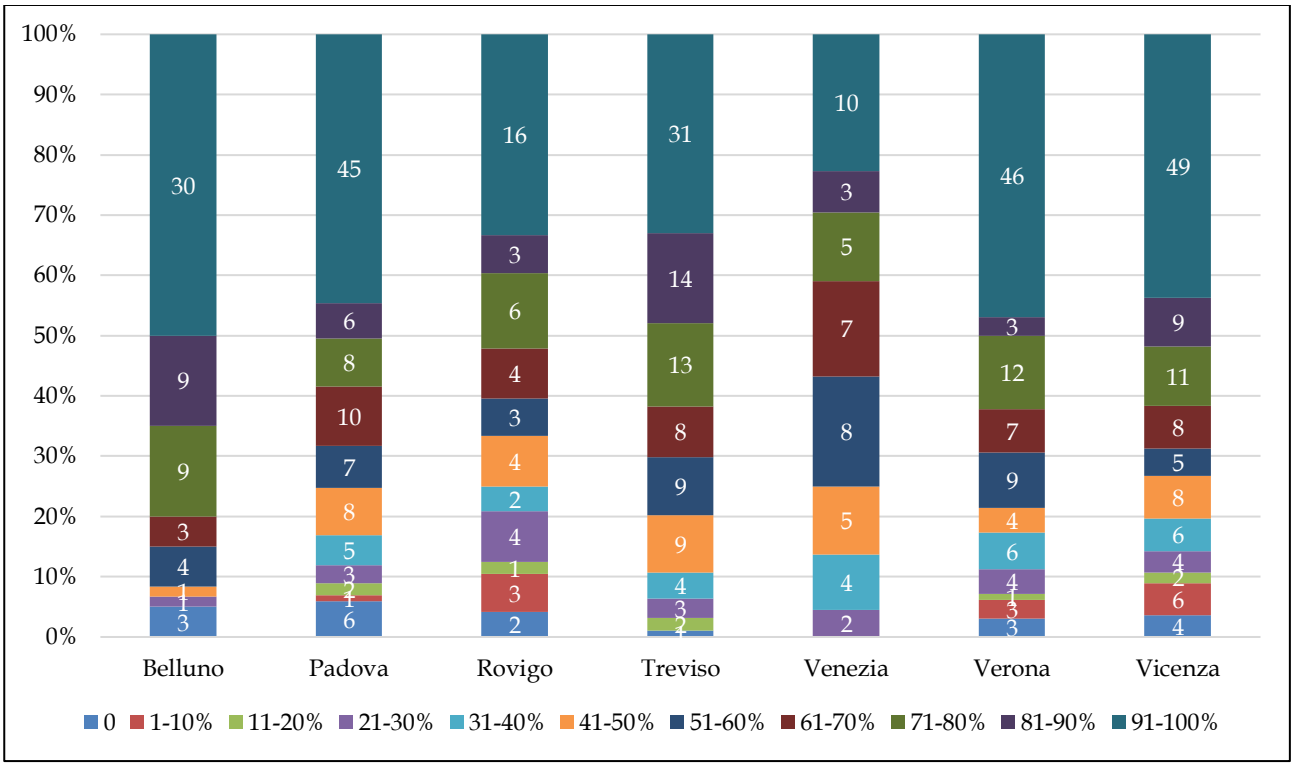


Figura 18 - Aree provinciali - competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023



2.6.3 Fasce demografiche – competenza: riscossioni delle sanzioni amministrative

Nelle tabelle seguenti, relative al biennio 2022-2023, le classi di tasso di riscossione, già viste nelle tabelle precedenti, sono riportate nelle colonne, mentre nelle righe è riportato il numero dei comuni, appartenenti a ciascuna fascia demografica, che registrano un tasso di riscossione rientrante negli estremi della classe leggibile, come detto, nelle colonne.

Nei grafici seguenti, le fasce demografiche sono riportate sull'asse delle ascisse, mentre nell'asse delle ordinate è riportato il numero dei comuni. La suddivisione in classi di tassi di riscossione, già vista nelle tabelle, è illustrata nella legenda e contraddistinta da colori diversi.

Tabella 39 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022

	Classe di tasso di riscossione											
fascia demografica	**0**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100 %**	**Tot.**
0-5.000	23	8	3	6	8	13	23	10	19	31	141	**285**
5.001-15.000	5	5	5	7	11	15	19	22	25	30	66	**210**
15.001-30.000		2		1	1	5	12	7	5	5	8	**46**
30.001-50.000				1	1	2	2	2	1	1		**10**
>50.000					1		4				1	**6**
Totale comuni	**28**	**15**	**8**	**15**	**22**	**35**	**60**	**41**	**50**	**67**	**216**	**557**

Tabella 40 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023

	Classe di tasso di riscossione											
fascia demografica	**0**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100 %**	**Tot.**
0-5.000	13	8	4	8	12	12	15	18	28	22	145	**285**
5.001-15.000	6	4	4	12	8	18	19	19	28	24	68	**210**
15.001-30.000		1			3	6	7	10	5	1	13	**46**
30.001-50.000				1	3	1	2		3			**10**
>50.000					1	2	2				1	**6**
Totale comuni	**19**	**13**	**8**	**21**	**27**	**39**	**45**	**47**	**64**	**47**	**227**	**557**

Figura 19 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022

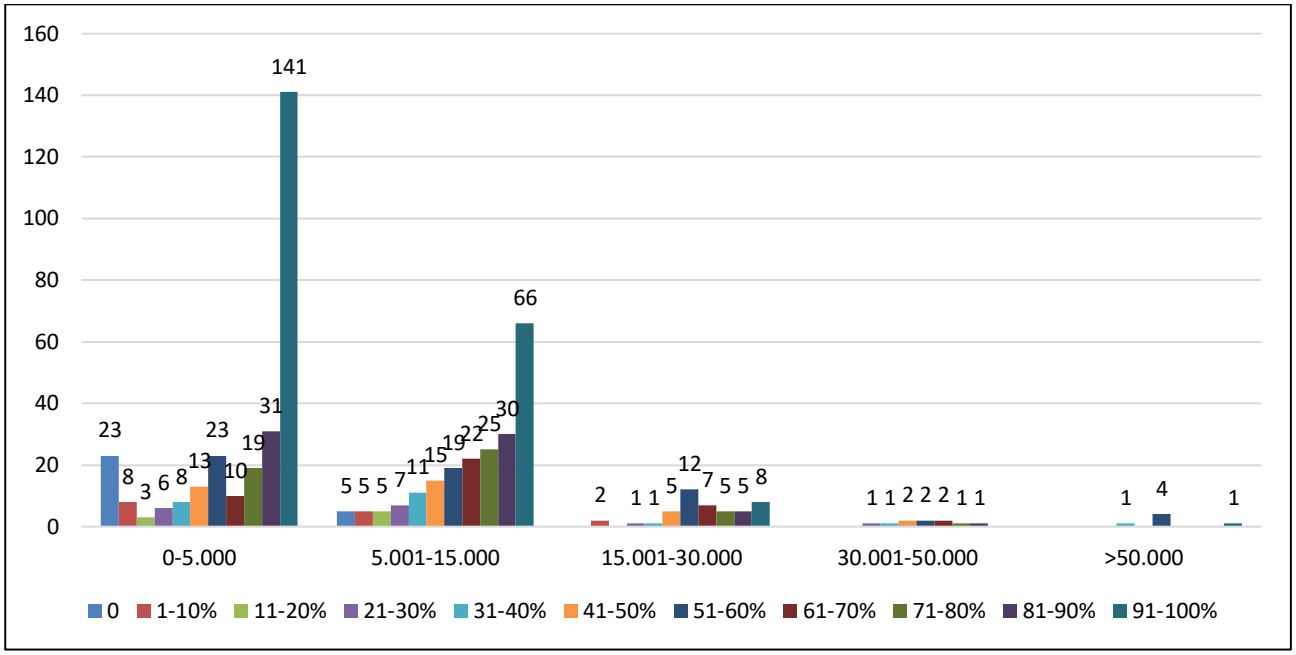
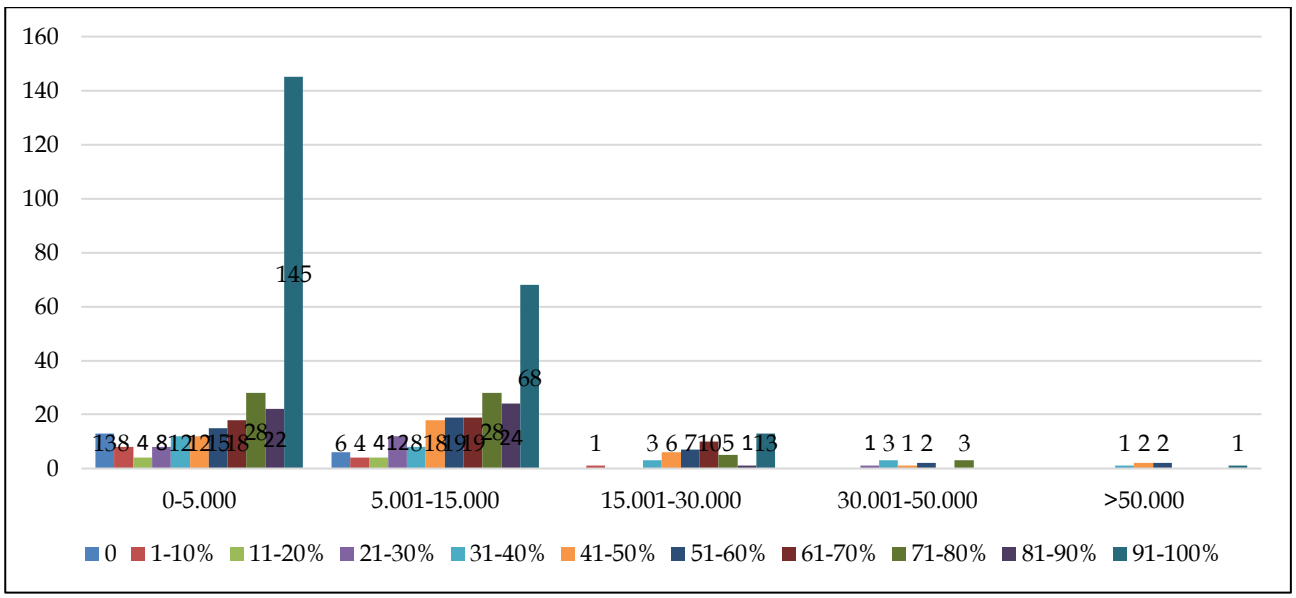


Figura 20 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023



2.6.4 Tutti i comuni- residui: riscossioni delle sanzioni amministrative

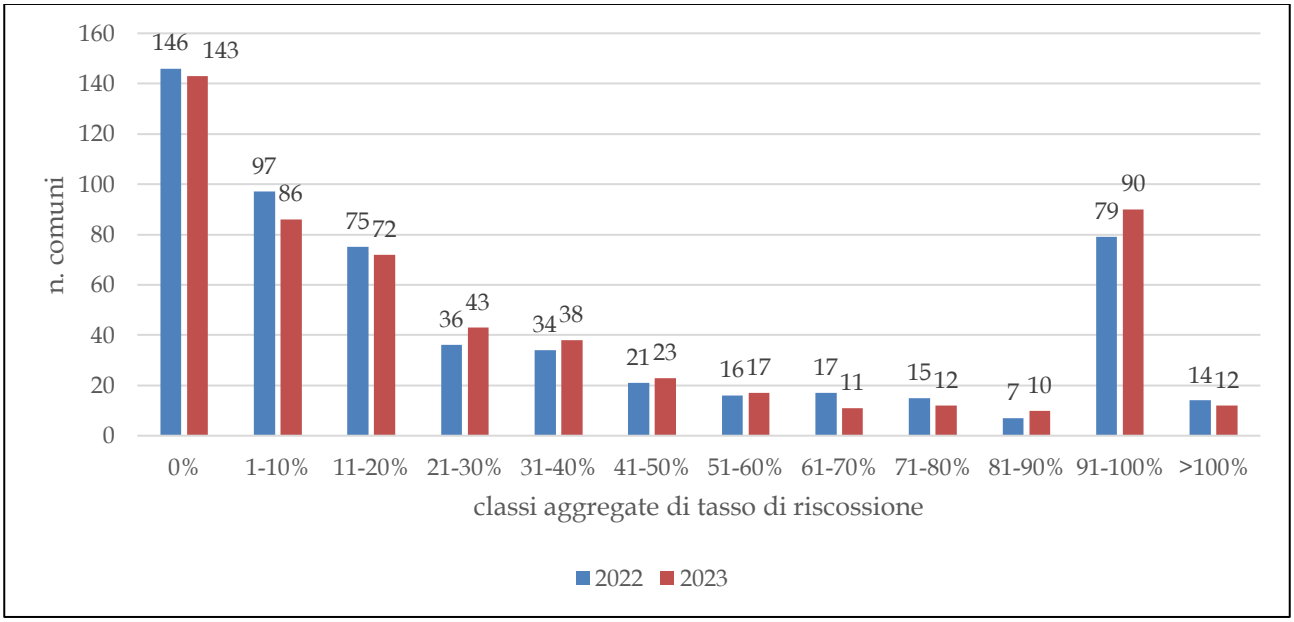
La tabella è costruita, come per le riscossioni in conto competenza, mettendo in ordine crescente le classi di tasso di riscossione, così da sintetizzare i dati e semplificarne la lettura. Si rammenta che, per ogni classe, viene riportato il numero dei comuni che hanno registrato un tasso rientrante negli estremi della classe (ad esempio, da un minimo di tasso di riscossione dell'1% al massimo del 10%), e in corrispondenza è possibile leggere l'incidenza percentuale dei comuni stessi sul totale degli enti osservati. Per le riscossioni superiori al 100%, si fa rinvio a quanto già illustrato nel capitolo introduttivo.

Tabella 41 - Tutti i comuni: residui, sanzioni amministrative (tip. 030200) numero comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione - 2022/2023

classe di tasso di riscossione	n. comuni 2022	In % sul totale comuni 2022	n. comuni 2023	In % sul totale comuni 2023
0%	146	26%	143	26%
1-10%	97	17%	86	15%
11-20%	75	13%	72	13%
21-30%	36	6%	43	8%
31-40%	34	6%	38	7%
41-50%	21	4%	23	4%
51-60%	16	3%	17	3%
61-70%	17	3%	11	2%
71-80%	15	3%	12	2%
81-90%	7	1%	10	2%
91-100%	79	14%	90	16%
>100%	14	3%	12	2%
Totale comuni	**557**	**100%**	**557**	**100%**

Nel grafico seguente risulta evidente la concentrazione degli enti nelle classi con tassi dallo 0% al 20%, con un nuovo picco di presenza di enti nella classe tra il 91% e il 100%.

Figura 21 – Tutti i comuni – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per classi di tasso di riscossione 2022/2023



2.6.5 Aree provinciali – residui: riscossioni delle sanzioni amministrative

Si rinvia a quanto già detto negli altri paragrafi con riferimento alle motivazioni riguardanti la presenza di enti con riscossioni nella prima fascia del tasso di riscossione (0%)[20] e nella fascia con riscossioni superiori al 100%[21], con la specificazione che si tratta di fenomeni dovuti, in alcuni casi, alle modalità di riscossione delle sanzioni, spesso affidate a soggetti esterni al comune, che trasferiscono e rendicontano periodicamente a quest'ultimo le somme introitate.

Tabella 42 – Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2022

	Classe di tasso di riscossione												
Provincia	**0%**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**>100%**	**Totale**
Belluno	21	6	4	2	6	4	1	2	1	1	9	3	**60**
Padova	36	17	14	5	5	2	2	4	1	2	10	3	**101**
Rovigo	9	8	5	4	4	1	3	3	3	1	6	1	**48**
Treviso	16	26	17	9	4	1	1		2		16	2	**94**
Venezia	2	12	9	2	3	2	1	2	2		7	2	**44**
Verona	31	11	13	4	7	3	3	4	2	1	17	2	**98**
Vicenza	31	17	13	10	5	8	5	2	4	2	14	1	**112**
Totale comuni	**146**	**97**	**75**	**36**	**34**	**21**	**16**	**17**	**15**	**7**	**79**	**14**	**557**

Tabella 43 - Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2023

	Classe di tasso di riscossione												
Provincia	**0%**	**1-10%**	**11-20%**	**21-30%**	**31-40%**	**41-50%**	**51-60%**	**61-70%**	**71-80%**	**81-90%**	**91-100%**	**>100%**	**Totale**
Belluno	24	4	5	2	5	2	2		2		13	1	**60**
Padova	35	18	13	8	4	2	2		1		16	2	**101**
Rovigo	6	6	4	6	7	3	2	1	2	3	7	1	**48**
Treviso	15	27	15	7	5	2	1	1	1	2	15	3	**94**
Venezia	3	8	12	3	1	1	1	4	3	1	6	1	**44**
Verona	32	13	12	1	11	6	3	1		1	15	3	**98**
Vicenza	28	10	11	16	5	7	6	4	3	3	18	1	**112**
Totale comuni	**143**	**86**	**72**	**43**	**38**	**23**	**17**	**11**	**12**	**10**	**90**	**12**	**557**

[20] Si tratta di 146 comuni rilevati nel 2022 , di cui, tra gli altri, 36 in provincia di Padova, 31 di Verona, 31 di Vicenza, 21 di Belluno. Tra questi, vi sono 40 casi di effettive riscossioni nulle, 3 casi di zero da arrotondamento, 73 casi in cui gli accertamenti, e di conseguenza le riscossioni, sono a zero e, infine, 30 ricorrenze in cui il dato non compare. Nel 2023, sono 143 i comuni che registrano una percentuale di riscossione pari a zero (tra gli altri, 35 in provincia di Padova, 32 di Verona, 28 di Vicenza, 24 di Belluno). In particolare, si segnalano 38 casi di effettive riscossioni nulle (in 15 casi il dato sulla riscossione è omesso), 3 casi di arrotondamento e infine, 102 casi in cui gli accertamenti, e di conseguenza le riscossioni, sono a zero (di questi in 28 ricorrenze il dato è omesso).

[21] Nel 2022, sono 14 i comuni che registrano una percentuale di riscossione superiore al 100% (3 ciascuno in provincia di Padova e Belluno, 2 ciascuno per le province di Treviso, Venezia e Verona, 1 ciascuno per le province di Rovigo e Vicenza). Le motivazioni sono relative ad errori materiali di compilazione dei questionari, a ragioni di prassi contabile (per le entrate accertate per cassa), sia al fatto che spesso le sanzioni sono accertate e riscosse tramite forme associative (convenzioni, unioni e altro) che portano a disallineamenti contabili. Nel 2023, sono 12 i comuni che registrano una percentuale di riscossione superiore a cento (3 ciascuno in provincia di Treviso e Verona, 2 di Padova, 1 per ciascuna delle altre aree provinciali) con motivazioni analoghe a quelle viste nel 2022.

Figura 22 - Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2022

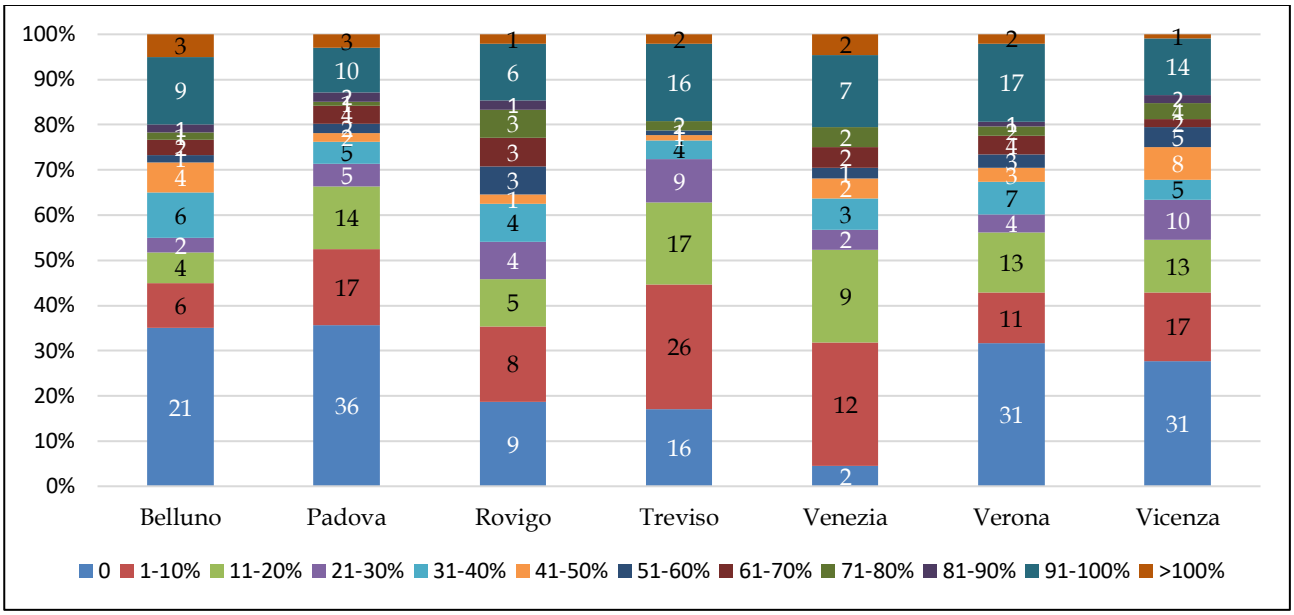
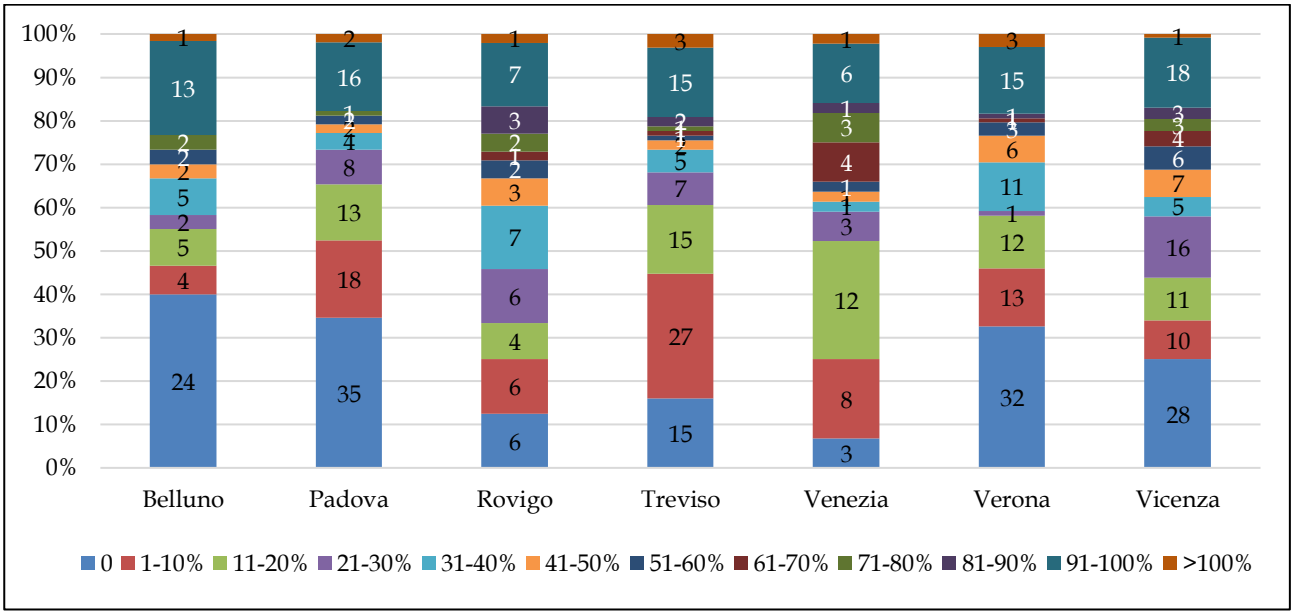


Figura 23 - Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2023



2.6.6 Fasce demografiche – residui: riscossioni delle sanzioni amministrative

I 146 comuni che nel 2022 registrano una percentuale di riscossioni pari a zero sono ricompresi, in prevalenza, nelle prime due fasce demografiche e sono, quindi, di piccole dimensioni. Tra questi, sono stati rilevati 40 casi di assenza di riscossioni, 3 casi di valori superiori a 0 ma inferiori a 1, 73 casi in cui i residui (e di conseguenza le riscossioni) sono pari a zero e, infine, 30 casi in cui il dato non è stato inserito e nelle elaborazioni viene assimilato allo 0. Per quest'ultima casistica, si può presumere che gli enti, spesso di piccole dimensioni (fascia demografica tra 0-5000 ab.), affidino le riscossioni a soggetti esterni e ricorrano, successivamente al trasferimento delle somme da tali soggetti incassate, ad una

contabilizzazione per cassa. Nel 2023, tra i 143 comuni che registrano una percentuale di riscossioni pari a zero, tutti di piccole-medie dimensioni demografiche, vi sono 38 casi di effettive riscossioni nulle (in 15 casi il dato sulla riscossione è omesso), 3 casi di arrotondamento e, infine, 102 casi in cui gli accertamenti (e di conseguenza le riscossioni) sono a zero (di questi, in 28 ricorrenze il dato è omesso).

Per quanto riguarda l'ultima fascia del tasso di riscossione (>100%), si rilevano 6 casi per ciascuna delle prime due fasce e 1 per la fascia demografica da 15.001 a 30.000 abitanti, per un totale di 14 enti, che scendono a 12 nel 2023; le motivazioni sono analoghe a quelle viste nei paragrafi precedenti.

Tabella 44 - Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022

	Classe di tasso di riscossione												
Fascia demografica	**0%**	**1-10 %**	**11-20 %**	**21-30 %**	**31-40 %**	**41-50 %**	**51-60 %**	**61-70 %**	**71-80 %**	**81-90 %**	**91-100 %**	**>100%**	**Totale**
0-5.000	111	32	19	12	18	10	9	11	5	4	48	6	**285**
5.001-15.000	31	45	38	17	14	9	6	4	9	3	28	6	**210**
15.001-30.000	4	11	16	4	2	1	1	2			3	2	**46**
30.001-50.000		6	2			1			1				**10**
>50.000		3		3									**6**
Totale comuni	**146**	**97**	**75**	**36**	**34**	**21**	**16**	**17**	**15**	**7**	**79**	**14**	**557**

Tabella 45 Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023

	Classe di tasso di riscossione												
Fascia demografica	**0%**	**1-10 %**	**11-20 %**	**21-30 %**	**31-40 %**	**41-50 %**	**51-60 %**	**61-70 %**	**71-80 %**	**81-90 %**	**91-100 %**	**>100%**	**Totale**
0-5.000	109	22	21	17	16	14	12	4	5	5	55	5	**285**
5.001-15.000	32	42	33	21	18	8	5	5	7	5	29	5	**210**
15.001-30.000	2	14	15	3	3	1		1			5	2	**46**
30.001-50.000		5	3		1			1					**10**
>50.000		3		2							1		6
Totale comuni	**143**	**86**	**72**	**43**	**38**	**23**	**17**	**11**	**12**	**10**	**90**	**12**	**557**

Figura 24 - Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022

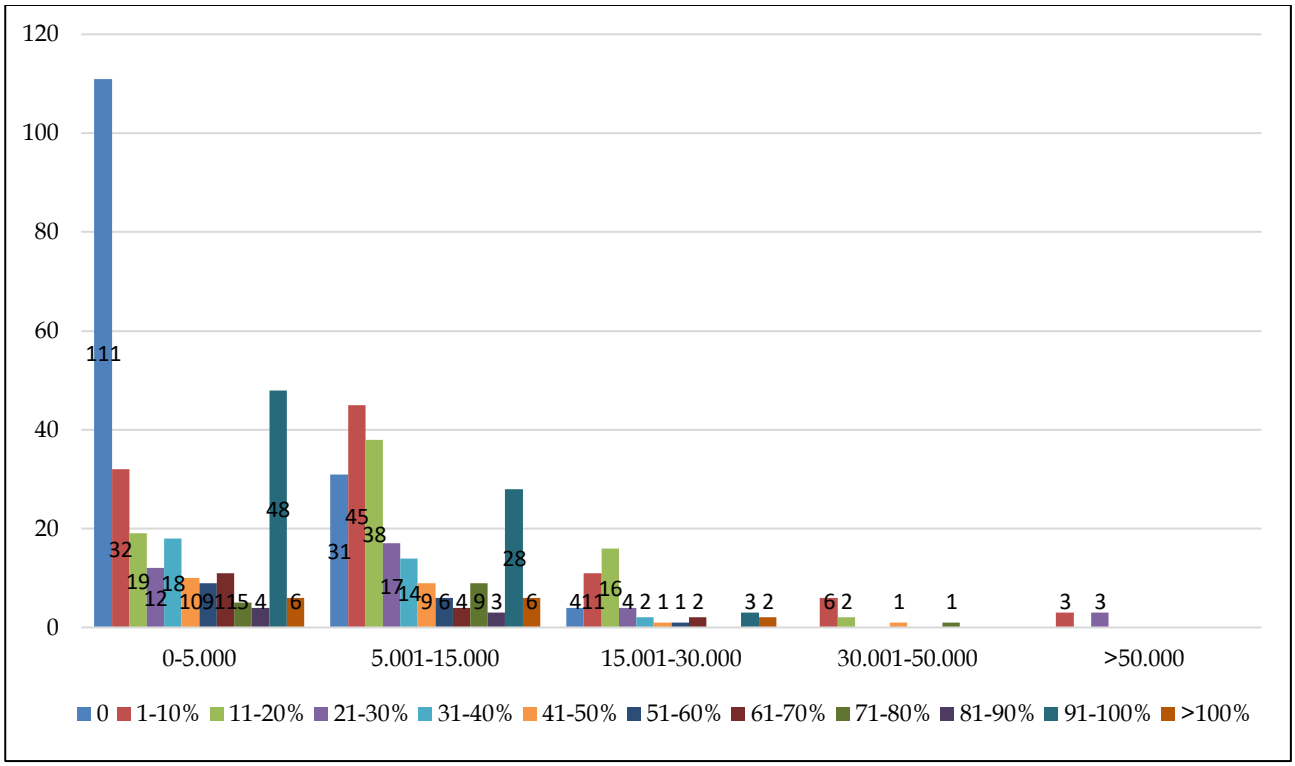
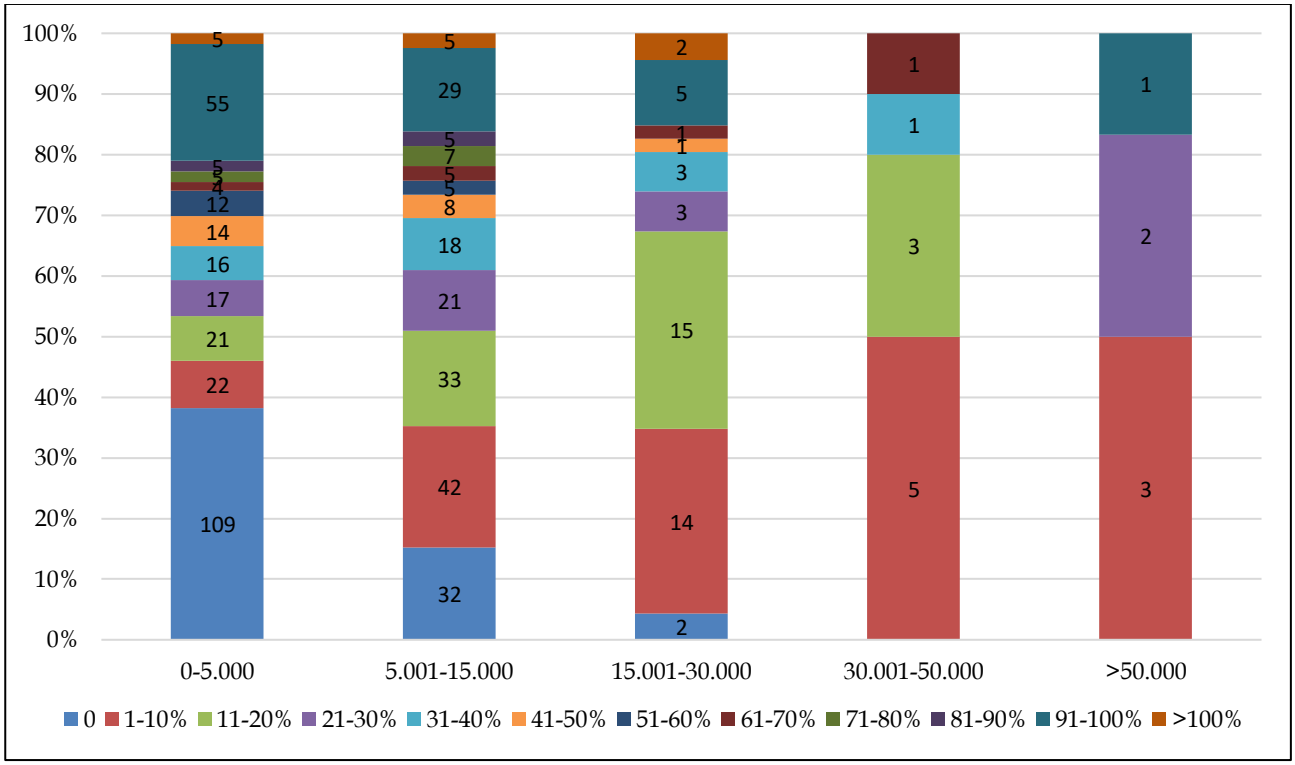


Figura 25 - Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023



2.7 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023

È stato possibile raccogliere le informazioni relative alle modalità di riscossione, limitate alla tipologia IMU/TASI, attraverso l'analisi dei questionari sul rendiconto 2023, che consentono di osservare tali modalità distinte per riscossioni volontarie e coattive.

In particolare, le informazioni sono stata desunte dalla sez. II - *Gestione Finanziaria,* quesito n. 46, per le modalità di riscossione, e dal quesito n. 48 per i tassi di riscossione, con relative tabelle. Con riferimento al quesito 48, si evidenzia che alcuni enti non hanno inserito i dati sulle percentuali di riscossione richieste e, pertanto, nelle tabelle seguenti sono riportati i soli dati relativi alle modalità di riscossione, mentre nelle caselle relative al tasso medio si leggerà l'indicazione "n.d." (non disponibile).

Tuttavia, non è stato possibile associare ad ogni modalità, in maniera univoca, la percentuale di riscossione dei residui, poiché tali riscossioni vengono rilevate senza distinzione tra modalità coattiva e modalità volontaria. È stato, quindi, calcolato il tasso medio di riscossione dei residui IMU/TASI associato ad ogni combinazione congiunta di modalità, volontaria e coattiva, indicando, nell'ultima colonna, il numero di enti interessati a ciascuna combinazione gestionale.

Pertanto, l'efficienza dei sistemi adottati dagli enti può essere valutata, sulla base dei dati disponibili, solo in termini di efficace combinazione delle due modalità prescelte.

Nelle valutazioni dei tassi raggiunti va, tuttavia, tenuto conto che, spesso, quando le gestioni sono esternalizzate, gli enti tendono a contabilizzare le entrate da riscossioni dei residui per cassa, accertando cioè l'ammontare corrispondente a quello che si riscuote dai soggetti affidatari. Questa circostanza obbliga a considerare con estrema cautela i risultati gestionali in termini di tassi di riscossione dei residui pari al 100%.

Per i tassi di riscossione superiori al 100% valgono le motivazioni riportate più volte nei paragrafi precedenti, cui si fa rinvio[22].

2.7.1 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI dei comuni del Veneto

La tabella seguente presenta le combinazioni gestionali adottate in prevalenza dai comuni veneti, ordinati per numero decrescente, associate al tasso medio[23] di riscossione conseguito.

Si precisa che nelle risposte nella quali si è fatto ricorso all'opzione "Altro", si fa rinvio alle scelte gestionali già viste sopra (gestione diretta; soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997; società partecipate; consorzi; convenzioni; agente nazionale della riscossione) e non a soluzioni diverse. Dagli approfondimenti effettuati, è emerso che gli enti, in questi casi, con l'opzione citata hanno voluto segnalare caratteri peculiari (modalità di riscossioni svolte congiuntamente da due o più soggetti, oppure con modalità distinte

[22] Si veda, ad esempio, il paragrafo 2.5.4.

[23] Il tasso medio è calcolato con riferimento alla numerosità degli enti che presentano la stessa combinazione di modalità gestionali.

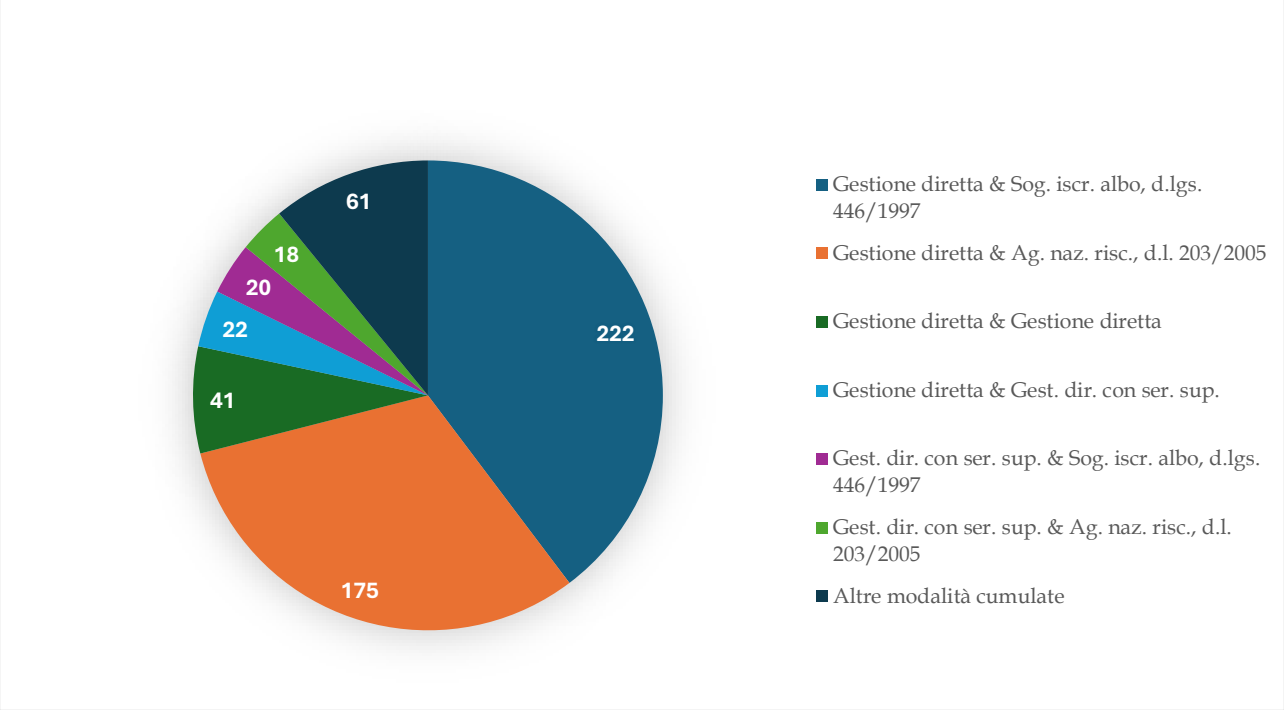
puntualmente a seconda della tipologia di entrata, o anche per gestioni distinte a seconda delle fasi di accertamento e riscossione)[24].

Tabella 46 – Numero di comuni del Veneto per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui IMU/TASI e tasso medio di riscossione nel 2023

Modalità volontaria	Modalità coattiva	Numero comuni	% di riscossione (2023)
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	222	49,31
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	175	45,35
Gestione diretta	Gestione diretta	41	59,65
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	22	42,99
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	20	118,27
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	18	38,20
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	14	40,35
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	12	32,98
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	9	41,34
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	6	58,55
Gestione diretta	Altro	6	39,94
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	50,21
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	2	61,89
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	100,00
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	14,54
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	1	n.d.
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	n.d.
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.
Altro	Altro	1	n.d.

[24] Nel questionario sul rendiconto 2023, gli enti sono invitati a fornire in nota le precisazioni sulla risposta "Altro"; tuttavia, non tutti gli enti hanno fatto ricorso a tale spiegazione. Dai calcoli effettuati, considerando le risposte complessivamente date al quesito 46 del citato questionario, la scelta "Altro" rappresenta una casistica modesta, riguardante l'8,9% del totale delle risposte al suddetto quesito.

Figura 26 – Distribuzione dei comuni del Veneto per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023 in ordine decrescente per numerosità



La seguente tabella presenta i dati del tasso medio di riscossione dei residui IMU/TASI, in ordine decrescente, associata ad entrambe le modalità di riscossione adottata.

Tabella 47 – Tassi medi di riscossione dei residui IMU/TASI per ciascuna modalità congiunta (volontaria e coattiva) e numero di enti che le adotta -2023

Modalità volontaria	Modalità coattiva	Tasso di riscossione medio dei residui	Numero comuni
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	118,27	20
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	100,00	1
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	100,00	1
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	100,00	1
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	61,89	2
Gestione diretta	Gestione diretta	59,65	41
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	58,55	6
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	50,21	4
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	49,31	222
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	45,35	175
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	42,99	22
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	41,34	9
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	40,35	14
Gestione diretta	Altro	39,94	6

Modalità volontaria	Modalità coattiva	Tasso di riscossione medio dei residui	Numero comuni
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	38,20	18
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	32,98	12
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	14,54	1
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	0,00	n.d.
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	0,00	n.d.
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	0,00	n.d.
Altro	Altro	0,00	n.d.

2.7.2 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI per area provinciale

Nelle tabelle seguenti, l'analisi viene illustrata per provincia di appartenenza dei comuni esaminati, al fine di verificare le combinazioni gestionali più diffuse.

I dati relativi alla provincia di Belluno evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso a Unioni/consorzi/convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997) sia per la riscossione volontaria che per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 12 comuni, con un tasso di riscossione medio del 32,98%.

Tabella 48 – Comuni della provincia di Belluno – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	12	32,98
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	10	50,50
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	9	41,34
Gestione diretta	Gestione diretta	8	47,28
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	6	65,35
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	50,21
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	70,77
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	50,00
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	100,00

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	39,49
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	14,54
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	1	n.d.
Altro	Altro	1	n.d. -
		59	

I dati relativi alla provincia di Padova evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente al soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 49 comuni, con un tasso di riscossione medio del 41,17%.

Tabella 49 – Comuni della provincia di Padova – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	49	41,17
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	30	46,56
Gestione diretta	Gestione diretta	7	51,44
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	21,34
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	4	33,32
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	56,15
Gestione diretta	Altro	2	42,64
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	100,00
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	n.d.
		101	

I dati relativi alla provincia di Rovigo evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente all'agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 19 comuni, con un tasso di riscossione medio del 57,53%.

Tabella 50 – Comuni della provincia di Rovigo – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	19	57,53
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	16	63,99
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	6	57,05
Gestione diretta	Gestione diretta	3	16,01
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	2	21,67
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	21,05
Gestione diretta	Altro	1	n.d.
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	n.d.
		49	

I dati relativi alla provincia di Treviso evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente al soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 54 comuni, con un tasso di riscossione medio del 35,68%.

Tabella 51 – Comuni della provincia di Treviso – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	54	35,68
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	25	32,60
Gestione diretta	Gestione diretta	6	24,97
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	4	3,49
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	20,12
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	1	77,33
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	1	23,77
Gestione diretta	Altro	1	20,95
		94	

I dati relativi alla provincia di Venezia evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente al soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 21 comuni, con un tasso di riscossione medio del 56,83%.

Tabella 52 – Comuni della provincia di Venezia – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	21	56,83
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	13	35,53
Gestione diretta	Gestione diretta	6	122,97
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	49,98
Gestione diretta	Altro	1	100,00
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	87,70
		44	

I dati relativi alla provincia di Verona evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta con servizi di supporto, per la riscossione volontaria, congiuntamente al soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 37 comuni, con un tasso di riscossione medio del 44,62%.

Tabella 53 – Comuni della provincia di Verona – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	37	44,62
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	30	50,22
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	8	217,22
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	8	57,48
Gestione diretta	Gestione diretta	7	66,50
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	3	69,92
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	3	17,38
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	15,35
		98	

I dati relativi alla provincia di Vicenza evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente all'agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 48 comuni, con un tasso di riscossione medio del 44,94%.

Tabella 54 – Comuni della provincia di Vicenza – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 (%)
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	48	44,94
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	44	70,33
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	5	70,84
Gestione diretta	Gestione diretta	4	76,55
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	3	50,32
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	35,94
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	2	-
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	1	100,00
Gestione diretta	Altro	1	33,43
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	n.d.
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.
		114	

2.7.3 Modalità di riscossione dei residui IMU/TASI per fasce demografiche

Ciascuna delle tabelle seguenti espone i dati sulle modalità di riscossione dei residui IMU/TASI e sui relativi tassi medi, nel 2023, per fascia demografica. Nelle tabelle è elencato, in ordine decrescente, il numero dei comuni che adotta ciascuna combinazione di modalità di riscossione. Ad esempio, nella tabella 54 (esposta di seguito), la prima riga è relativa a 94 enti, con popolazione da 0 a 5.000 abitanti, che adottano la "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e l'"*Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)*" per quella coattiva, con un tasso di riscossione medio del 52,60%. Si tratta, pertanto, della modalità più adottata dagli enti in questa fascia demografica.

Tabella 55 - Fascia demografica 0-5.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
0-5.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	94	52,60
0-5.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	91	57,91
0-5.000	Gestione diretta	Gestione diretta	20	38,84
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	15	37,85
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	12	43,34
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	12	37,25
0-5.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	11	59,48
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	11	27,26
0-5.000	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	8	43,48
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	62,70
0-5.000	Gestione diretta	Altro	3	28,43
0-5.000	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
0-5.000	Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
0-5.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	81,41
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	14,54
0-5.000	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	1	n.d.
0-5.000	Altro	Altro	1	n.d.
0-5.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	n.d.
Totale complessivo			**287**	

Le modalità più diffuse (102 enti) per la fascia demografica 5.001-15.000 abitanti sono costituite da "*Gestione diretta*" per la riscossione volontaria e il" *Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)*" per quella coattiva, con tasso medio di riscossione del 43,96%.

Tabella 56 - Fascia demografica 5.001-15.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
5.001-15.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	102	43,96
5.001-15.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	62	39,96
5.001-15.000	Gestione diretta	Gestione diretta	16	73,37
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	7	257,87
5.001-15.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	6	18,21
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	39,93
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	2	61,89
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	2	58,96
5.001-15.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	30,07
5.001-15.000	Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	100,00
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	95,93
5.001-15.000	Gestione diretta	Altro	1	33,43
5.001-15.000	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	24,30
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	12,74
5.001-15.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Totale complessivo			**208**	

I dati relativi alla classe demografica 15.001-30.000 abitanti evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente al soggetto

iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 26 comuni, con un tasso di riscossione medio del 40,29%.

Tabella 57 – Fascia demografica 15.001- 30.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
15.001-30.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	26	40,29
15.001-30.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	10	22,37
15.001-30.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	5	36,43
15.001-30.000	Gestione diretta	Gestione diretta	3	129,40
15.001-30.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	79,60
15.001-30.000	Gestione diretta	Altro	2	60,48
Totale complessivo			**48**	

I dati relativi alla fascia demografica 30.001-50.000 abitanti evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente all'agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 7 comuni, con un tasso di riscossione medio del 19,44%.

Tabella 58 – Fascia demografica 30.001-50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
30.001-50.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7	19,44
30.001-50.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	34,46
30.001-50.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	40,24
30.001-50.000	Gestione diretta	Gestione diretta	1	6,89

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio
Totale complessivo			**11**	

I dati relativi alla fascia demografica oltre 50.000 abitanti evidenziano come la combinazione di modalità di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 più diffusa sia quella del ricorso alla gestione diretta, per la riscossione volontaria, congiuntamente all'agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016), per quella coattiva. Tale modalità è stata adottata da 2 comuni, con un tasso di riscossione medio del 77,13%.

Tabella 59 - Fascia demografica superiore a 50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	Tasso medio di riscossione dei residui IMU/TASI 2023 (%)
>50.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	77,13
>50.000	Gestione diretta	Gestione diretta	1	100,00
>50.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	76,09
>50.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	50,56
Totale complessivo			**5**	

2.8 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Per le indicazioni sulle fonti dei dati di cui alle tabelle seguenti, si fa rinvio a quanto riportato nel par. 2.7, in quanto relative agli stessi quesiti del questionario sul rendiconto 2023.

Si rammenta che, anche in questo caso, alcuni enti non hanno valorizzato i dati sulle percentuali di riscossione richieste e, pertanto, nelle tabelle seguenti sono riportati i soli dati relativi alle modalità di riscossione, mentre nelle caselle relative al tasso medio si leggerà l'indicazione "n.d." (non disponibile).

2.8.1 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES dei comuni del Veneto

Le tabelle sono ordinate in modo del tutto analogo a quello visto nei paragrafi precedenti per le altre tipologie di residui attivi (ad esempio, la tabella 60 espone in ordine decrescente il numero di enti che adottano ciascuna combinazione di modalità di riscossione; la n. 61 in ordine decrescente per tassi medi conseguiti con ciascuna combinazione di fattori).

Tabella 60 – Numero di comuni del Veneto per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES e tasso medio di riscossione nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
Altro	Altro	101	6,94
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	86	20,59
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	72	39,71
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	67	45,92
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	56	2,17
Gestione diretta	Gestione diretta	18	35,82
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	14	46,56
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	14	30,42
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	13	47,53
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	13	7,20
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	12	32,28
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	10	43,54
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	9	36,49
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	9	3,25
Altro	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	6	0,87
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	5	67,91
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	48,02
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	5	20,87
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	11,46
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	5	-
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	5	-

modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	3	60,45
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta	3	40,02
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	-
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	2	69,20
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	4,99
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	71,35
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	1	56,19
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	1	33,89
Gestione diretta	Altro	1	20,78
Altro	Gestione diretta	1	18,94
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Altro	1	10,83
Gestione diretta	Operatori degli Stati membri stabiliti in un Paese dell'Unione Europea (art. 52, co. 5, lett. b), n. 2, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	-
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta con servizi di supporto	1	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	1	-

Figura 27 - Numero di comuni del Veneto per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

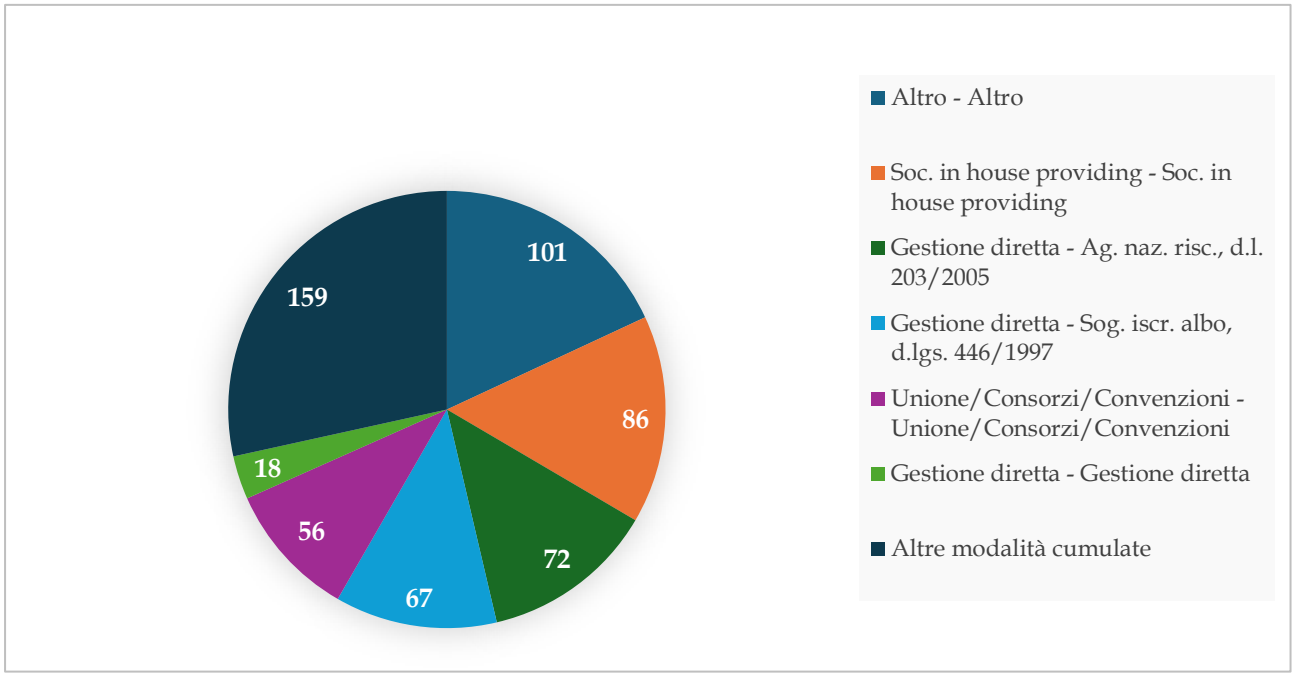


Tabella 61 – Tassi medi di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES per ciascuna modalità congiunta (volontaria e coattiva) e numero di enti che le adotta -2023

modalità volontaria	modalità coattiva	tasso medio	n. di comuni
Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	71,35	1
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	69,20	2
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	67,91	5
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	60,45	3
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	56,19	1
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	48,02	5
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	47,53	13
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	46,56	14
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	45,92	67
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	43,54	10

modalità volontaria	modalità coattiva	tasso medio	n. di comuni
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta	40,02	3
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	39,71	72
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	36,49	9
Gestione diretta	Gestione diretta	35,82	18
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	33,89	1
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	32,28	12
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	30,42	14
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	20,87	5
Gestione diretta	Altro	20,78	1
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	20,59	86
Altro	Gestione diretta	18,94	1
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	11,46	5
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Altro	10,83	1
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7,20	13
Altro	Altro	6,94	101
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4,99	2
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	3,25	9
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	2,17	56
Altro	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	0,87	6
Gestione diretta	Operatori degli Stati membri stabiliti in un Paese dell'Unione Europea (art. 52, co. 5, lett. b), n. 2, d.lgs. n. 446/1997)	-	1
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	-	1
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	-	1

modalità volontaria	modalità coattiva	tasso medio	n. di comuni
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta con servizi di supporto	-	1
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	-	1
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Altro	-	1
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	-	5
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	-	2
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	-	5
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	-	1
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	-	1
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	-	3

La tabella evidenzia come la modalità congiunta "Gestione diretta con servizi di supporto" - "Società *in house providing* pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)" porti alle migliori *performance* in termini di riscossione, con un valore medio del 71,35%. Tuttavia, è una modalità adottata da 1 comune su 559.

2.8.2 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES per area provinciale

La tabella seguente presenta i medesimi dati ordinati per numero decrescente di comuni che adottano le diverse combinazioni di modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES, con l'avvertenza che per le tabelle seguenti, analoghe a quelle presentate nel paragrafo 2.7.1 per la tipologia IMU/TASI, valgono le indicazioni di letture già evidenziate.

Tabella 62 – Comuni della provincia di Belluno – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Altro	Altro	8	26,86
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	7	18,63
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	5	67,91
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	43,09
Altro	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	5	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	59,18
Gestione diretta	Gestione diretta	4	25,61
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	54,66
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	3	33,33
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	94,77
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	2	50,96
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	28,16
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	99,61
Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	71,35
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta	1	67,25
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	62,19
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	1	56,19
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta con servizi di supporto	1	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
		59	

Tabella 63 – Comuni della provincia di Padova – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Altro	Altro	31	4,10
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	26	0,04
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	16	6,17
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7	39,84
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	5	37,27
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	1,03
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	-
Gestione diretta	Gestione diretta	2	18,68
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
		101	

Tabella 64 – Comuni della provincia di Rovigo – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	12	34,72
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	9	19,84
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7	45,14
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	34,79
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	5,55
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	45,85
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	2	27,45
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	19,35
Gestione diretta	Gestione diretta	2	10,95
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	72,22
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	1	33,89
Altro	Gestione diretta	1	18,94
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta	1	15,71
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	9,97
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	-
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	-
		49	

Tabella 65 – Comuni della provincia di Treviso – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Altro	Altro	42	1,18
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	19	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	11	4,20
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	3	-
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	3	-
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	-
	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	5,19
	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Gestione diretta	Gestione diretta	1	-
Gestione diretta	Operatori degli Stati membri stabiliti in un Paese dell'Unione Europea (art. 52, co. 5, lett. b), n. 2, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	-
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
		94	

Tabella 66 – Comuni della provincia di Venezia – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	29	37,48
Altro	Altro	3	25,51
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	42,27
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	39,38
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	2	14,63
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	83,72
Gestione diretta	Gestione diretta	1	82,05
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	1	57,79
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	26,15
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	20,71
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
		44	

Tabella 67 – Comuni della provincia di Verona – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	22	41,50
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	18	44,75
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	11	11,11
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	8	37,35
Altro	Altro	7	7,40
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	6	58,02
Gestione diretta	Gestione diretta	6	40,43
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	4	-

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	50,80
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	3	31,78
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	9,99
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	59,58
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	38,79
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	24,81
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	11,77
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	-
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
		98	

Tabella 68 – Comuni della provincia di Vicenza – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	27	54,78
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	27	44,25
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	10	24,77
Altro	Altro	10	18,10
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	8	38,92
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	45,88
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	4	19,34
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	8,71
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	54,37
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	3	29,10
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	3	-

modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
Gestione diretta	Gestione diretta	2	79,20
Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	51,33
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta	1	37,11
Gestione diretta	Altro	1	20,78
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Altro	1	10,83
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	0,96
Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	-
Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	-
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
		114	

2.8.3 Modalità di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES per fascia demografica

Tabella 69 – Fascia demografica 0-5.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
0-5.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	45	41,51
0-5.000	Altro	Altro	40	9,48
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	39	3,12
0-5.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	33	51,41
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	18	17,46
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	12	7,80
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	9	41,67

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	9	27,98
0-5.000	Gestione diretta	Gestione diretta	9	23,77
0-5.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	8	42,71
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	8	33,64
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7	49,45
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	6	40,67
0-5.000	Altro	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	6	0,87
0-5.000	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	5	67,91
0-5.000	Altro	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	5	20,87
0-5.000	Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	11,46
0-5.000	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	53,83
0-5.000	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	4	n.d.
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta	3	40,02
0-5.000	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	2	n.d.
0-5.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	62,19
0-5.000	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Gestione diretta	1	56,19
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta	1	33,89
0-5.000	Altro	Gestione diretta	1	18,94
0-5.000	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	n.d.
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Gestione diretta con servizi di supporto	1	n.d.
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
0-5.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	n.d.
0-5.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.
TOTALE			**287**	

Tabella 70 - Fascia demografica 5.001-15.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
5.001-15.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	49	19,84
5.001-15.000	Altro	Altro	45	2,08
5.001-15.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	26	39,39
5.001-15.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	22	38,30
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	17	n.d.
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	6	37,84
5.001-15.000	Gestione diretta	Gestione diretta	6	36,80
5.001-15.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	6	13,38
5.001-15.000	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	4	n.d.
5.001-15.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	4	n.d.
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	58,96
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	n.d.
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	2	69,20

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	2	56,93
5.001-15.000	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	n.d.
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	71,35
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	59,33
5.001-15.000	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	24,81
5.001-15.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	12,41
5.001-15.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Altro	1	10,83
5.001-15.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	9,97
5.001-15.000	Gestione diretta	Operatori degli Stati membri stabiliti in un Paese dell'Unione Europea (art. 52, co. 5, lett. b), n. 2, d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.
5.001-15.000	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	n.d.
5.001-15.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	n.d.
5.001-15.000	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	1	n.d.
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	n.d.
TOTALE			**208**	

Tabella 71 - Fascia demografica 15.001-30.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
15.001-30.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	13	24,33
15.001-30.000	Altro	Altro	11	12,27
15.001-30.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	7	41,61
15.001-30.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	33,75
15.001-30.000	Gestione diretta	Gestione diretta	3	69,98
15.001-30.000	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	Società in house providing monopartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 3, d.lgs. n. 446/1997)	3	9,75
15.001-30.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	59,58
15.001-30.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	50,80
15.001-30.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	81,31
15.001-30.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	78,69
15.001-30.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	65,95
TOTALE			**48**	

Tabella 72 - Fascia demografica 30.001-50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
30.001-50.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	4	16,21
30.001-50.000	Altro	Altro	4	2,44
30.001-50.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	64,88
30.001-50.000	Gestione diretta	Altro	1	20,78
30.001-50.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	13,87
TOTALE			**11**	

Tabella 73 – Fascia demografica superiore a 50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023

Classe Dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	N. COMUNI	tasso medio
>50.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	51,43
>50.000	Altro	Altro	1	83,35
>50.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	1	21,59
>50.000	Società mista pubblico/privata (art. 52, co. 5, lett. b), n. 4, d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	n.d.
TOTALE			**5**	

2.9 Modalità di riscossione dei residui derivanti dalle sanzioni per violazioni al Codice della strada nel 2023

Per le indicazioni sulle fonti dei dati di cui alle tabelle seguenti, si fa rinvio a quanto riportato nel par. 2.7, in quanto relative agli stessi quesiti del questionario sul rendiconto 2023.

Si rammenta che, anche in questo caso, alcuni enti non hanno valorizzato i dati sulle percentuali di riscossione richieste e, pertanto, nelle tabelle seguenti sono riportati i soli dati relativi alle modalità di riscossione, mentre nelle caselle relative al tasso medio si leggerà l'indicazione "n.d." (non disponibile). I comuni osservati, in base ai dati forniti dagli enti nelle risposte ai questionari, sono 559.

2.9.1 Modalità di riscossione dei residui derivanti da sanzioni per violazione del Codice della strada dei comuni del Veneto

Le tabelle sono ordinate in modo del tutto analogo a quello visto nei paragrafi precedenti per le altre tipologie di residui attivi (ad esempio, la tabella 74 espone in ordine decrescente il numero di enti che adotta ciascuna combinazione di modalità di riscossione; la n. 75 in ordine decrescente i tassi medi conseguiti con ciascuna combinazione di fattori).

Tabella 74 – Numero di comuni del Veneto per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni del Cds e tasso medio di riscossione nel 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	115	31,65
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	103	29,77
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	89	36,25
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	50	35,17
Gestione diretta	Gestione diretta	35	24,77

modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	30	34,69
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	21	51,97
Altro	Altro	21	8,85
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	17	45,45
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	17	32,24
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	14	38,29
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	10	44,38
Gestione diretta	Altro	7	28,57
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	6	50,69
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	4	38,46
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	81,54
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	3	-
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	90,56
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	52,67
Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	47,53
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Gestione diretta	2	30,27
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	7,58
Altro	Gestione diretta	1	47,36
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	22,51
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	8,30
Gestione diretta con servizi di supporto	Altro	1	1,50
totale		559	

Figura 28 - Distribuzione dei comuni del Veneto per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni del Cds nel 2023 in ordine decrescente per numerosità

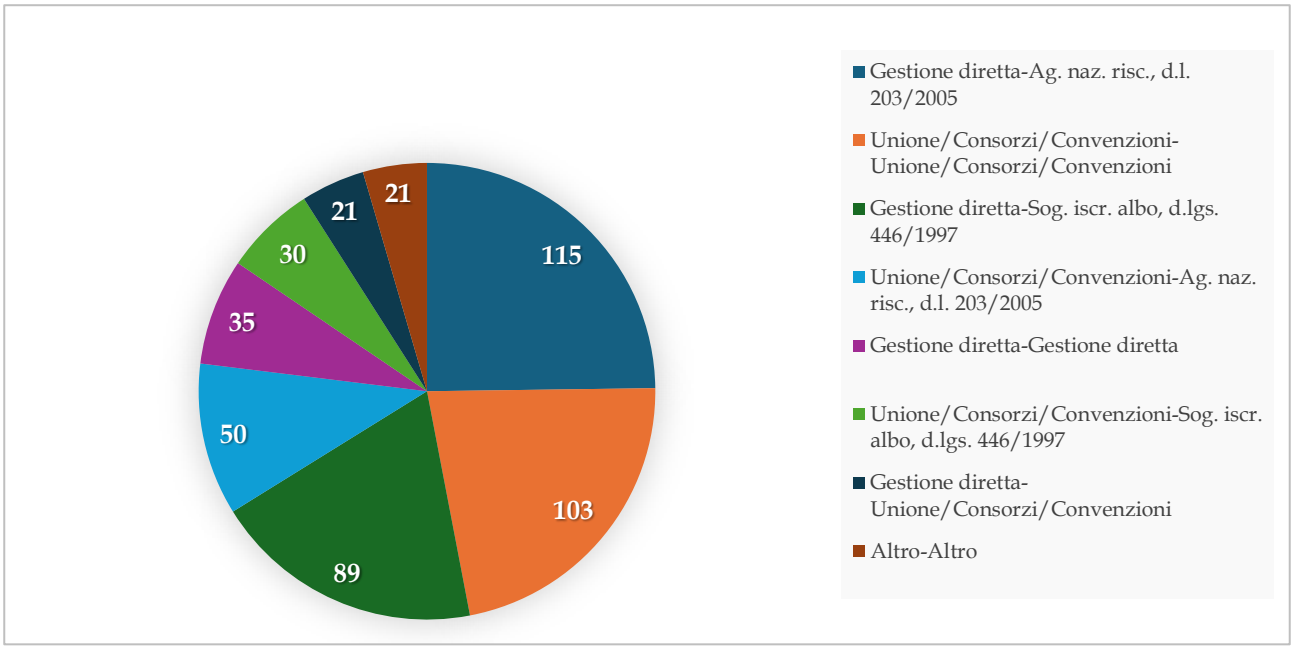


Tabella 75 – Tassi medi di riscossione dei residui da sanzioni del Cds per ciascuna modalità congiunta (volontaria e coattiva) e numero di enti che le adotta - 2023

modalità volontaria	modalità coattiva	tasso medio	n. di comuni
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	90,56	2
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	81,54	3
Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	52,67	2
Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	51,97	21
Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	50,69	6
Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	47,53	2
Altro	Gestione diretta	47,36	1
Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	45,45	17
Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	44,38	10
Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	38,46	4
Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	38,29	14

modalità volontaria	modalità coattiva	tasso medio	n. di comuni
Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	36,25	89
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	35,17	50
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	34,69	30
Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	32,24	17
Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	31,65	115
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Gestione diretta	30,27	2
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	29,77	103
Gestione diretta	Altro	28,57	7
Gestione diretta	Gestione diretta	24,77	35
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	22,51	1
Altro	Altro	8,85	21
Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	8,30	1
Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7,58	2
Gestione diretta con servizi di supporto	Altro	1,50	1
Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	-	3
Totale			**559**

2.9.2 Modalità di riscossione dei residui derivanti da sanzioni per violazione del Codice della strada per area provinciale

Nelle tabelle seguenti, l'analisi viene declinata per provincia di appartenenza dei comuni esaminati. I dati sono ordinati per numero decrescente di comuni che hanno adottato le diverse combinazioni di modalità di riscossione dei residui per sanzioni del Cds, in modo da evidenziare quali sono le combinazioni più diffuse nelle diverse province e quale sia la loro *performance*.

Tabella 76 – Enti della provincia di Belluno: numero di comuni per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
BL	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	17	44,64
BL	Gestione diretta	Gestione diretta	11	19,10
BL	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	9	28,94
BL	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	4	25,00
BL	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	70,01
BL	Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	3	41,34
BL	Altro	Altro	3	-
BL	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	47,07
BL	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	2	-
BL	Gestione diretta	Altro	1	100,00
BL	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	100,00
BL	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	86,41
BL	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	82,98
BL	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Gestione diretta	1	-
TOTALE			**59**	

Tabella 77 – Enti della provincia di Padova: numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
PD	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	23	39,09
PD	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	18	38,65
PD	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	13	25,10
PD	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	9	32,03
PD	Gestione diretta	Gestione diretta	8	45,82
PD	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	8	25,82

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
PD	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	6	44,31
PD	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	13,75
PD	Altro	Altro	4	29,09
PD	Gestione diretta	Altro	3	-
PD	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	73,03
PD	Gestione diretta con servizi di supporto	Altro	1	1,50
PD	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	100,00
TOTALE			**101**	

Tabella 78 – Enti della provincia di Rovigo – numero dei comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
RO	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	11	29,21
RO	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	62,71
RO	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	5	44,05
RO	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	5	30,32
RO	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	4	60,03
RO	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	3	56,92
RO	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	53,93
RO	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	2	100,00
RO	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	90,56
RO	Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	47,53
RO	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	-
RO	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	56,34

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
RO	Altro	Gestione diretta	1	47,36
RO	Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	29,84
RO	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	22,51
RO	Gestione diretta	Gestione diretta	1	-
TOTALE			**49**	

Tabella 79 – Enti della provincia di Treviso: numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
TV	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	41	31,67
TV	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	29	28,90
TV	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	10	0,17
TV	Gestione diretta	Gestione diretta	5	27,68
TV	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	31,74
TV	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
TV	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	72,78
TV	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Gestione diretta	1	60,54
TV	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	9,57
TV	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	7,30
TV	Gestione diretta	Altro	1	-
TOTALE			**94**	

Tabella 80 – Enti della provincia di Venezia: e dei comuni per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
VE	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	11	41,98
VE	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	10	38,60
VE	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	6	53,56
VE	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	6	51,41
VE	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	4	30,85
VE	Gestione diretta	Gestione diretta	2	48,97
VE	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	83,68
VE	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	1	27,93
VE	Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	15,16
VE	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	1	-
VE	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	-
TOTALE			**44**	

Tabella 81 – Enti della provincia di Verona: numero di comuni per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
VR	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	22	24,99
VR	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	19	24,79
VR	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	14	47,10
VR	Altro	Altro	10	-
VR	Gestione diretta	Gestione diretta	7	7,69
VR	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	4	38,71
VR	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	3	52,42

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
VR	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	3	39,14
VR	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	3	38,61
VR	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	0,23
VR	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	52,67
VR	Gestione diretta	Altro	2	50,00
VR	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	42,21
VR	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	98,55
VR	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	50,95
VR	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	32,54
VR	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	8,30
TOTALE			**98**	

Tabella 82 – Enti della provincia di Vicenza – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
VI	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	38	32,16
VI	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	28	31,82
VI	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	16	36,81
VI	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	14	30,12
VI	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	6	40,01
VI	Altro	Altro	4	17,37

prov.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio di riscossione dei residui da Sanzioni CDS 2023
VI	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	3	-
VI	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	1	100,00
VI	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	52,75
VI	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	2,84
VI	Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	-
VI	Gestione diretta	Gestione diretta	1	-
TOTALE			**114**	

2.9.3 Modalità di riscossione dei residui derivanti da sanzioni per violazione del Codice della strada per fascia demografica

Nelle tabelle seguenti, l'analisi viene declinata per classe demografica di appartenenza dei comuni esaminati. I dati sono ordinati per numero decrescente di comuni che hanno adottato le diverse combinazioni di modalità di riscossione dei residui sanzioni del Cds 2023, in modo da evidenziare quali sono le combinazioni più diffuse nelle diverse classi demografiche e quale sia la loro *performance*.

Tabella 83 – Fascia demografica 0-5.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	61	26,71
0-5.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	55	25,76
0-5.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	31	39,68
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	26	26,04
0-5.000	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	19	48,65
0-5.000	Gestione diretta	Gestione diretta	18	7,50
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	16	32,45
0-5.000	Altro	Altro	14	-
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	10	28,95
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	7	39,01

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
0-5.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	6	59,92
0-5.000	Gestione diretta	Altro	6	33,33
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	4	38,46
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	92,21
0-5.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	90,56
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	47,53
0-5.000	Altro	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	7,58
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	2	-
0-5.000	Altro	Gestione diretta	1	47,36
0-5.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Altro	1	1,50
0-5.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	-
0-5.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Gestione diretta	1	-
TOTALE			**287**	

Tabella 84 – Fascia demografica 5.001-15.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
5.001-15.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	50	32,57
5.001-15.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	43	41,32
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	34	33,97
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	19	42,99
5.001-15.000	Gestione diretta	Gestione diretta	15	41,98
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	11	36,53
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	8	60,94
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	8	30,16
5.001-15.000	Altro	Altro	5	13,90
5.001-15.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	3	48,87

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
5.001-15.000	Gestione diretta	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	2	83,47
5.001-15.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	73,45
5.001-15.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	73,03
5.001-15.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	2	19,78
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Gestione diretta	1	60,54
5.001-15.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	22,51
5.001-15.000	Gestione diretta	Altro	1	-
5.001-15.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Altro	1	-
TOTALE			**208**	

Tabella 85 - Fascia demografica 15.001-30.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
15.001-30.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	11	32,25
15.001-30.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	7	39,37
15.001-30.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	6	17,43
15.001-30.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	5	52,94
15.001-30.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	4	41,14
15.001-30.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	3	39,89
15.001-30.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	2	66,38
15.001-30.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	52,67
15.001-30.000	Gestione diretta	Gestione diretta con servizi di supporto	2	22,35
15.001-30.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	2	6,04

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
15.001-30.000	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	98,55
15.001-30.000	Gestione diretta	Gestione diretta	1	98,13
15.001-30.000	Altro	Altro	1	17,03
15.001-30.000	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	8,30
TOTALE			**48**	

Tabella 86 - Fascia demografica 30.001-50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
30.001-50.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	5	8,76
30.001-50.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	2	22,62
30.001-50.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	100,00
30.001-50.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	17,78
30.001-50.000	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	Unione/Consorzi/Convenzioni (art. 52, co. 5, lett. a) d.lgs. n. 446/1997)	1	6,97
30.001-50.000	Gestione diretta	Gestione diretta	1	3,90
TOTALE			**11**	

Tabella 87 - Fascia demografica superiore a 50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023

classe dem.	modalità volontaria	modalità coattiva	n. di comuni	tasso medio
>50.000	Gestione diretta con servizi di supporto	Gestione diretta con servizi di supporto	1	100,00
>50.000	Altro	Altro	1	99,27
>50.000	Gestione diretta	Soggetto iscritto all'albo di cui all'art. 53, d.lgs. n. 446/1997 (art. 52, co. 5, lett. b), n. 1, d.lgs. n. 446/1997)	1	57,98
>50.000	Gestione diretta	Agente nazionale della riscossione (art. 3, del d.l. n. 203/2005 e art. 2, d.l. n. 193/2016)	1	48,26
>50.000	Gestione diretta	Società in house providing pluripartecipata (art. 52, co. 5, lett. b), del d.lgs. n. 446/1997 e Sentenza Corte di Cassazione n. 456/2018)	1	24,51
TOTALE			**5**	

Indice delle Tabelle

Tabella 1 – Numero comuni del Veneto per provincia nel periodo 2022-2023 34
Tabella 2 – Numero comuni per provincia del Veneto con incidenza percentuale 35
Tabella 3 – Numero dei comuni del Veneto per provincia e fascia demografica 35
Tabella 4 – Popolazione del Veneto per provincia, anni 2022 e 2023, in valori assoluti e percentuali, e variazioni assolute 36
Tabella 5 – Estensione media dei comuni del Veneto per km² ripartiti per provincia nel 2023 36
Tabella 6 – Densità della popolazione per provincia anni 2022-2023 36
Tabella 7 – Prodotto Interno Lordo ai prezzi di mercato complessivo per il Veneto anni 2022-2023 e per le provincie anno 2022 in milioni di euro e valore *pro capite* 37
Tabella 8 – Aree provinciali, riscossioni totali, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2022 37
Tabella 9 - Aree provinciali, riscossioni totali, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2023 38
Tabella 10 – Aree provinciali – entrate di tutti i titoli (competenza e residui): *pro capite* riscossioni 2022 38
Tabella 11 - Aree provinciali - entrate di tutti i titoli (competenza e residui): *pro capite* riscossioni 2023 39
Tabella 12 – Aree provinciali, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2022 39
Tabella 13 – Aree provinciali, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2023 39
Tabella 14 – Aree provinciali, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2022 40
Tabella 15 – Aree provinciali, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2023 40
Tabella 16 - Fasce demografiche, entrate di tutti i titoli (competenza e residui): accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2022 40
Tabella 17 - Fasce demografiche, entrate di tutti i titoli (competenza e residui): accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2023 41
Tabella 18 – Fasce demografiche, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2022 41
Tabella 19 - Fasce demografiche, competenza, entrate di tutti i titoli: accertamenti, riscossioni e tassi di riscossione 2023 42
Tabella 20 - Fasce demografiche, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2022 42
Tabella 21 - Fasce demografiche, residui, entrate di tutti i titoli: riscossioni e tassi di riscossione 2023 42
Tabella 22 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per provincia anno 2022 43

Tabella 23 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per provincia anno 2023 43
Tabella 24 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per fascia demografica anno 2022 43
Tabella 25 – Richieste di anticipazione di tesoreria, in valore assoluto e relativo, dei comuni del Veneto per fascia demografica anno 2023 44
Tabella 26 – Tutti i comuni - competenza 2022/2023, tributi propri: numero comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione 45
Tabella 27 - Competenza 2022, Tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 46
Tabella 28 - competenza 2023, Tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 46
Tabella 29 - Competenza 2022, tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione 48
Tabella 30 - Competenza 2023, Tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione 48
Tabella 31 – Tutti i comuni - residui 2022/2023, tributi propri (tip. 010101): numero comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione 49
Tabella 32 – Aree provinciali, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2022 51
Tabella 33 - Aree provinciali, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2023 51
Tabella 34 – Fasce demografiche, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2022 52
Tabella 35 - Fasce demografiche, residui, tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia per tasso di riscossione 2023 53
Tabella 36 – Tutti i comuni: competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200) numero comuni del Veneto per classe di tasso di riscossione - 2022/2023 55
Tabella 37 – Aree provinciali - competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022 56
Tabella 38 – Aree provinciali – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023 56
Tabella 39 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022 57
Tabella 40 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023 58
Tabella 41 - Tutti i comuni: residui, sanzioni amministrative (tip. 030200) numero comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione - 2022/2023 59
Tabella 42 – Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2022 60
Tabella 43 - Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2023 60

Tabella 44 - Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022 62
Tabella 45 Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023 62
Tabella 46 – Numero di comuni del Veneto per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui IMU/TASI e tasso medio di riscossione nel 2023 65
Tabella 47 – Tassi medi di riscossione dei residui IMU/TASI per ciascuna modalità congiunta (volontaria e coattiva) e numero di enti che le adotta -2023 66
Tabella 48 – Comuni della provincia di Belluno – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 67
Tabella 49 – Comuni della provincia di Padova – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 68
Tabella 50 – Comuni della provincia di Rovigo – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 69
Tabella 51 – Comuni della provincia di Treviso – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 69
Tabella 52 – Comuni della provincia di Venezia – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 70
Tabella 53 – Comuni della provincia di Verona – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 70
Tabella 54 – Comuni della provincia di Vicenza – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 71
Tabella 55 - Fascia demografica 0-5.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 72
Tabella 56 - Fascia demografica 5.001-15.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 73
Tabella 57 – Fascia demografica 15.001- 30.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 74
Tabella 58 – Fascia demografica 30.001-50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 74

Tabella 59 - Fascia demografica superiore a 50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione IMU/TASI nel 2023 75
Tabella 60 – Numero di comuni del Veneto per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES e tasso medio di riscossione nel 2023 76
Tabella 61 – Tassi medi di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES per ciascuna modalità congiunta (volontaria e coattiva) e numero di enti che le adotta -2023 78
Tabella 62 – Comuni della provincia di Belluno – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 81
Tabella 63 – Comuni della provincia di Padova – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 82
Tabella 64 – Comuni della provincia di Rovigo – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 83
Tabella 65 – Comuni della provincia di Treviso – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 84
Tabella 66 – Comuni della provincia di Venezia – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 85
Tabella 67 – Comuni della provincia di Verona – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 85
Tabella 68 – Comuni della provincia di Vicenza – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 86
Tabella 69 – Fascia demografica 0-5.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 87
Tabella 70 - Fascia demografica 5.001-15.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 89
Tabella 71 - Fascia demografica 15.001-30.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 91
Tabella 72 - Fascia demografica 30.001-50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 91

Tabella 73 – Fascia demografica superiore a 50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui e tasso medio di riscossione TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 92
Tabella 74 – Numero di comuni del Veneto per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni del Cds e tasso medio di riscossione nel 2023 92
Tabella 75 – Tassi medi di riscossione dei residui da sanzioni del Cds per ciascuna modalità congiunta (volontaria e coattiva) e numero di enti che le adotta - 2023..... 94
Tabella 76 – Enti della provincia di Belluno: numero di comuni per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 96
Tabella 77 – Enti della provincia di Padova: numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 96
Tabella 78 – Enti della provincia di Rovigo – numero dei comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 97
Tabella 79 – Enti della provincia di Treviso: numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 98
Tabella 80 – Enti della provincia di Venezia: e dei comuni per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 99
Tabella 81 – Enti della provincia di Verona: numero di comuni per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 99
Tabella 82 – Enti della provincia di Vicenza – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui sanzioni del Cds nel 2023 100
Tabella 83 – Fascia demografica 0-5.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023 101
Tabella 84 – Fascia demografica 5.001-15.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023 102
Tabella 85 - Fascia demografica 15.001-30.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023 103
Tabella 86 - Fascia demografica 30.001-50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023 104
Tabella 87 - Fascia demografica superiore a 50.000 – numero di comuni per modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni per violazioni al Cds e tasso medio di riscossione nel 2023 104

Indice delle Figure

Figura 1 - Numero dei comuni del Veneto per provincia e fascia demografica 35
Figura 2 - Aree provinciali, riscossioni totali (tutti i titoli): tassi di riscossione 2022/2023 . 38
Figura 3 - Fasce demografiche, entrate di tutti i titoli (competenza e residui): tassi di riscossione 2022/2023 41

Figura 4 - Anticipazioni di tesoreria per aree provinciali: numero di enti richiedenti nel biennio 2022/2023 44
Figura 5 - Anticipazioni di tesoreria per fascia demografica: numero di enti richiedenti nel biennio 2022/2023 44
Figura 6 - Competenza 2022/2023, tributi propri (tipologia 010101): distribuzione numerosità dei comuni del Veneto per classi di tasso di riscossione in conto competenza per gli anni 2022/2023 45
Figura 7 - Competenza 2022, tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione n. di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 46
Figura 8 - Competenza 2023, tributi propri (tip. 010101), per provincia: distribuzione n. di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 47
Figura 9 - Competenza 2022, tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione 48
Figura 10 - Competenza 2023, tributi propri (tip. 010101), per fascia demografica e classe di tasso di riscossione 49
Figura 11 – Residui 2022/2023, tributi propri: comuni per classi di tasso di riscossione in conto residui 50
Figura 12 - Aree provinciali, residui tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia e per tasso di riscossione 2022 51
Figura 13 - Aree provinciali, residui tributi propri (tip. 010101): numero enti per provincia e per tasso di riscossione 2023 52
Figura 14 - Residui 2022, tributi propri (tip. 010101): distribuzione n. comuni per fascia demografica e classe di tasso di riscossione 53
Figura 15 - Residui 2023, tributi propri (tip. 010101): distribuzione n. comuni per fascia demografica e classe di tasso di riscossione 54
Figura 16 – Tutti i comuni – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per classi di tasso di riscossione 2022/2023 55
Figura 17 – Aree provinciali - competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022 56
Figura 18 - Aree provinciali - competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023 57
Figura 19 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022 58
Figura 20 - Fasce demografiche – competenza, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023 58
Figura 21 – Tutti i comuni – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per classi di tasso di riscossione 2022/2023 59
Figura 22 - Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2022 61
Figura 23 - Aree provinciali, residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero enti per tasso di riscossione 2023 61

Figura 24 - Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2022 63
Figura 25 - Fasce demografiche – residui, sanzioni amministrative (tip. 030200): numero di comuni per provincia e classe di tasso di riscossione 2023 63
Figura 26 – Distribuzione dei comuni del Veneto per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui IMU/TASI nel 2023 in ordine decrescente per numerosità 66
Figura 27 - Numero di comuni del Veneto per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui TARSU/TIA/TARI/TARES nel 2023 78
Figura 28 - Distribuzione dei comuni del Veneto per le modalità congiunte (volontaria e coattiva) di riscossione dei residui da sanzioni del Cds nel 2023 in ordine decrescente per numerosità 94